



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	6
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan <i>input</i>	16
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	18
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	18
4.1.1 Analisis Lingkungan Internal	18
4.1.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	21
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.4 Perencanaan Produk	27
4.1.5 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	29
4.1.6 Perencanaan Produksi	32
4.1.7 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	37
4.1.8 Perencanaan Sumber Daya Manusia	37
4.1.9 Perencanaan Kolaborasi	38
4.1.10 Perencanaan Finansial	38
4.2 Tahapan Pengembangan Bisnis	42
V SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	45

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN  
RIWAYAT HIDUP

45  
47  
73

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR TABEL

1	Permintaan <i>Nata de Coco</i> Kemenperin 2018	2
2	Jenis data, rincian data, teknik pengumpulan data, dan sumber data	3
3	Matriks SWOT	4
4	Nama Karyawan pada KANSAS <i>Fresh Milk</i> 2022	13
5	Peralatan pada peternakan dan produksi tahu KANSAS <i>Fresh Milk</i> 2022	14
6	Mesin pada peternakan sapi dan produksi tahu di KANSAS <i>Fresh Milk</i> 2022	15
7	Tingkat inflasi Indonesia 2021-2022	22
8	Tingkat pengangguran terbuka menurut provinsi 2021-2022	23
9	Analisis peluang dan ancaman berdasarkan lingkungan makro pada KANSAS <i>Fresh Milk</i> 2022	24
10	Analisis peluang dan ancaman berdasarkan lingkungan industri pada KANSAS <i>Fresh Milk</i> 2022	25
11	Permintaan <i>nata de soya</i> pada KANSAS <i>Fresh Milk</i> 2022	30
12	Harga pokok produksi, tingkat <i>mark up</i> , dan harga jual <i>nata de soya</i>	31
13	Bahan baku produksi <i>nata de soya</i> per 90 botol untuk setiap hari	35
14	Jadwal produksi dalam satu minggu	36
15	Jadwal produksi <i>nata de soya</i> dalam satu hari	36
16	Kebutuhan tenaga kerja pada pendirian unit bisnis baru <i>nata de soya</i> di KANSAS <i>Fresh Milk</i>	37
17	Arus penerimaan <i>nata de soya</i>	40
18	Kriteria investasi <i>nata de soya</i>	40
19	Analisis <i>switching value</i> pada <i>nata de soya</i>	41
20	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis <i>nata de soya</i>	42
21	Hasil perhitungan CPM pengolahan air limbah tahu menjadi <i>nata de soya</i>	43

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur Organisasi KANSAS <i>Fresh Milk</i>	13
2	Proses perebusan bubur kedelai	20
3	Proses pencetakan tahu	20
4	Mesin penggiling kedelai	23
5	Pabrik produksi tahu	24
6	Alur rumusan ide pengembangan bisnis <i>nata de soya</i>	27
7	Air limbah tahu	28
8	Logo produk <i>nata de soya</i>	28
9	Kemasan <i>nata de soya</i>	29
10	Alur proses produksi <i>nata de soya</i>	32
11	Bakteri <i>Acetobacter xylinum</i>	33
12	<i>Nata</i> yang siap dipanen	34
13	<i>Layout</i> unit bisnis <i>nata de soya</i>	35
14	Perencanaan organisasi dan manajemen unit <i>nata de soya</i>	37
15	<i>Precedence graph</i> usaha bisnis <i>nata de soya</i>	43



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Perhitungan bobot dan strategi SWOT	49
2	Analisis Matriks SWOT	50
3	Survei Peminatan Konsumen Terhadap Produk <i>Nata de Soya</i>	52
4	Surat Perjanjian Kerjasama <i>Nata de soya KANSAS Fresh Milk</i>	56
5	Biaya Investasi	57
6	Biaya Variabel	58
7	Biaya Tetap	58
8	Proyeksi Laba Rugi	59
9	<i>Cashflow</i>	61
10	Analisis <i>switching value</i> penurunan permintaan <i>nata de soya</i>	64
11	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku bakteri	67
12	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga transportasi	70

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.