



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS KEFIR DI KANSAS *FRESH MILK* PAMIJAHAN KABUPATEN BOGOR

RECHA YOLANDA SYAFUTRI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Kefir di KANSAS *Fresh milk* Pamijahan Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2022

Recha Yolanda Syafutri
J3J819320



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

RECHA YOLANDA SYAFUTRI. Pendirian Unit Bisnis Kefir di KANSAS *Fresh Milk* Pamijahan Kabupaten Bogor. *Establishment of the Kefir Business Unit at KANSAS Fresh Milk Pamijahan Kabupaten Bogor*. Dibimbing oleh MAYA DEWI DYAH MAHARANI.

Indonesia merupakan negara agraris yang memiliki potensi cukup besar untuk mengembangkan sektor pertanian. Salah satu sektor pertanian yang saat ini sedang berkembang adalah peternakan sapi perah. Pengembangan peternakan sapi perah di Indonesia bertujuan untuk meningkatkan produksi susu dalam negeri karena tingginya permintaan susu. Susu memiliki produk turunan seperti permen, keju, kefir, *yoghurt*.

KANSAS *Fresh Milk* merupakan perusahaan yang bergerak dibidang peternakan sapi perah. Susu yang dijual yaitu susu yang sudah melalui proses pasteurisasi. KANSAS *Fresh Milk* juga membuka pabrik tahu pada tahun 2021, selain untuk menambah pemasukan, pabrik tahu ini juga sebagai pemasok pakan untuk ternak, sehingga pengeluaran pakan ternak menjadi berkurang.

Tujuan kajian ide pengembangan bisnis ini untuk mengembangkan unit bisnis kefir di KANSAS *Fresh Milk* berdasarkan analisis lingkungan eksternal dan internal perusahaan dan mengkaji kelayakan bisnis berdasarkan aspek finansial dan aspek non finansial.

Metode analisis yang digunakan adalah analisis SWOT dengan memanfaatkan peluang yang ada dan dapat meminimalkan kelemahan yang dimiliki perusahaan. Analisis SWOT yang didapat berdasarkan analisis lingkungan internal dan eksternal yang terdapat pada perusahaan. Sehingga menghasilkan ide pengembangan bisnis ini.

Hasil dari strategi W-O (*weakness-Opportunity*), pada KANSAS *Fresh Milk* kelemahan (*weakness*) yang dimiliki yaitu masih terdapat susu yang tidak habis terjual dan peluang (*opportunity*) yang ada adalah adanya permintaan produk olahan. Maka perusahaan merencanakan ide bisnis pengolahan kefir. Kefir yang diproduksi diberi merk “KefirKu” dengan rasa original, mangga, dan naga yang dikemas menggunakan botol plastik berukuran 1 liter dengan harga jual Rp27.500,00 per botol. Berdasarkan aspek pasar terdapat permintaan kefir dari konsumen perusahaan sebanyak 120 botol per minggu. Hasil analisis finansial yang telah dilakukan menghasilkan nilai NPV sebesar Rp43.856.760, *Net B/C* 3,9, *Gross B/C* 1,1, IRR 81% dan *Payback Period* (PP) 2 tahun 2 bulan. Analisis *switching value* yang dilakukan terdapat batas toleransi terhadap penurunan jumlah produksi sebesar 6%, kenaikan harga susu sebesar 26%, dan kenaikan harga kemasan 29%.

Dengan strategi W-O didapat ide pengembangan bisnis kefir yang dapat meningkatkan nilai tambah perusahaan. Dari aspek finansial dan non finansial unit bisnis kefir layak dijalankan dengan syarat tetap memerhatikan analisis resiko terhadap batas toleransi pada penurunan produksi, kenaikan harga susu, dan kenaikan harga kemasan yang dapat dihindari dengan melakukan pengawasan kinerja karyawan dan pemilihan input yang baik. Serta tetap melakukan inovasi produk seperti varian rasa atau ukuran, mengadakan bazar, bekerja sama dengan mitra dan menjalin hubungan baik dengan konsumen.

Kata Kunci : Analisis SWOT, KANSAS *Fresh Milk*, kefir.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

©Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS KEFIR DI KANSAS *FRESH MILK* PAMIJAHAN KABUPATEN BOGOR

RECHA YOLANDA SYAFUTRI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Mdy pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada Laporan Akhir : Muh Faturokhman, S.Pt., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Kefir di KANSAS *Fresh Milk*
Pamijahan Kabupaten Bogor
Nama : Recha Yolanda Syafutri
NIM : J3J819320

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Ir. Maya Dewi Dyah Maharani, MAP.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Diketahui oleh

Petua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingru, M.Si.
NIP 1976710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP 1961061819860901001

Tanggal Ujian: 24 September 2022

Tanggal Lulus: 14 OCT 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.