



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	3
III KADAAN UMUM PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah	13
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Sumber Daya Perusahaan	15
3.4 Unit Bisnis	17
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	27
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	43
V SIMPULAN DAN SARAN	46
5.1 Simpulan	46
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN	49
RIWAYAT HIDUP	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Produksi Susu Sapi pada Wilayah Bogor Tahun 2019-2021	1
2	Matriks SWOT	4
3	Peralatan yang terdapat pada Sapi Juara Farm	15
4	Jadwal kegiatan budidaya sapi perah pada Sapi Juara Farm	17
5	Jumlah ternak sapi perah dan sapi potong pada Sapi Juara Farm	18
6	Data Inflasi di Indonesia pada tahun 2021-2022	23
7	Identifikasi kekuatan dan kelemahan pada peternakan Sapi Juara	27
8	Hasil survei dan wawancara jumlah permintaan dan penawaran produk Susu Goreng <i>Crispy</i>	29
9	Perhitungan harga jual berdasarkan HPP dan <i>Markup</i>	32
10	Proyeksi penjualan Susu Goreng <i>Crispy</i>	33
11	Proyeksi Penjualan Susu Goreng <i>Crispy</i>	34
12	Kebutuhan bahan baku susu goreng <i>crispy</i>	34
13	Kebutuhan peralatan produksi susu goreng <i>crispy</i>	35
14	Rencana penerimaan penjualan Susu Goreng <i>Crispy</i>	39
15	Analisis laporan laba rugi Susu Goreng <i>Crispy</i>	41
16	Kriteria investasi pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	41
17	<i>Switching value</i> pengembangan usaha Susu Goreng <i>Crispy</i>	42
18	Tahapan pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	44
19	Tahapan pengembangan bisnis menggunakan metode PERT/CPM	45



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR GAMBAR

1	Proses produksi (Yamit 2011)	7
2	Struktur organisasi Sapi Juara Farm	14
3	Mesin <i>Chopper</i> pada Sapi Juara Farm	16
4	Kandang Sapi Juara Farm	18
5	Pemandian sapi perah	20
6	Rumusan ide pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	28
7	Kemasan produk Susu Goreng <i>Crispy</i>	29
8	Produk Susu Goreng <i>Crispy</i>	31
9	<i>Layout</i> produksi Susu Goreng <i>Crispy</i>	33
10	Proses produksi Susu Goreng <i>Crispy</i>	35
11	Jadwal produksi Susu Goreng <i>Crispy</i>	36
12	Struktur organisasi pada Sapi Juara Farm setelah adanya unit bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	37
13	<i>Precedence graph</i> produk Susu Goreng <i>Crispy</i>	45

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Dokumentasi Praktik Kerja Lapangan di Sapi Juara Farm	50
2.	Hasil survei kepada 100 responden	51



3. Matriks SWOT	54
4. Biaya investasi pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	56
5. Perhitungan nilai pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	57
6. Biaya tetap pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	58
7. Biaya variabel pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	59
8. Laporan laba rugi pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	60
9. <i>Cashflow</i> pengembangan bisnis Susu Goreng <i>Crispy</i>	63
10. <i>Swicthing value</i> penurunan produksi pada Susu Goreng <i>Crispy</i>	67
11. <i>Swicthing value</i> kenaikan harga susu murni pada produksi Susu Goreng <i>Crispy</i>	70

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.