



RINGKASAN

HAURA AFIFA ULYA. Pendirian Unit Bisnis Es Krim di Perusahaan Rian Puspita Jaya Jakarta Selatan. *Establishment of Ice Cream Business Units at The Company Rian Puspita Jaya Jakarta Selatan*. Dibimbing oleh JUNIAR ATMAKUSUMA.

Perusahaan peternakan sapi perah Rian Puspita Jaya yang berlokasi di Jl. Mampang Prapatan XV, RT. 6 RW. 5 Duren Tiga, Kec. Pancoran, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta bergerak di bidang agribisnis yaitu peternakan sapi. Unit bisnis yang dijalankan oleh Rian Puspita Jaya adalah budidaya sapi perah yang menghasilkan produksi susu murni, penjualan pedet, penjualan sapi afkir, tukar tambah sapi afkir dan sapi yang menurun produksi susunya dengan sapi yang bereproduksi tinggi, serta penggemukan sapi potong. Rian Puspita Jaya memiliki struktur organisasi yang terdiri dari pemilik, bendahara, sekretaris dan 13 orang karyawan. Berdasarkan identifikasi faktor eksternal dan internal perusahaan Rian Puspita Jaya, dapat dirumuskan enam alternatif strategi. Salah satu alternatif yang dirumuskan dapat membantu perusahaan untuk mengembangkan usahanya adalah mendirikan unit bisnis pengolahan susu sapi menjadi es krim. Pengembangan ini dianalisis melalui aspek finansial dan non finansial, pada analisis finansial menggunakan *cashflow*, *switching value*, laba rugi, dan *Break Even Point* (BEP), sedangkan pada analisis non finansial dianalisis berdasarkan aspek produk, pasar & pemasaran, produksi, organisasi & manajemen, sumber daya manusia dan kolaborasi.

Pengolahan es krim pada Rian Puspita Jaya mampu memproduksi 44.000 cup pada tahun pertama dan 48.000 cup pada tahun berikutnya. Nama merek dagang produk es krim yaitu "Rian's Ice Cream" yang akan dipasarkan dengan harga jual Rp3500,00/60ml dengan varian rasa vanilla dan topping oreo dan choco cip. Dalam rencana pengembangan bisnis ini, Rian Puspita Jaya akan memasarkan produknya ke beberapa warung dan toko/minimarket yang berada di sekitar Jakarta dan Depok.

Berdasarkan analisis arus kas diperoleh hasil NPV sebesar Rp240.163.378,76, Net B/C sebesar 16,76, Gross B/C sebesar 1,39, dan payback period selama 7 bulan. Pada analisis laba rugi didapatkan keuntungan bersih setelah pajak sebesar Rp37.103.550,00 pada tahun pertama. Pada analisis BEP unit didapatkan sebesar 25.898 unit pada tahun pertama dan 22.734 unit tahun berikutnya, untuk BEP harga tahun pertama sebesar Rp53.349.999,59 dan Rp58.199.999,64 tahun berikutnya. Berdasarkan analisis tersebut dapat dikatakan unit bisnis pengolahan susu sapi menjadi es krim pada Rian Puspita Jaya dikatakan layak untuk dijalankan.

Kata kunci: sapi, susu segar, es krim, finansial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.