



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## PENDIRIAN UNIT BISNIS PUDING SELADA PADA CV IJOIJOAN INDONESIA

**TSUROYYA FITRIYANI MELATI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Puding Selada pada CV Ijojoan Indonesia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2022

Tsuroyya Fitriyani Melati  
J3J219410



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



## RINGKASAN

TSUROYYA FITRIYANI MELATI. Pendirian Unit Bisnis Puding Selada pada CV Ijojoan Indonesia. *Establishment of Lettuce Pudding Business Unit at CV Ijojoan Indonesia*. Dibimbing oleh FEBRIANTINA DEWI.

Tanaman selada (*Lactuca Sativa L*) adalah tanaman yang dimanfaatkan daunnya sebagai sayur lalapan yang berumur semusim dan tergolong kedalam *famili composite*. Sayuran yang ditanam pada CV Ijojoan yaitu Selada hijau, selada lollo rossa, selada red oakleaf, selada romaine, basil, kangkung, bayam, caisim, pakcoy, durian musang king, durian palu, dan mempunyai komoditas dengan tingkat produksi yang tinggi yaitu selada hijau. Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide perencanaan dan pengembangan bisnis CV Ijojoan Indonesia berdasarkan faktor eksternal dan internal, serta melakukan kajian pengembangan bisnis berdasarkan aspek *non* finansial dan finansial.

Metode yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis yaitu metode analisis SWOT dan analisis finansial. Analisis SWOT sebagai alat pengumpulan data untuk mengkaji aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek manajemen dan organisasi, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Analisis finansial meliputi perencanaan biaya, laba rugi, dan arus kas dengan komponen kelayakan seperti NPV, IRR, *Net B/C*, *Gross B/C*, dan *Payback period*.

CV Ijojoan Indonesia berdiri pada tahun 2017, berawal dari ingin menerapkan gaya hidup sehat dengan mengonsumsi sayuran bebas pestisida. Pemilik memanfaatkan halaman pekarangan rumah untuk dibangun *greenhouse* dengan ukuran 75 m<sup>2</sup> dan kebun hidroponik seluas 4000 m<sup>2</sup>. Tanaman yang ditanam yaitu sayur oriental dan *lettuce*. CV Ijojoan Indonesia perusahaan yang berfokus di bidang komoditas tanaman hasil produksi sendiri. Perusahaan ini berkomitmen memberikan produk hidroponik bebas pestisida untuk menjaga keamanan konsumennya.

Pengembangan Bisnis yang akan dilakukan yaitu Pendirian Unit Bisnis Puding Selada pada CV Ijojoan Indonesia, berdasarkan analisis strategi SWOT yang menghasilkan rumusan *Weakness-Opportunities* (W-O). Strategi W-O merupakan strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang. Aspek kelemahan dari belum memanfaatkan hasil sortiran sayur selada. Pada aspek peluang, yaitu tren dan kesadaran masyarakat untuk mengonsumsi sayuran yang sehat di era Covid-19.

Berdasarkan hasil kajian yang dilakukan pengembangan bisnis ini dikatakan layak dijalankan dengan menghasilkan NPV Rp 40.260.201,77, *Net B/C* 3,42, *Gross B/C* 1,15, IRR 71% dan *Payback Period* 1 tahun 5 bulan. Hasil analisis *switching value* pada penurunan harga jual terdapat batas toleransi 13% dan kenaikan harga total variabel sebesar 44%.

Kata Kunci: Kelayakan usaha, pengembangan bisnis, puding selada

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*



# PENDIRIAN UNIT BISNIS PUDING SELADA PADA CV IJOIJOAN INDONESIA

**TSUROYYA FITRIYANI MELATI**

Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis  
 **Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan Akhir: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, SE., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Puding Selada pada CV Ijojoan Indonesia  
Nama : Tsuroyya Fitriyani Melati  
NIM : J3J219410

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Pembimbing: Debriantina Dewi, S.E., M.M, M.Sc.

Disetujui oleh

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001  
Dekan Sekolah Vokasi:  
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP. 196106181986091001

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



Tanggal Ujian: 15 September 2022

Tanggal Lulus: 21 OCT 2022

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.