



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
2.3.8 Tahapan Pengembangan Bisnis	11
III KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	12
3.3 Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber daya Fisik	14
3.3.2 Sumber daya Manusia	15
3.3.3 Sumber daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.5 Mekanisme Pemasaran	20
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Analisis Lingkungan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	25
4.1.3 Penentu Ide Pengembangan Bisnis	27
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	30
4.2.1 Perencanaan Produk	30
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	32
4.2.3 Perencanaan Produksi	36
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	43





4.2.5	Perencanaan Sumber Daya	45
4.2.6	Perencanaan Kalaborasi	45
4.2.7	Perencanaan Finansial	47
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	52
V	SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1	Simpulan	56
5.2	Saran	56
	DAFTAR PUSTAKA	57
	LAMPIRAN	59
	RIWAYAT HIDUP	79

DAFTAR TABEL

1	Data, sumber, dan teknik pengumpulan data	4
2	Skema rumusan matriks SWOT	5
3	Peralatan budidaya P4S Agrofarm Cianjur	14
4	Peralatan pengemasan P4S Agrofarm Cianjur	15
5	Sumber daya manusia	15
6	Luas bangunan P4S Agrofarm Cianjur	16
7	Harga sayuran per kilogram pada P4S Agrofarm Cianjur	20
8	Tingkat inflasi per bulan Januari dari tahun ke tahun	23
9	Komposisi zat gizi lobak per 100 Gram	31
10	Data permintaan sayuran Mu Gung Hwa per minggu	32
11	Estimasi jarak dan waktu tempu terdekat perusahaan ke pemasar	35
12	Hasil panen ke - 1 lobak periode Januari-Maret	41
13	Hasil panen ke - 2 lobak periode Januari-Maret	41
14	Total hasil panen lobak selama Periode Januari - Maret	42
15	Biaya tetap per tahun pengembangan bisnis lobak dan selada keriting	49
16	Penerimaan perusahaan sebelum pengembangan bisnis	49
17	Penerimaan perusahaan setelah pengembangan bisnis	49
18	Laporan laba rugi	50
19	Analisis arus kas (<i>cash flow</i>)	50
20	Analisis Sensitivitas	51
21	Tahapan pengembangan bisnis	52
22	Jadwal hasil proyek P4S Agrofarm Cianjur	53

DAFTAR GAMBAR

1	Data konsumsi sayuran perkapita di Indonesia pada tahun 2018-2021	1
2	Tingkat produktivitas lobak di Indonesia Tahun 2017-2021	2
3	Struktur organisasi P4S Agrofarm Cianjur 2020	13
4	Lahan P4S Agrofarm Cianjur	16
5	Benih lobak dan selada keriting yang digunakan	17
6	Pupuk dan obat-obatan pada P4S Agrofarm Cianjur	17

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



7	Proses produksi P4S Agrofarm Cianjur	18
8	Mekanisme alur pemasaran sayuran P4S Agrofarm Cianjur	26
9	Kerangka rumusan ide pengembangan bisnis	30
10	Komoditas lobak	31
11	Komoditas selada keriting	32
12	Saluran distribusi lobak dan selada keriting di P4S Agrofarm Cianjur	34
13	Tata letak area budidaya blok A P4S Agrofarm Cianjur	36
14	Pola tanam sistem tumpang sari	37
15	Penyemaian selada keriting	38
16	Proses penyiangan tanaman selada	40
17	Proses pemberian pupuk susulan	40
18	Proses pemanenan lobak	41
19	Produktivitas hasil panen lobak pada lahan 1239m ²	42
20	Stuktur organisasi pengembangan bisnis	44
21	Pola kemitraan kerjasama operasional agribisnis (KOA)	46
22	<i>Critical path method</i> (CPM) pada rencana pengembangan bisnis	54

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis Matrik SWOT di P4S Agrofarm Cianjur	61
2	Jadwal tanam lobak dan selada keriting melalui pola tanam tumpang sari	62
3	Jadwal tanam lobak dan selada keriting melalui pola tanam tumpang sari	63
4	<i>Common Cost</i> P4S Agrofarm Cianjur	64
5	Rincian biaya investasi produksi lobak dan selada keriting	64
6	Biaya Variabel sebelum pengembangan	65
7	Biaya Variabel setelah pengembangan	66
8	Laporan laba rugi P4S Agrofarm Cianjur	67
9	Analisis <i>Cash Flow</i> pada pengembangan bisnis	68
10	Analisis <i>Cash Flow</i> pada pengembangan bisnis (Lanjutan)	69
11	Analisis <i>Cash Flow</i> pada pengembangan bisnis (Lanjutan)	70
12	Analisis <i>Cash Flow</i> pada pengembangan bisnis (Lanjutan)	71
13	Analisis sensitivitas penurunan produksi sebesar 10%	72
14	Analisis sensitivitas penurunan produksi sebesar 10% (Lanjutan)	73
15	Analisis sensitivitas penurunan produksi sebesar 10% (Lanjutan)	74
16	Analisis sensitivitas penurunan produksi sebesar 10% (Lanjutan)	75
17	Analisis sensitivitas kenaikan biaya input sebesar 20%	75
18	Analisis sensitivitas kenaikan biaya input sebesar 20% (Lanjutan)	76
19	Analisis sensitivitas kenaikan biaya input sebesar 20% (Lanjutan)	77
20	Analisis sensitivitas kenaikan biaya input sebesar 20% (Lanjutan)	78

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.