



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBIBITAN ALPUKAT NONBIJI (*Persea americana*) DI CV PENDAWA KENCANA MULTIFARM

AMANDA CITRA NATASYA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Judul Karya Ilmiah Tugas Akhir” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2022

Amanda Citra Natasya  
J3J119016



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

AMANDA CITRA NATASYA. Pendirian Unit Bisnis Pembibitan Alpukat Nonbiji (*Persea americana*) di CV Pendawa Kencana Multifarm. *Establishment of a non-seed avocado nursery business unit at CV Pendawa Kencana Multifarm*. Dibimbing oleh MURDIANTO

Alpukat (*Persea americana*) merupakan tanaman yang berasal dari Amerika Tengah. Tanaman ini pada abad ke-18 di perkirakan masuk di Indonesia dan cocok tumbuh di daerah dataran rendah maupun tinggi. Pada tahun 1999 oleh Prof. Dr. KRM. H. Gembong Danudiningrat yang merupakan pemilik dari CV Pendawa Kencana Multifarm menemukan dan meneliti alpukat dari Spanyol yang memiliki karakteristik alpukat berbiji kecil dengan kelebihan produktivitasnya lebih tinggi, dan tahan terhadap hama penyakit. Alpukat nonbiji memiliki banyak manfaat seperti vitamin, karbohidrat, protein, mineral dan antioksidan seperti lutein dengan citra rasa buah yang manis dan gurih. Tujuan kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis melalui faktor eksternal dan internal perusahaan dan menganalisis kelayakan pengembangan bisnis dari aspek finansial dan non finansial pada perusahaan.

Data dan informasi yang terdapat dalam kajian ini bersumber dari data primer dan sekunder. Metode kajian yang digunakan yaitu metode analisis kualitatif meliputi analisis SWOT, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi sedangkan metode analisis kuantitatif yaitu aspek finansial terdiri dari analisis kelayakan bisnis berdasarkan analisis laporan laba rugi, analisis *cash flow*, dan analisis nilai pengganti (*switching value*).

CV Pendawa Kencana Multifarm merupakan perusahaan yang memproduksi bibit tanaman alpukat nonbiji yang terletak di jalan raya Golf Merapi No 3 RT 01 RW 011 Pagerjuran, Desa Kepuharjo, Kecamatan Cangkringan, Sleman, DI Yogyakarta. CV Pendawa Kencana Multifarm didirikan oleh Prof. Dr. KRM. H. Gembong Danudiningrat dengan sumber modal yang berasal dari modal pribadi. Perusahaan memiliki SDM (peneliti dan tenaga lapang) yang berkualitas dibidang pertanian dan memiliki sarana prasana yang memadai sebagai penunjang untuk kegiatan produksi bibit alpukat nonbiji.

Penentuan ide pengembangan bisnis yaitu menggunakan strategi S-O (*Strength* dan *Opportunities*) sehingga terbentuklah ide pendirian unit bisnis pembibitan alpukat nonbiji (*Persea americana*). Perencanaan produk yang dihasilkan yaitu bibit alpukat nonbiji yang berumur 3 bulan setelah kegiatan sambung pucuk dengan harga jual Rp 60.000 .

Hasil dari analisis finansial dan nonfinansial menunjukkan bahwa pengembangan bisnis ini layak untuk dijalankan karena berdasarkan hasil NPV > 0 yaitu sebesar Rp 199.802.600, IRR > DR (3,50%) yaitu sebesar 81%, Gross B/C > 1 yaitu sebesar 1,1 , Net B/C > 1 yaitu sebesar 5,1 , dan payback period < umur bisnis yaitu selama 2 tahun 3 bulan. Memiliki hasil *switching value* yang paling *sensitive* yaitu penurunan produksi pembibitan alpukat nonbiji sebesar 5,6 %.

Kata kunci : alpukat nonbiji, *cashflow*, CV Pendawa Kencana Multifarm, pembibitan, swot



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

# **PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBIBITAN ALPUKAT NONBIJI (*Persea americana*) DI CV PENDAWA KENCANA MULTIFARM**

**AMANDA CITRA NATASYA**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Abitur Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Uding Sastrawan, S.P., M.Si.





Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pembibitan Alpukat Nonbiji (*Persea americana*) di CV Pendawa Kencana Multifarm

Nama : Amanda Citra Natasya

NIM : J3J119016

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Murdianto, M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.

NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:

Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.

NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 07 Oktober 2022

Tanggal Lulus:

26 OCT 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.