### LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PERLUASAN MITRA UNTUK PENINGKATAN PRODUKSI KOMODITAS PAKCOY PADA PERUSAHAAN **DEWAPONIK YOGYAKARTA**

### **HERU ARIO FIJAYANTO**





**MANAJEMEN AGRIBISNIS** SEKOLAH VOKASI INSTITUT PERTANIAN BOGOR **BOGOR** 2022

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul "Perluasan Mitra untuk Peningkatan Produksi Komoditas Pakcoy pada Perusahaan Dewaponik Yogyakarta" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2022

Heru Ario Fijayanto J3J119109



Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



### RINGKASAN

HERU ARIO FIJAYANTO. Perluasan Mitra untuk Peningkatan Produksi Komoditas Pakcoy pada Perusahaan Dewaponik Yogyakarta. *Expansion of Partners to Increase the Production of Pakcoy Commodities at the Dewaponik Company Yogyakarta*. Dibimbing oleh DONI SAHAT TUA MANALU.

Dewaponik merupakan perusahaan agribisnis yang bergerak dibidang tanaman hidroponik. Komoditas pakcoy salah satu sayuran yang dibudidayakan di Dewaponik. Permasalahan yang dihadapai oleh Dewaponik yaitu sudah tidak tersedianya lahan yang digunakan untuk menambah produksi sayuran pakcoy. Dewaponik mengalami peningkatan produksi sayuran pakcoy, peningkatan jumlah produksi pakcoy ini tidak seimbang dengan jumlah permintaan. Pada Dewaponik terjadi kekurangan produksi dan terjadi *excess demand* sehingga Dewaponik membutuhkan peningkatan produksi sayuran pakcoy.

Adapun tujuan dari penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis pada Dewaponik berdasarkan analisis SWOT lingkungan internal dan eksternal pada Dewaponik, menyusun rencana perluasan mitra untuk peningkatan produksi komoditas pakcoy pada perusahaan Dewaponik, mengkaji kelayakan penerimaan pada perusahaan Dewaponik dengan adanya pengembangan bisnis berupa perluasan mitra untuk peningkatan produksi pakcoy. Oleh sebab itu, attuk memenuhi permintaan konsumen terhadap pakcoy tersebut, dilakukan perluasan mitra produksi untuk komoditas pakcoy pada perusahaan Dewaponik.

Metode analisis yang digunakan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini menggunakan analisis non finansial dan analisis finansial. Analisis non finansial meliputi aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Analisis finansial meliputi analisis laba rugi dan R/C *ratio*.

Konsep kemitraan yang dilakukan oleh Dewaponik dengan pihak mitra adalah dengan melakukan kemitraan dengan pola dagang umum. Kelompok Mitra Suryofarm berperan sebagai pemasok kebutuhan sayuran pakcoy kepada Dewaponik. Sementara Dewaponik memasarkan produk pakcoy Suryofarm ke konsumen Dewaponik

Hasil analisis non finansial rencana pengembangan bisnis ini yakni adanya target pasar, stok produk yang tersedia, dan penjualan yang berkelanjutan, tahapan pemasaran yang sudah ditentukan, memiliki struktur manajemen sendiri dan kerja sama dengan konsumen maupun mitra secara kontinu. Berdasarkan aspek finansial yang telah diperhitungkan dengan perbandingan TC, R/C ratio, dan laba rugi. Hasil R/C ratio yang sebelum pengembangan sebesar 1,03 dan setelah pengembangan sebesar 1,68 menghasilkan keuntungan tambahan sebesar Rp17.045.544. Berdasarkan hasil analisis perencanaan finansial perluasan mitra untuk peningkatan produksi komoditas pakcoy pada perusahaan Dewaponik layak untuk dilaksanakan, karena R/C ratio setelah pengembangan memiliki nilai lebih dari 1 yaitu sebesar 1,68 artinya lebih efisien dibandingkan R/C ratio sebelum pengembangan yang bernilai 1,03.

Kata Kunci: dagang umum, Dewaponik, hidroponik, kemitraan bisnis, pakcoy

C Hak cipta milik IPB (Institut Pertan

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



## © Hak Cipta milik IPB, tahun 2022 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



## PERLUASAN MITRA UNTUK PENINGKATAN PRODUKSI KOMODITAS PAKCOY PADA PERUSAHAAN DEWAPONIK YOGYAKARTA

### **HERU ARIO FIJAYANTO**



sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Manajemen Agribisnis

MANAJEMEN AGRIBISNIS SEKOLAH VOKASI INSTITUT PERTANIAN BOGOR BOGOR 2022

# Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Penguji pada ujian Laporan Akhir: Uding Sastrawan, SP., M.Si.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Judul Laporan Akhir

: Perluasan Mitra untuk Peningkatan Produksi

Komoditas Pakcoy pada Perusahaan Dewaponik

Yogyakarta

: Heru Ario Fijayanto Nama

: J3J119109 NIM

IPB

(Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si.





### Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si. NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:

Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec. NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 8 Agustus 2022

Tanggal Lulus: 0 3 OCT 2022

Dipindai dengan CamScanner