



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Manajemen dan Sumber Daya Manusia	8
2.3.5 Aspek Kolaborasi	8
2.3.6 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Keadaan Cipta	13
3.3 Organisasi dan Struktur	13
3.4 Deskripsi Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	15
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Pemasaran	18
3.5 Sumber Daya Perusahaan	19
3.5.1 Sumber Daya Keuangan	19
3.5.2 Sumber Daya Manusia	19
3.5.3 Sumber Daya Fisik	19
4 RUMUSAN IDE PENGEMBANGAN BISNIS	21
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal	21
4.1.1 Analisis Lingkungan Makro	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Industri	23
4.2 Analisis Lingkungan Internal	25
4.3 Alternatif Strategi	29
5 RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS	30
5.1 Perencanaan Produk	31
5.2 Perencanaan Pemasaran	32
5.3 Perencanaan Teknis dan Teknologi	34
5.4 Perencanaan Produksi	36
5.5 Perencanaan Manajemen dan Sumber Daya Manusia	43
5.6 Perencanaan Kolaborasi	44
5.7 Perencanaan Finansial	44
5.7.1 Analisis Biaya dan Penerimaan	45



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

5.7.2 Laporan Laba Rugi	46
5.7.3 Penyusunan <i>Cash Flow</i>	47
5.7.4 Analisis Sensitivitas	47
5.8 Tahapan Pengembangan Bisnis	48
6 SIMPULAN DAN SARAN	50
6.1 Simpulan	50
6.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	53

DAFTAR TABEL

1 Produksi tanaman hortikultura Pulau Jawa (Ton) , 2014-2018	1
2 Luas panen dan jumlah produksi <i>baby</i> buncis Kabupaten Bandung Barat, 2015-2018	2
3 Selisih permintaan dan produksi <i>baby</i> buncis di Gapoktan Wargi Panggupay, Januari-Maret 2020	3
4 Matriks SWOT	5
5 Sumber daya fisik Gapoktan Wargi Panggupay 2020	20
6 Tingkat inflasi Indonesia bulan Januari dan Februari 2020	21
7 Pesaing utama Gapoktan Wargi Panggupay 2020	23
8 Rata-rata jumlah produksi sayuran pada Gapoktan Wargi Panggupay, Januari-Maret 2020	24
9 Rata-rata jumlah produksi sayuran pada Gapoktan Wargi Panggupay bulan Januari-Maret 2020	26
10 Mitra kerjasama pada Gapoktan Wargi Panggupay 2017-2020	28
11 Bahan baku produksi <i>baby</i> buncis per siklus pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	35
12 Sarana dan prasarana penunjang produksi <i>baby</i> buncis 2020	36
13 Kebutuhan pupuk susulan per siklus produksi <i>baby</i> buncis tahun 1-10	40
14 Perhitungan <i>common cost</i> peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay	44
15 Biaya investasi peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay 2020	45
16 Proyeksi penerimaan rencana peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1-10	46
17 Analisis kriteria kelayakan peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1-10	47
18 Analisis sensitivitas penurunan harga produk <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay 2020	48
19 Aktivitas tahapan peningkatan produksi <i>baby</i> buncis tahun perencanaan 2020	49
20 Daftar aktivitas kritis pada pengembangan bisnis <i>baby</i> buncis tahun perencanaan 2020	50

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	14
2	Rantai pemasaran Gapoktan Wargi Panggupay 2020	19
3	Pengukuran kondisi ekologis Gapoktan Wargi Panggupay Maret 2020	23
4	Kerangka ide pengembangan bisnis Gapoktan Wargi Panggupay tahun perencanaan 2020	31
5	Payaran <i>baby</i> buncis di Gapoktan Wargi Panggupay 2020	32
6	Rantai distribusi peningkatan <i>baby</i> buncis 2020	34
7	Denah lokasi <i>green house</i> Gapoktan Wargi Panggupay 2020	34
8	Unit <i>green house</i> Gapoktan Wargi Panggupay 2020	37
9	Arak tanam pada bedengan dalam <i>green house</i> Gapoktan Wargi Panggupay 2020	39
10	Daun <i>baby</i> buncis bercak coklat di Gapoktan Wargi Panggupay 2020	41
11	Manaman <i>baby</i> buncis layu di Gapoktan Wargi Panggupay 2020	42
12	Buah <i>baby</i> buncis busuk lunak di Gapoktan Wargi Panggupay 2020	42
13	Kemasan <i>baby</i> buncis 125 gr di Gapoktan Wargi Panggupay 2020	43
14	Kedul <i>project</i> pengembangan bisnis <i>baby</i> buncis tahun perencanaan 2020	49



Sekolah Vokasi
DAFTAR GAMBAR
College of Vocational Studies

1	Analisis faktor eksternal Gapoktan Wargi Panggupay 2020	55
2	Analisis faktor internal Gapoktan Wargi Panggupay 2020	56
3	Matriks SWOT Gapoktan Wargi Panggupay 2020	57
4	Jadwal produksi peningkatan <i>baby</i> buncis di dalam <i>green house</i> Gapoktan Wargi Panggupay 2020	58
5	Dokumentasi kegiatan PKL di Gapoktan Wargi Panggupay 2020	59
6	Sarana dan prasarana peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay 2020	60
7	Biaya penyusutan rencana peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1-10	61
8	Biaya tetap peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1-10	61
9	Biaya variabel peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1	62
10	Biaya variabel peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun ke-2, tahun ke-3, tahun ke-5, tahun ke-6, tahun ke -8 dan tahun ke-9	63
11	Biaya variabel peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun ke-4, tahun ke-7, dan tahun ke-10	64
12	Proyeksi laporan laba rugi peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1-10	65

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



13	Analisis <i>break even point</i> peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1-10	66
14	Proyeksi <i>cash flow</i> peningkatan produksi <i>baby</i> buncis Gapoktan Wargi Panggupay tahun 1-10	67
15	Analisis sensitivitas penurunan harga produk <i>baby</i> buncis 50% pada Gapoktan Wargi Panggupay 2020	70

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.