



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis Data	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 <i>Business model canvas</i>	5
2.3.3 Analisis Finansial	11
2.3.4 Metode Jalur Kritis (<i>Critical Path Method</i>)	15
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	16
3.1 Sejarah	16
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	17
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	23
3.3.1 Sumber Daya Fisik	23
3.3.2 Sumber Daya Manusia	26
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	26
3.4 Unit Bisnis	28
3.4.1 Usaha Pengelolaan dan Pemasaran Susu Segar	28
3.4.2 Usaha Simpan Pinjam	30
3.4.3 Usaha Pelayanan Sarana Produksi Ternak	31
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	32
4.1 Potensi Usaha (Existing Condition)	32
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	32
4.1.2 Analisis Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan/ Validasi	32
4.1.3 Jenis dan Jumlah Produk	34
4.1.4 Permintaan dan Penjualan	34
4.1.5 Persaingan Usaha	34
4.2 <i>Business model canvas</i> Perusahaan	34
4.2.1 <i>Customer Segments</i>	35
4.2.2 <i>Value Propositions</i>	35
4.2.3 <i>Channels</i>	35
4.2.4 <i>Customer Relationship</i>	35
4.2.5 <i>Revenue Streams</i>	35
4.2.6 <i>Key Resources</i>	35
4.2.7 <i>Key Activities</i>	36
4.2.8 <i>Key Partners</i>	36
4.2.9 <i>Cost Structure</i>	36
4.3 Evaluasi <i>Business model canvas</i> Perusahaan	37
4.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	38
4.5 <i>Business model canvas</i> setelah pengembangan bisnis	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

4.5.1	<i>Customer Segments</i>	39
4.5.2	<i>Value Propositions</i>	40
4.5.3	<i>Channels</i>	40
4.5.4	<i>Customer Relationships</i>	41
4.5.5	<i>Revenue Streams</i>	41
4.5.6	<i>Key Resources</i>	42
4.5.7	<i>Key Activities</i>	43
4.5.8	<i>Key Partners</i>	47
4.5.9	<i>Cost Structure</i>	47
4.6	Analisis Finansial	48
4.6.1	Analisis <i>Cashflow</i> (arus kas)	49
4.6.2	Kriteria Kelayakan Usaha	50
4.6.3	Analisis Laba Rugi	50
4.6.4	Analisis <i>Switching Value</i>	51
4.7	Tahapan Pengembangan Bisnis	51
V	SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1	Simpulan	53
5.2	Saran	53
	DAFTAR PUSTAKA	54
	LAMPIRAN	55
	RIWAYAT HIDUP	79



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Populasi sapi perah di Kabupaten Kuningan tahun 2013-2022	1
2	Rata-rata konsumsi susu sapi di Kuningan	1
3	Jumlah produksi susu di KPSP Saluyu tahun 2017-2020	2
4	Rata-rata konsumsi produk hasil lain dari susu di Kuningan	2
5	Matriks SWOT	4
6	Karyawan KPSP Saluyu	19
7	Jumlah anggota KPSP Saluyu	22
8	Jumlah anggota dan ketua kelompok KPSP Saluyu	22
9	Daftar peralatan operasional KPSP Saluyu	23
10	Daftar peralatan KPSP Saluyu	25
11	Transportasi KPSP Saluyu	26
12	Jumlah tenaga kerja KPSP Saluyu	26
13	Modal KPSP Saluyu	27
14	Kemampuan KPSP Saluyu dalam memenuhi kewajiban tahun 2021	27
15	Jumlah sapi KPSP Saluyu	34
16	Permintaan dan penjualan KPSP Saluyu	34
17	Evaluasi SWOT <i>Business model canvas</i> KPSP Saluyu	37
18	Varian rasa <i>yoghurt</i> yang banyak diminati	40
19	Data permintaan <i>yoghurt</i> pada toko oleh-oleh <i>yoghurt</i>	41
20	Penerimaan penjualan <i>greek yoghurt</i> KPSP Saluyu	41
21	Jadwal kegiatan produksi saluyu's <i>greek yoghurt</i>	45
22	Arus kas masuk pendirian unit bisnis <i>greek yoghurt</i>	49
23	Hasil analisis kelayakan usaha unit bisnis saluyu's <i>greek yoghurt</i>	50
24	Hasil analisis laba rugi saluyu's <i>greek yoghurt</i>	50
25	Analisis <i>switching value</i>	51
26	Aktivitas pengembangan bisnis saluyu's <i>greek yoghurt</i>	51
27	Rincian waktu setiap tahapan pengembangan bisnis	52

DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok elemen dasar <i>Business model canvas</i>	5
2	KPSP Saluyu	16
3	Struktur organisasi KPSP Saluyu	17
4	Proses penampungan susu segar KPSP Saluyu	29
5	<i>Business model canvas</i> KPSP Saluyu sebelum pengembangan	36
6	Alur ide pengembangan bisnis	39
7	Alur proses produksi <i>greek yoghurt</i>	44
8	Saluyu's <i>greek yoghurt</i>	45
9	Varian rasa saluyu's <i>greek yoghurt</i>	46
10	<i>Business model canvas</i> KPSP Saluyu setelah pengembangan	48
11	<i>Precedence graph</i> pengembang bisnis pada KPSP Saluyu	52



DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT KPSP Saluyu	566
2	Layout bangunan produksi <i>greek yoghurt</i> KPSP Saluyu	577
3	Biaya investasi pendirian unit bisnis <i>greek yoghurt</i>	588
4	Biaya tetap pendirian unit bisnis <i>greek yoghurt</i>	599
5	Biaya variabel pendirian unit bisnis <i>greek yoghurt (plain)</i>	599
6	Biaya variabel pendirian unit bisnis <i>greek yoghurt</i> (stroberi dan blueberi)	60
7	Cashflow pendirian unit bisnis <i>greek yoghurt</i> (Rp,00)	6161
8	Laporan laba rugi pendirian unit bisnis <i>greek yoghurt</i>	655
9	Switching value peningkatan harga bahan baku cup sebesar 99%	677
10	Switching value penurunan produksi sebesar 19%	7171
11	Switching value penurunan harga jual sebesar 19%	755



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.