



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## UNIT BISNIS SUSU GORENG *CRISPY* DI SAPI JUARA FARM KABUPATEN BOGOR

SUCI FITRIYANI



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Unit Bisnis Susu Goreng *Crispy* di Sapi Juara Farm Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2022

Suci Fitriyani  
J3J819287



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

SUCI FITRIYANI. Unit Bisnis Susu Goreng *Crispy* di Sapi Juara Farm Kabupaten Bogor. *Crispy Fried Milk Business Unit at Sapi Juara Farm Bogor Regency*. Dibimbing oleh BURHANUDDIN

Sapi perah merupakan hewan ternak terpenting sebagai sumber daging, susu, tenaga kerja dan kebutuhan lainnya. sapi perah memiliki peranan penting dalam menyediakan gizi bagi masyarakat. Susu sapi merupakan susu yang sebagian besar dikonsumsi oleh manusia, karena memiliki kandungan gizi yang baik untuk tubuh. Susu murni merupakan bahan makanan yang sangat mudah terkontaminasi oleh bakteri karena komposisi itu sendiri yang mudah rusak apalagi dipanaskan pada suhu yang tinggi.

Tujuan penulisan Kajian Pengembangan Bisnis pendirian unit bisnis produk susu goreng *crispy* pada Peternakan Sapi Juara Farm yaitu yang pertama merumuskan ide pengembangan bisnis Berdasarkan strategi W-O (*Weakness – Opportunity*) dan selanjutnya yang ke-2 perusahaan dapat mengkaji kelayakan bisnis baik secara finansial maupun non finansial pada Peternakan Sapi Juara Farm. Beberapa kelemahan yang dimiliki oleh Peternakan Sapi Juara Farm yaitu perusahaan hanya menjual produk primer yaitu susu sapi murni dan harga jual susu murni masih rendah. Kemudian beberapa peluang yang dimiliki oleh Peternakan Sapi Juara Farm yaitu pendapatan masyarakat meningkat, dukungan untuk membuat UMKM, dan permintaan produk turunan susu sapi.

Kajian pengembangan bisnis ini disusun berdasarkan Praktik Kerja Lapangan (PKL) yang dilaksanakan di Peternakan Sapi Juara Farm yang berlokasi di Kampung Kunak 2 RT/RW 05/08 Desa Pamijahan, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor (16810), Jawa Barat. Praktik kerja lapangan dilaksanakan selama tiga bulan terhitung dari 24 Januari 2020 samapai dengan 16 April 2022. Peternakan Bapak H.Oman ini berdiri sejak Tahun 1994 yang berawal dari rasa ketertarikan Bapak H.Oman karena pendirian usaha tersebut terhadap peluang bisnis sapi perah yang sangat menjanjikan karena peternakan sapi perah itu memproduksi susu, dimana susu adalah minuman untuk Kesehatan dan memiliki banyak manfaat bagi tubuh. Selain itu, memiliki sumber daya fisik, sumber daya manusia, dan sumber daya keuangan.

Kajian pengembangan bisnis yang dilakukan di Peternakan Sapi Juara Farm diperoleh dari strategi analisis SWOT. Tujuan dari pembuatan analisis SWOT adalah mengetahui alternatif-alternatif strategi yang diterapkan didalam perusahaan. Strategi W-O adalah strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang. Pendirian unit bisnis Susu Goreng *Crispy* dapat dimanfaatkan oleh Sapi Juara Farm untuk pengembangan bisnis. Berdasarkan dari hasil aspek finansial dan non finansial ide pengembangan bisnis susu goreng *crispy* ini layak untuk di jalankan karena telah memenuhi kriteria kelayakan dan dapat memberikan keuntungan pada perusahaan. Kriteria kelayakan aspek non finansial dilihat dari aspek perencanaan pasar dan pemasaran, sudah memiliki pasar yang dituju dan jelas, yaitu masyarakat luas yang menyukai cemilan sehat. Perencanaan produksi dengan tersedianya bahan baku dan peralatan. Perencanaan organisasi dan manajemen yang sudah berkaitan dengan fungsi POAC. Perencanaan sumber daya manusia,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



tersedianya tenaga kerja dari masyarakat sekitar. Perencanaan kolaborasi, yaitu melakukan kerja sama dengan mitra pemasaran.

Sedangkan dari segi kriteria kelayakan aspek finansial dihitung berdasarkan *cash flow*, dengan nilai NPV sebesar Rp 116.180.218 , IRR sebesar 97% , Net B/C sebesar 7,60, Gross B/C sebesar 1,10 dan Payback Period (PP) sebesar 3 tahun 1 bulan. Maka dari itu bisnis ini layak untuk dijalankan karena melebihi nilai batas kriteria minimum. Analisis swiching value menunjukkan batas toleransi maksimum penurunan produksi sebesar 9% dan kenaikan harga susu sebesar 103% agar bisnis layak. Artinya, penurunan produksi dan kenaikan harga susu tidak boleh melebihi angka tersebut, agar bisnis tetap layak.

Kata Kunci : Sapi , Susu Goreng *crispy*, Bisnis Plan



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# UNIT BISNIS SUSU GORENG *CRISPY* DI SAPI JUARA FARM

**SUCI FITRIYANI**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
College of Vocational Studies  
Program Studi Manajemen Agribisni

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

enguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, MS.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Unit Bisnis Susu Goreng *Crispy* Di Sapi Juara Farm  
Kabupaten Bogor  
Nama : Suci Fitriyani  
NIM : J3J819287

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh

Pembimbing :  
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M.



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP. 196106186091001

Tanggal Ujian: 02 September 2022

Tanggal Lulus: 04 OCT 2022

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.