



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Penggemukan Sapi Potong	16
3.4.2 Penjualan Pakan Ternak	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	18
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	21
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	21
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.3 Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.3.1 Perencanaan Produk	36
4.3.2 Perencanaan Pemasaran	36
4.3.3 Perencanaan Produksi	40
4.3.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.3.5 Perencanaan Sumber daya Manusia	46
4.3.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.3.7 Perencanaan Finansial	48



4.4 Tahapan Pengembangan Bisnis	52
V SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1 Simpulan	55
5.2 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	57
RIWAYAT HIDUP	77

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

1	Peluang bisnis pupuk bokashi di Kota Depok	1
2	Kandungan Pupuk Bokashi	2
3	Matriks SWOT	4
4	Rincian bangunan pada CV Lembu Mulyo Indonesia	14
5	Peralatan pada CV Lembu Mulyo Indonesia	15
6	Jam kerja karyawan CV Lembu Mulyo Indonesia	15
7	Rincian tenaga kerja CV Lembu Mulyo Indonesia	16
8	Rincian harga produk CV Lembu Mulyo Indonesia	18
9	Produksi daging sapi potong di Kota Depok	21
10	Daftar hama dan penyakit yang menyerang sapi	23
11	Perusahaan sejenis Kecamatan Tapos	24
12	Analisis lingkungan makro dan lingkungan industri CV Lembu Mulyo Indonesia	26
13	Analisis lingkungan internal pada CV Lembu Mulyo Indonesia	30
14	Proyeksi permintaan dan penawaran pupuk Bokashi Kota Depok	37
15	Kapasitas produksi pupuk Bokashi Mulyo	40
16	Peralatan dan fungsi peralatan pembuatan pupuk Bokashi Mulyo	41
17	Kebutuhan bahan baku Bokashi Mulyo	42
18	Jadwal produksi pupuk Bokashi Mulyo	44
19	Spesifikasi Sumber daya manusia pupuk Bokashi Mulyo	47
20	Kebutuhan tenaga kerja pada unit bisnis pupuk Bokashi Mulyo	47
21	Mitra pemasok bahan baku pupuk Bokashi Mulyo	48
22	Arus Penerimaan pupuk bokashi Mulyo	49
23	<i>Common cost</i> pupuk Bokashi Mulyo	50
24	Analisis <i>cashflow</i> unit bisnis pupuk Bokashi Mulyo	51
25	Analisis <i>switching value</i> unit bisnis pupuk Bokashi Mulyo	52
26	Tahapan pengembangan bisnis pupuk Bokashi Mulyo	53
27	Penjadwalan CPM unit bisnis pupuk Bokashi Mulyo	53

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi CV Lembu Mulyo Indonesia	13
2	Saluran distribusi CV Lembu Mulyo Indonesia	20
3	Rumusan ide pengembangan bisnis	35
4	Label kemasan pupuk Bokashi Mulyo	39
5	Saluran distribusi pupuk Bokashi Mulyo	39
6	Proses produksi pupuk Bokashi Mulyo	41
7	Tata letak produksi pupuk Bokashi Mulyo	44
8	Struktur organisasi Bokashi Mulyo	45
9	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis pupuk Bokashi Mulyo	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT CV Lembu Mulyo Indonesia	59
2	Peralatan pembuatan Pupuk Bokashi Mulyo	60
3	Bahan baku pembuatan pupuk Bokashi Mulyo	61
4	Penjadwalan produksi pupuk Bokashi Mulyo tahun 1	62
5	Penjadwalan produksi tahun 2-10	63
6	Penjadwalan pengiriman pupuk Bokashi Mulyo tahun 1	64
7	Penjadwalan pengiriman pupuk Bokashi Mulyo tahun 2-10	65
8	Biaya investasi pengembangan bisnis	66
9	Biaya tetap bisnis pemanfaatan limbah kotoran sapi menjadi pupuk	67
10	Biaya variabel bisnis pemanfaatan limbah kotoran sapi menjadi pupuk	68
11	Laba rugi pemanfaatan limbah kotoran sapi menjadi pupuk Bokasi Mulyo	69
12	Analisis <i>cash flow</i> pemanfaatan limbah kotoran sapi menjadi pupuk Bokashi Mulyo	70
13	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi 15%	72
14	Analisis <i>switching value</i> kenaikan kenaikan harga dedak 2%	74



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies