



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
1.3 Manfaat	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Analisis Matriks IFE-EFE	5
2.3.3 Analisis Matriks IE	7
2.3.4 Aspek Pasar dan Pemasaran	8
2.3.5 Aspek Produksi	9
2.3.6 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.7 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.8 Aspek Kolaborasi	10
2.3.9 Aspek Finansial	10
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	12
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	17
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.1.1 Lingkungan Eksternal Perusahaan	19
4.1.2 Lingkungan Internal Perusahaan	25
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

4.2.3 Perencanaan Produksi	35
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	41
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	45
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.7 Perencanaan Finansial	45
V SIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Simpulan	51
5.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN	53
RIWAYAT HIDUP	63



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Jumlah kebutuhan daging sapi Indonesia Tahun 2021-2022	1
2	Jenis dan sumber data penyusunan kajian pengembangan bisnis	3
3	Matriks SWOT	5
4	Matriks IFE-EFE	7
5	Jumlah penduduk Jawa Barat Tahun 2018-2020	22
6	Pesaing PT Sapibagus	23
7	Pemasok input produksi PT Sapibagus	23
8	Pelanggan tetap pada PT Sapibagus	24
9	Pengelompokan peluang dan ancaman pada PT Sapibagus	25
10	Pengelompokan kekuatan dan kelemahan pada PT Sapibagus	29
11	Biaya investasi sebelum dan setelah pengembangan bisnis	46
12	Biaya penyusutan investasi setelah pengembangan bisnis	46
13	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis	47
14	Biaya tetap setelah pengembangan bisnis	47
15	Biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan	48
16	Perencanaan penerimaan sesudah pengembangan	49
17	Proyeksi laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan	49
18	Analisis parsial	50



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR GAMBAR

1	Lokasi peternakan PT Sapibagus	3
2	Matriks Internal dan Eksternal	8
3	Struktur organisasi PT Sapibagus Tahun 2022	12
4	Kandang penggemukan sapi pada PT Sapibagus Tahun 2022	16
5	Proses produksi pakan pada <i>Feedmill</i> PT Sapibagus Tahun 2022	16
6	Stok tetes tebu molases pada PT Sapibagus Tahun 2022	17
7	Suasana pelatihan bisnis ternak pada PT Sapibagus Tahun 2022	17
8	Tampilan media <i>online</i> dalam pemasaran produk dan jasa	18
9	Laju pertumbuhan penduduk Indonesia Tahun 1961-2020	20
10	Tingkat inflasi tahunan Indonesia (Februari 2021-2022)	20
11	Skor bobot matriks IE	30
12	Alur rumusan ide pengembangan bisnis	32
13	Tampilan halaman awal <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus 2022	33
14	Tampilan pengunggahan konten pada <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus	36
15	Tampilan perencanaan konten untuk <i>facebook</i> dan <i>instagram</i> pada <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus	37
16	Tampilan rekomendasi waktu perencanaan konten untuk <i>facebook</i> dan <i>instagram</i> pada <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus	37
17	Tampilan balasan instan pada kotak masuk <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus	38
18	Tampilan halaman iklan pada <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus	38

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



19	Tampilan pilihan segmentasi pemirsa pada <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus	39
20	Interaksi anggota komunitas terhadap postingan Sapibagus	40
21	Proses diskusi pemesanan pada <i>messenger</i> Sapibagus	40
22	Dokumentasi penimbangan sapi sebelum diberangkatkan pada	41
23	Postingan Sapibagus pada grup <i>facebook</i> komunitas peternak Indonesia dengan lebih dari 100 interaksi	42
24	Konten iklan pada <i>facebook</i> dan <i>instagram</i> Sapibagus 2022	42
25	Tampilan <i>insight</i> pada halaman <i>Meta Business Suite</i> periode 1 Februari – 16 Maret 2022	43
26	Tampilan <i>insight</i> suka halaman <i>facebook</i> dan pengikut <i>instagram</i> Sapibagus pada <i>Meta Business Suite</i>	44
27	Tampilan <i>insight</i> jangkauan terbanyak dan komentar pada <i>Meta Business Suite</i> Sapibagus	44

DAFTAR LAMPIRAN

1	Pengelompokan peluang dan ancaman pada PT Sapibagus	55
2	Hasil analisis evaluasi faktor internal pada PT Sapibagus 2022	57
3	Hasil analisis evaluasi faktor eksternal pada PT Sapibagus 2022	58
4	Rekapitulasi hasil kuisioner IFE dan perhitungan penentuan bobot	60
5	Rekapitulasi hasil kuisioner EFE dan perhitungan penentuan bobot	61
6	Daftar pekerja pada Sapibagus	62

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.