



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	6
2.3.6 Aspek Kolaborasi	6
2.3.7 Aspek Finansial	6
2.3.8 <i>Critical Path Method</i> (CPM)	9
III KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	25
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	28
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	29
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	31
4.2.1 Perencanaan Produk	31



4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	32
4.2.3 Perencanaan Produksi	35
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	39
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	40
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	41
4.2.7 Perencanaan Finansial	41
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	45
V SIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Simpulan	49
5.2 Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	51
RIWAYAT HIDUP	73



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

1	Produksi bibit tanaman/tahun buah alpukat di berbagai kabupaten pada Provinsi DI Yogyakarta Tahun 2019-2021	1
2	Kandungan nutrisi dalam buah alpukat nonbiji per 100 gram	2
3	Teknik pengumpulan data pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	3
4	Matriks SWOT	4
5	Struktur Organisasi CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	12
6	Daftar bangunan CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	13
7	Peralatan CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	14
8	Sumber Daya Manusia CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	14
9	Tingkat inflasi di Indonesia tahun 2021-2022	21
10	Analisis faktor-faktor lingkungan eksternal (makro) pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	23
11	Analisis faktor-faktor lingkungan mikro pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	25
12	Daftar harga bibit tanaman buah di CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	25
13	Analisis faktor internal CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	28
14	Jumlah permintaan dan penawaran bibit alpukat nonbiji (<i>Persea americana</i>) pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	32
15	Selisih data permintaan dan penawaran alpukat nonbiji (<i>Persea americana</i>) pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	33
16	Tabel HPP, mark up, dan harga jual	34
17	Rincian kebutuhan bahan baku untuk lahan seluas 90 m ² pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	37
18	Kebutuhan peralatan pada pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	38
19	Laporan laba rugi pada pengembangan unit bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	43
20	Kriteria kelayakan investasi pada pengembangan unit bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	43
21	Hasil analisis <i>switching value</i> pada pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	44
22	Tahapan kegiatan pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	45
23	Hasil perhitungan jalur kritis pada pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	46

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	11
2	Bibit <i>Persea americana</i>	15
3	Pupuk padat (kompos) (a) dan cair CV Pendawa Kencana Multifarm (PSP) (b)	16

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4	Entres <i>Persea americana</i>	17
5	Sambung pucuk pada bibit alpukat	18
6	Rumusan ide pengembangan bisnis CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	30
7	Alpukat nonbiji (<i>Persea americana</i>)	31
8	Agen hayati <i>Tricoderma</i>	37
9	Pola tahapan pengembangan bisnis pembibitan alpukat nonbiji pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	46

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	53
2	Layout green house alpukat nonbiji (<i>Persea americana</i>) di CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	54
3	Perencanaan jadwal produksi pembibitan alpukat nonbiji (<i>Persea americana</i>) perbulan	55
4	Struktur organisasi Pembibitan Alpukat Nonbiji di CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	57
5	Dokumentasi batang bawah alpukat di CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	58
6	Dokumentasi kegiatan sambung pucuk di CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	59
7	Alat dan bahan yang dibutuhkan kegiatan sambung pucuk di CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	60
8	Dokumentasi hasil penyambungan alpukat nonbiji di CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	60
9	Biaya investasi pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	61
10	Biaya variabel pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	62
11	Biaya tetap pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	63
12	Analisis laba rugi pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	64
13	Analisis <i>cash flow</i> pengembangan bisnis pada CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	66
14	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi bibit alpukat nonbiji sebesar 5,6 % pada pengembangan bisnis CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	68
15	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga batang bawah alpukat sebesar 9,42% pada pengembangan bisnis CV Pendawa Kencana Multifarm 2022	70

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta dilindungi undang-undang Institut Pertanian Bogor

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.