



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Proses Produksi	17
3.5 Mekanisme Pemasaran	17
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Potensi Usaha	19
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.2.1 Analisis Lingkungan Eksternal	19
4.2.2 Analisis Lingkungan Internal	23
4.2.3 Analisis SWOT	24
4.2.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.3 Rencana Pengembangan Bisnis	28
4.3.1 Perencanaan Produk	28
4.3.2 Perencanaan Pasar	29
4.3.3 Perencanaan Produksi	30
4.3.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	31
4.3.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	32
4.3.6 Perencanaan Kolaborasi	32





4.3.7 Perencanaan Finansial	32
4.4 Analisis Tahapan Pengembangan Bisnis	37
V SIMPULAN DAN SARAN	40
5.1 Simpulan	40
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN	43
RIWAYAT HIDUP	59

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Populasi peternakan sapi perah di Indonesia 2019-2021	1
2	Data, sumber data, dan teknik pengumpulan data peternakan Rian Puspita Jaya	3
3	Matriks SWOT	4
4	Sumber daya fisik peternakan Rian Puspita Jaya	15
5	Jumlah sapi di peternakan Rian Puspita Jaya	17
6	Tingkat inflasi per bulan Januari	20
7	Perbandingan pupuk organik dan pupuk anorganik	28
8	Biaya variabel	34
9	Penerimaan tahun ke 2-5	34
10	Penentuan harga jual pupuk organik Rian Puspita Jaya	35
11	Analisis <i>cashflow</i>	35
12	Analisis <i>switching value</i>	36
13	Alur tahapan pengembangan unit bisnis Pupuk Organik dari limbah kotoran sapi	37
14	Daftar aktivitas kritis pada jalur pengembangan bisnis	39

DAFTAR GAMBAR

1	Stuktur organisasi peternakan Rian Puspita Jaya	13
2	Rancangan pengembangan ide bisnis	27
3	Pupuk organik kotoran sapi Rian Puspita Jaya (a) dan pupuk organik kotoran sapi dalam kemasan (b)	29
4	Proses produksi pupuk organik	30
5	Stuktur organisasi pengolahan limbah organik	31
6	Alur tahapan pengembangan unit bisnis Pupuk Organik dari limbah kotoran sapi	39

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT Peternakan Rian Puspita Jaya	45
2	Biaya investasi	46
3	Biaya tetap	47
4	Biaya variabel	47
5	Biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan	48
6	Laporan laba rugi pengembangan bisnis	49
7	Analisis <i>cashflow</i>	50
8	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi	53
9	Analisis <i>switching value</i> kenaikan biaya produksi	56