



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Ptduksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.6 Aspek Kolaborasi	10
2.3.7 Aspek Finansial	10
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	16
3.2.1 Manajemen Gapoktan	16
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	17
3.3.1 Sumberdaya Manusia	17
3.3.2 Sumberdaya Fisik	17
3.3.3 Sumberdaya Modal	18
3.4 Bisnis Unit	18
3.4.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	19
3.4.2 Aspek produksi	20
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	33
4.2.1 Perencanaan Produk	33
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	37
4.2.4 Perencanaan organisasi dan Manajemen	41
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	41
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	42



4.2.7 Perencanaan Finansial	42
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	47
V SIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Simpulan	51
5.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN	53
RIWAYAT HIDUP	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Produksi tomat di Kabupaten Provinsi Jawa Barat 2016-2018	1
2	Penawaran dan permintaan Gapoktan Lembang Agri 2021	2
3	Teknik Pengumpulan Data	4
4	Matriks analisis SWOT	5
5	Daftar kelompok tani di Gapoktan Lembang Agri 2022	17
6	Daftar bangunan Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022	18
7	Lingkungan makro pada Gapoktan Lembang Agri 2022	25
8	Tingkat inflasi di Indonesia pada tahun 2021-2022	26
9	Lingkungan industri pada Gapoktan Lembang Agri 2022	28
10	Lingkungan internal pada Gapoktan Lembang Agri 2022	29
11	Retur penjualan selai tomat sembang	35
12	Tempat distribusi selai tomat Sembang 2022	37
13	Kebutuhan teknologi dan peralatan selai tomat sembang 2022	38
14	Kebutuhan bahan-bahan selai tomat sembang 2022	39
15	Daftar gaji karyawan pada selai tomat sembang 2022	42
16	Penerimaan selai tomat sembang per tahun	44
17	Kriteria kelayakan investasi unit bisnis selai tomat sembang 2022	45
18	Analisis switching value selai tomat sembang 2022	46
19	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis	47
20	Hasil analisis CPM pada tahapan pengembangan bisnis selai	48

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur Organisasi Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022	16
2	Pembuatan bedeng pada lahan Gapoktan Lembang Agri tahun 2022	22
3	Proses pemasangan mulsa Gapoktan Lembang Agri 2022	23
4	hasil panen sayuran pada Gapoktan Lembang Agri 2022	24
5	Brokoli yang sudah di <i>wrapping</i>	24
6	Label produk selai tomat sembang	34
7	Produk selai tomat sembang tahun 2022	36
8	<i>Layout</i> rumah produksi selai tomat sembang	38
9	Alur produksi selai tomat 2022	39
10	Mesin pembuat selai tomat sembang 2022	40
11	Struktur organisasi selai tomat sembang Gapoktan Lembang Agri 2022	41
12	Jalur kritis tahapan pengembangan bisnis selai tomat sembang 2022	48

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lokasi Praktik Kerja Lapangan Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022	55
2	Aktivitas Kegiatan Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022	56
3	Analisis SWOT Gapoktan Lembang Agri Tahun 2022	57
4	Alur Ide Pengembangan Bisnis Tahun 2022	58

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



5	Hasil kuesioner produk selai tomat sembang tahun 2022	59
6	Teknologi dan peralatan selai tomat sembang 2022	62
7	Proses produksi selai tomat sembang tahun 2022	63
8	Biaya investasi selai sembang tahun 2022	64
9	Biaya operasional selai tomat sembang tahun 2022	65
10	Laporan laba rugi selai tomat sembang	66
11	<i>Cashflow</i> selai tomat sembang tahun 2022	67
12	Switching value penurunan produksi selai tomat sembang tahun 2022	69
13	<i>Switching value</i> kenaikan harga bahan baku selai tomat sembang tahun 2022	71



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.