



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Sumber Daya Perusahaan	12
3.3.1 Sumber Daya Fisik	12
3.3.2 Sumber Daya Manusia	13
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	13
3.4 Unit Bisnis	13
3.4.1 Pembenihan dan pendederan	13
3.4.2 Pakan pelet ikan air tawar	14
3.4.3 Budidaya pembesaran ikan lele konsumsi	14
3.4.4 Konsultan budidaya ikan lele	14
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	15
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	15
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	15
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	19
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	22
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	24
4.2.1 Perencanaan Produk	24
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	24
4.2.3 Perencanaan Produksi	26
4.2.4 Perencanaan Organisasi, Manajemen, dan Sumber Daya Manusia	29
4.2.5 Perencanaan Kolaborasi	30



4.2.6 Perencanaan Finansial	31
4.3 Tahap Pengembangan Bisnis	33
V SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	38
LAMPIRAN	39

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

1	Produksi ikan konsumsi Kabupaten Bogor dalam ton tahun 2017–2020	1
2	Permintaan dan penawaran benih ikan lele pada Amanah Catfish Farm tahun 2021	2
3	Matriks SWOT	4
4	Format analisis laba/rugi	9
5	Format analisis anggaran parsial	10
6	Daftar pengurus Amanah Catfish Farm	13
7	Data inflasi di Indonesia tahun 2016–2020	16
8	Faktor eksternal (makro) pada Amanah Catfish Farm	17
9	Faktor eksternal (industri) pada Amanah Catfish Farm	19
10	Faktor lingkungan internal pada Amanah Catfish Farm	21
11	Daftar harga jual benih tahun 2021	25
12	Pemberian pakan benih ikan lele sesuai pertumbuhan	27
13	Perencanaan bahan baku produksi benih ikan lele dalam satu siklus	27
14	Analisis laba/rugi sebelum dan setelah pengembangan	32
15	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan	33
16	Analisis anggaran parsial pada Amanah Catfish Farm	33
17	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis Amanah Catfish Farm	35
18	Solusi penjadwalan pengembangan bisnis pada Amanah Catfish Farm	36

DAFTAR GAMBAR

1	Lokasi Amanah Catfish Farm	3
2	Struktur organisasi Amanah Catfish Farm	11
3	Perencanaan ide pengembangan bisnis	15
4	Produk benih ikan lele	24
5	Saluran distribusi benih ikan lele pada Amanah Catfish Farm	26
6	Proses produksi benih ikan lele pada Amanah Catfish Farm	28
7	<i>Precedence graph</i> pengembangan bisnis Amanah Catfish Farm	35

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT Amanah Catfish Farm	40
2	<i>Layout</i> produksi Amanah Catfish Farm	41
3	Jadwal kegiatan budidaya benih ikan lele Amanah Catfish Farm	42
4	Kapasitas produksi benih ikan lele per siklus sebelum pengembangan	43
5	Kapasitas produksi benih ikan lele per siklus setelah pengembangan	43
6	Biaya investasi dan penyusutan sebelum pengembangan	44
7	Biaya investasi dan penyusutan setelah pengembangan	45
8	Rincian biaya tetap sebelum pengembangan	46
9	Rincian biaya tetap setelah pengembangan	46

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



10	Rincian biaya variabel sebelum pengembangan	47
11	Rincian biaya variabel setelah pengembangan	47
12	Rincian perencanaan penerimaan sebelum pengembangan	48
13	Rincian perencanaan penerimaan setelah pengembangan	48
14	Dokumentasi praktik kerja lapangan di Amanah Catfish Farm	49

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.