



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS *GREEK YOGHURT* PADA KPSP SALUYU KUNINGAN JAWA BARAT

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

WIJI UTAMI CAHYANI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis *Greek Yoghurt* pada KPSP Saluyu Kuningan Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Wiji Utami Cahyani
J3J219413



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

WIJI UTAMI CAHYANI. Pendirian Unit Bisnis *Greek Yoghurt* pada KPSP Saluyu Kuningan Jawa Barat. *The Establishment of Greek Yoghurt Business Unit at KPSP Saluyu Kuningan West Java*. Dibimbing oleh WONNY ACHMAD RIDWAN.

Kabupaten Kuningan termasuk sebagai daerah penghasil susu sapi perah yang cukup besar di Indonesia dengan jumlah populasi sapi perah yang cukup tinggi. Jumlah populasi sapi terakhir pada tahun 2021 mencapai 7.945 ekor. KPSP Saluyu merupakan salah satu koperasi peternak sapi perah di Kuningan, pada tiga tahun terakhir jumlah volume produksi susunya mengalami penurunan. Hal ini dikhawatirkan akan mengancam keberlangsungan dan kesejahteraan koperasi juga peternak.

Tujuan kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis pada KPSP Saluyu dengan menganalisis aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial yang dianalisis dalam kajian pengembangan bisnis adalah *business model canvas* KPSP Saluyu yang meliputi sembilan elemen yaitu *customer segment, value proposition, channel, customer relationship, revenue stream, key resource, key activity, key partner* dan *cost structure*. Kemudian dilakukan analisis SWOT untuk sembilan elemen tersebut. Analisis aspek finansial yang digunakan pada kajian pengembangan bisnis adalah aliran kas (*cashflow*), analisis kriteria investasi yang terdiri dari NPV, *gross B/C, net B/C, IRR, payback period*, laporan laba rugi, dan analisis *switching value*.

Hasil kajian pengembangan bisnis ini adalah pendirian unit bisnis *greek yoghurt*. Ide pengembangan bisnis ini dipilih berdasarkan aspek hasil alternatif strategi yang dihasilkan pada analisis SWOT sebagai analisis non finansial yaitu strategi W-O (*Weakness-Opportunity*). Kelemahan pada KPSP Saluyu yaitu volume produksi susu sapi yang menurun dan belum memiliki produk turunan. Kelemahan tersebut dapat diatasi dengan memanfaatkan peluang yang ada yaitu kuningan sebagai kota wisata, adanya gaya hidup konsumtif oleh masyarakat dan adanya sumber daya lahan yang dapat dioptimalkan. Berdasarkan hasil analisis aspek non finansial ide pengembangan bisnis *Greek yoghurt* layak untuk dijalankan. Pada aspek finansial ide pengembangan bisnis *greek yoghurt* pada KPSP Saluyu menghasilkan nilai NPV > 0 yaitu Rp 142.891.188,00; IRR 67%; *net B/C* 2,94; *gross B/C* 1,23; *payback period* 2 tahun 3 bulan. Hasil analisis *switching value* batas maksimum kenaikan harga bahan baku cup sebesar 99%, penurunan harga jual *greek yoghurt* 19%, dan penurunan kapasitas produksi *greek yoghurt* sebesar 19%. Berdasarkan hasil analisis aspek finansial tersebut dapat disimpulkan bahwa ide pendirian unit bisnis *greek yoghurt* dapat dikatakan layak.

Kata kunci : *greek yoghurt*, sapi perah, koperasi peternak sapi perah



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS *GREEK YOGHURT* PADA KPSP SALUYU KUNINGAN JAWA BARAT

WIJI UTAMI CAHYANI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Diindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis *Greek Yoghurt* pada KPSP Saluyu
Kuningan Jawa Barat
Nama : Wiji Utami Cahyani
NIM : J3J219413

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Drs. Wonny Ahmad Ridwan, M.M.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP. 196106181986091001

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Tanggal Ujian: 4 Agustus 2022

Tanggal Lulus: 18 OCT 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.