



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU *NATA DE SOYA* DI KANSAS FRESH MILK PAMIJAHAN KABUPATEN BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

SEKAR AYU KOMALA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Baru *Nata de Soya* di KANSAS Fresh Milk Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2022

Sekar Ayu Komala  
J3J819322



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

SEKAR AYU KOMALA. Pendirian Unit Bisnis Baru *Nata de Soya* di KANSAS Fresh Milk Kabupaten Bogor. *Establishment of New Business Unit Nata de Soya at KANSAS Fresh Milk* Kabupaten Bogor. Dibimbing oleh MAYA DEWI DYAH MAHARANI.

*Nata* merupakan makanan kesehatan yang kaya akan serat yang sangat baik bagi tubuh dan salah satu produk SCP (*single cell protein*) yang potensial dikembangkan. Pembuatan nata dilakukan untuk menghasilkan nata dengan serat baik bagi tubuh dan juga merupakan penghasil bakteri selulosa. Oleh karena itu nata dijadikan makanan sehat dimana akan membantu proses pencernaan manusia.

KANSAS *Fresh Milk* merupakan perusahaan yang bergerak di bidang agribisnis yang sedang membuka unit bisnis baru yaitu produksi tahu, dimana dengan adanya peningkatan produksi sehingga melimpahnya air limbah tahu. Air limbah tahu ini belum dimanfaatkan secara optimal oleh perusahaan, sehingga perlu diolah kembali hingga menjadi produk yang memiliki nilai tambah.

Tujuan pengembangan unit bisnis *nata de soya* pada KANSAS *Fresh Milk* Pamijahan Kabupaten Bogor untuk mengkaji kelayakan pengembangan unit bisnis berdasarkan aspek finansial dan aspek non finansial.

Metode analisis yang digunakan untuk merumuskan ide pengembangan bisnis melalui analisis matriks *strengths, weakness, opportunities, threats* (SWOT) dengan mengidentifikasi faktor internal dan faktor eksternal perusahaan. Sedangkan metode analisis untuk menyusun perencanaan pengembangan yaitu menggunakan analisis aspek finansial, aspek non finansial, dan analisis *switching value*.

Hasil dari strategi W-O (*Weakness-Opportunities*) yaitu meminimalkan kelemahan dengan cara memanfaatkan peluang. Adanya air limbah tahu yang belum dikelola secara optimal, dapat dijadikan produk makanan yang kaya akan serat dengan dijadikan produk *nata*. Produk ini nantinya akan dijual dalam botol kemasan dengan berat bersih 250ml dengan harga Rp10.000,00. Kapasitas produksi sebanyak 450 botol per minggu. Berdasarkan analisis finansial, bisnis ini layak untuk dijalankan oleh perusahaan. NPV sebesar Rp18.955.985.00, Net B/C 15,3, Gross B/C 1,03, IRR 93%, dan *payback period* selama 1 tahun 5 bulan. Selain itu, berdasarkan analisis *switching value* bahwa kenaikan biaya produksi *nata de soya* sebesar 44%, penurunan jumlah produksi *nata de soya* sebesar 33%, kenaikan bahan bakar minyak sebesar 178%.

Dengan strategi W-O (*Weakness-Opportunities*) dapat dijadikan sebuah peluang untuk meningkatkan pendapatan perusahaan serta hasil dari analisis kriteria investasi, maka unit bisnis *nata de soya* di KANSAS *Freshmilk* dikatakan layak untuk dijalankan. Untuk mengimplementasikan ide pengembangan bisnis ini perusahaan disarankan dapat menambah tenaga kerja, berkolaborasi dengan toko bioteknologi yang menyediakan bibit *starter nata*, dan juga berkolaborasi dengan toko peralatan dan perlengkapan dalam pengembangan bisnis *nata de soya*.

Kata kunci: KANSAS Fresh Milk, *Nata de soya*, kelayakan bisnis.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU *NATA DE SOYA* DI KANSAS FRESH MILK KABUPATEN BOGOR**

**SEKAR AYU KOMALA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Muh. Faturokhman, SPt., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Baru *Nata de Soya* di KANSAS  
*Fresh Milk* Pamijahan Kabupaten Bogor

Nama : Sekar Ayu Komala

NIM : J3J819322

Disetujui oleh

Pembimbing :

Dr. Ir. Maya Dewi Dyah Maharani, MAP.



Diketahui oleh  
**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi:

Dr. Ir. Anita Ristianingru, M.Si.

NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:

Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.

NIP 196106181986091001



Tanggal Ujian: 24 September 2022

Tanggal Lulus: 26 OCT 2022

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.