



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## PENDIRIAN UNIT BISNIS JUS KALE HIDROPONIK DI HIROTO FARM KOTA BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

NAVRIO ALDITYA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Jus Kale Hidroponik di Hiroto Farm Kota Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Navrio Alditya  
J3J219389



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

NAVRIO ALDITYA. Pendirian Unit Bisnis Jus Kale Hidroponik di Hiroto Farm Kota Bogor. *Establishment of the Kale Juice Business Unit at Hiroto Farm Bogor City*. Dibimbing oleh SAFIRA FATHIN.

Sayuran merupakan salah satu tanaman hortikultura yang juga diminati masyarakat Indonesia untuk memenuhi kebutuhan pangan dan nutrisi. Kondisi pandemi saat ini membuat pola hidup sehat dan praktis semakin dicari. Salah satu upaya menerapkan gaya hidup sehat yaitu mengkonsumsi makanan yang mengandung protein nabati atau vegetarian karena kaya akan serat alami salah satunya yaitu sayur.

Hiroto Farm merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang pertanian di daerah Kota Bogor yang menggunakan sistem hidroponik *Nutrient Film Technique* (NFT). Unit bisnis dari Hiroto Farm mulai dari pengadaan *input*, proses produksi, proses pemasaran dan penyedia jasa. Sayuran yang diproduksi oleh Hiroto Farm salah satunya kale. Kelemahan pada produksi sayuran Hiroto Farm adalah belum adanya alternatif ketika terjadi kelebihan produksi sayur kale yang menyebabkan terbuangnya sayur kale yang tersisa. Pemanfaatan sisa sayur kale menjadi jus merupakan alternatif untuk mengurangi sisa dari kelebihan produk karena produksi sayur kale yang berlebih. Tujuan penulisan kajian pendirian unit bisnis ini adalah untuk menyusun kajian ide pengembangan bisnis dan menganalisis perencanaan pengembangan bisnis.

Ide kajian pengembangan bisnis yang diperoleh dari analisis lingkungan eksternal dan internal Hiroto Farm berdasarkan aspek finansial dan non finansial adalah pendirian unit bisnis jus kale hidroponik di Hiroto Farm Kota Bogor. Metode analisis pengembangan bisnis yang digunakan non finansial (SWOT, STP, pasar dan pemasaran, produksi, organisasi dan manajemen, sumber daya manusia dan kolaborasi) dan finansial (Analisis *cashflow*, analisis laba rugi, dan analisis *switching value*).

Berdasarkan aspek non finansial, pendirian unit bisnis layak untuk dijalankan dengan adanya pasar yang luas dan pengolahan sisa sayur kale menjadi produktif. Aspek finansial pendirian unit bisnis layak untuk dijalankan dengan penerimaan setelah pengembangan bisnis di tahun 1 sebesar Rp182.268.000,00 dan di tahun 2 - 5 sebesar Rp218.736.000,00. Laba bersih didapatkan perusahaan setelah pendirian unit bisnis sebesar Rp58.251.800,00, pada *switching value* didapatkan batasan penurunan jumlah penjualan jus sebesar Rp158.657.960,00 dan jumlah kenaikan harga nanas madu sebesar Rp41.930.235,00 agar mencapai nilai titik impas. Tahapan pendirian unit bisnis Hiroto Farm dijadwalkan selama 90 hari waktu pengerjaan, sedangkan tahapan pengembangan bisnis menggunakan metode PERT/CPM dapat dihemat menjadi 83 hari waktu pengerjaan.

Penambahan unit bisnis mengharuskan Hiroto Farm menambah investasi dan menambah pasar yaitu supermarket yang menjual jus sayur di wilayah Kota dan Kabupaten Bogor. Penurunan sisa sayur dari 41,5 kg menjadi 28,4 kg. Hiroto Farm dapat menerapkan pendirian unit bisnis tersebut dengan melakukan pengoptimalan penggunaan sisa sayur kale secara baik.

Kata kunci : Hidroponik, jus sayur, kelayakan bisnis, pengolahan sayuran kale, SWOT



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## **PENDIRIAN UNIT BISNIS JUS KALE HIDROPONIK DI HIROTO FARM KOTA BOGOR**

**NAVRIO ALDITYA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penyaji pada ujian Laporan Akhir: Andri Latif S.T.P., M.M.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Jus Kale Hidroponik di Hiroto Farm  
Kota Bogor  
Nama : Navrio Alditya  
NIM : J3J219389

Disetujui oleh

Pembimbing :  
Safira Fathin, SE, M.Sc.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP. 196106181986091001

  

Tanggal Ujian: 12 Agustus 2022

Tanggal Lulus: 04 OCT 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.