



DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 3 |
| II METODE KAJIAN | 4 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu PKL | 4 |
| 2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data | 4 |
| 2.3 Metode Analisis | 4 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 4 |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 6 |
| 2.3.3 Aspek Ptduksi | 8 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 9 |
| 2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia | 10 |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi | 10 |
| 2.3.7 Aspek Finansial | 10 |
| III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN | 15 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 15 |
| 3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 16 |
| 3.2.1 Manajemen Gapoktan | 16 |
| 3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan | 17 |
| 3.3.1 Sumberdaya Manusia | 17 |
| 3.3.2 Sumberdaya Fisik | 17 |
| 3.3.3 Sumberdaya Modal | 18 |
| 3.4 Bisnis Unit | 18 |
| 3.4.1 Aspek Pasar dan Pemasaran | 19 |
| 3.4.2 Aspek produksi | 20 |
| IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 25 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 25 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 25 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 29 |
| 4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis | 31 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 33 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 33 |
| 4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran | 34 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 37 |
| 4.2.4 Perencanaan organisasi dan Manajemen | 41 |
| 4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia | 41 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 42 |



| | |
|---------------------------------|----|
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 42 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 47 |
| V SIMPULAN DAN SARAN | 51 |
| 5.1 Simpulan | 51 |
| 5.2 Saran | 51 |
| DAFTAR PUSTAKA | 52 |
| LAMPIRAN | 53 |
| RIWAYAT HIDUP | 73 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Produksi tomat di Kabupaten Provinsi Jawa Barat 2016-2018 | 1 |
| 2 | Penawaran dan permintaan Gapoktan Lembang Agri 2021 | 2 |
| 3 | Teknik Pengumpulan Data | 4 |
| 4 | Matriks analisis SWOT | 5 |
| 5 | Daftar kelompok tani di Gapoktan Lembang Agri 2022 | 17 |
| 6 | Daftar bangunan Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022 | 18 |
| 7 | Lingkungan makro pada Gapoktan Lembang Agri 2022 | 25 |
| 8 | Tingkat inflasi di Indonesia pada tahun 2021-2022 | 26 |
| 9 | Lingkungan industri pada Gapoktan Lembang Agri 2022 | 28 |
| 10 | Lingkungan internal pada Gapoktan Lembang Agri 2022 | 29 |
| 11 | Retur penjualan selai tomat sembang | 35 |
| 12 | Tempat distribusi selai tomat Sembang 2022 | 37 |
| 13 | Kebutuhan teknologi dan peralatan selai tomat sembang 2022 | 38 |
| 14 | Kebutuhan bahan-bahan selai tomat sembang 2022 | 39 |
| 15 | Daftar gaji karyawan pada selai tomat sembang 2022 | 42 |
| 16 | Penerimaan selai tomat sembang per tahun | 44 |
| 17 | Kriteria kelayakan investasi unit bisnis selai tomat sembang 2022 | 45 |
| 18 | Analisis switching value selai tomat sembang 2022 | 46 |
| 19 | Aktivitas tahapan pengembangan bisnis | 47 |
| 20 | Hasil analisis CPM pada tahapan pengembangan bisnis selai | 48 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Struktur Organisasi Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022 | 16 |
| 2 | Pembuatan bedeng pada lahan Gapoktan Lembang Agri tahun 2022 | 22 |
| 3 | Proses pemasangan mulsa Gapoktan Lembang Agri 2022 | 23 |
| 4 | hasil panen sayuran pada Gapoktan Lembang Agri 2022 | 24 |
| 5 | Brokoli yang sudah di <i>wrapping</i> | 24 |
| 6 | Label produk selai tomat sembang | 34 |
| 7 | Produk selai tomat sembang tahun 2022 | 36 |
| 8 | <i>Layout</i> rumah produksi selai tomat sembang | 38 |
| 9 | Alur produksi selai tomat 2022 | 39 |
| 10 | Mesin pembuat selai tomat sembang 2022 | 40 |
| 11 | Struktur organisasi selai tomat sembang Gapoktan Lembang Agri 2022 | 41 |
| 12 | Jalur kritis tahapan pengembangan bisnis selai tomat sembang 2022 | 48 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|---|--|----|
| 1 | Lokasi Praktik Kerja Lapangan Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022 | 55 |
| 2 | Aktivitas Kegiatan Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022 | 56 |
| 3 | Analisis SWOT Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022 | 57 |
| 4 | Alur Ide Pengembangan Bisnis Tahun 2022 | 58 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



| | | |
|----|---|----|
| 5 | Hasil kuesioner produk selai tomat sembang tahun 2022 | 59 |
| 6 | Teknologi dan peralatan selai tomat sembang 2022 | 62 |
| 7 | Proses produksi selai tomat sembang tahun 2022 | 63 |
| 8 | Biaya investasi selai sembang tahun 2022 | 64 |
| 9 | Biaya operasional selai tomat sembang tahun 2022 | 65 |
| 10 | Laporan laba rugi selai tomat sembang | 66 |
| 11 | <i>Cashflow</i> selai tomat sembang tahun 2022 | 67 |
| 12 | Switching value penurunan produksi selai tomat sembang tahun 2022 | 69 |
| 13 | <i>Switching value</i> kenaikan harga bahan baku selai tomat sembang tahun 2022 | 71 |



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.