



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Analisis Data dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	6
2.3.6 Aspek Kolaborasi	6
2.3.7 Aspek Finansial	6
2.3.8 Tanapan Pengembangan Bisnis	9
III KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	10
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	12
3.3.1 Sumberdaya Fisik	12
3.3.2 Sumberdaya Manusia	13
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	13
3.4 Unit Bisnis	13
3.4.1 Pengadaan Input	13
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	24
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	27
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	29
4.2.1 Perencanaan Produk	30
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	30
4.2.3 Perencanaan produksi	32
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	37



4.2.5	Perencanaan Sumberdaya Manusia	38
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	38
4.2.7	Perencanaan Finansial	38
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	42
V	SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1	Simpulan	45
5.2	Saran	45
	DAFTAR PUSTAKA	46
	LAMPIRAN	47
	RIWAYAT HIDUP	72

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



## DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman hias di Kabupaten Cianjur tahun 2018-2021	1
2	Produksi dan permintaan bunga krisan di Poktan Mandiri 2019-2021	2
3	Matriks SWOT	4
4	Peralatan dan perlengkapan Kelompok Tani Mandiri 2022	12
5	Analisis lingkungan makro Kelompok Tani Mandiri 2022	20
6	Tingkat inflasi di Indonesia pada tahun 2021	22
7	Produksi tanaman hias di Indonesia tahun 2019-2021	22
8	Analisis lingkungan industri Kelompok Tani Mandiri 2022	23
9	Analisis lingkungan internal Kelompok Tani Mandiri 2022	25
10	Kebutuhan pupuk Kelompok Tani Mandiri 2022	34
11	Kebutuhan obat-obatan Kelompok Tani Mandiri 2022	34
12	Kapasitas produksi bunga krisan di Kelompok Tani Mandiri 2022	37
13	Nilai sisa terhadap barang investasi 2022	39
14	Analisis kelayakan investasi peningkatan produksi krisan 2022	40
15	Analisis sensitivitas peningkatan produksi bunga krisan 2022	41
16	Tahapan pengembangan bisnis Kelompok Tani Mandiri 2022	42
17	Metode PERT/CPM pada Kelompok Tani Mandiri 2022	42



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Kelompok Tani Mandiri 2022	10
2	<i>Greenhouse</i> Kelompok Tani Mandiri 2022	14
3	Bibit bunga krisan pada Kelompok Tani Mandiri 2022	14
4	Penyemaian bibit di Kelompok Tani Mandiri 2022	15
5	Persiapan lahan Kelompok Tani Mandiri 2022	16
6	Penanaman bibit di Kelompok Tani Mandiri 2022	16
7	Penyiraman bunga krisan di Kelompok Tani Mandiri 2022	17
8	Penyinaran bunga krisan Kelompok Tani Mandiri 2022	17
9	Penyiangan gulma di Kelompok Tani Mandiri 2022	18
10	Pengendalian hama di Kelompok Tani Mandiri 2022	19
11	Saluran distribusi Kelompok Tani Mandiri 2022	19
12	Rumusan pengembangan bisnis Kelompok Tani Mandiri 2022	29
13	Bunga krisan Kelompok Tani Mandiri 2022	30
14	Saluran distribusi Kelompok Tani Mandiri 2022	32
15	<i>Smart greenhouse</i> pada Polbangtan Bogor 2022	33
16	<i>Blower</i> (a) dan <i>sprinkle</i> (b) yang akan digunakan pada Kelompok Tani Mandiri 2022	33
17	<i>Precedence graph</i> peningkatan produksi bunga krisan 2022	43

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis Matriks SWOT pada Kelompok Tani Mandiri Cianjur 2022	49
2	Surat perjanjian jual beli di Kelompok Tani Mandiri 2022	51
3	Perencanaan <i>layout smart greenhouse</i> Kelompok Tani Mandiri 2022	52
4	Pola tanam peningkatan produksi bunga krisan tahun 1 di Kelompok Tani Mandiri 2022	53
5	Pola tanam peningkatan produksi bunga krisan tahun 2-10 di Kelompok Tani Mandiri 2022	54
6	Rencana biaya investasi peningkatan produksi bunga krisan di Kelompok Tani Mandiri 2022	55
7	Rencana biaya variabel peningkatan produksi bunga krisan di Kelompok Tani Mandiri 2022	56
8	Rencana biaya tetap peningkatan produksi bunga krisan di Kelompok Tani Mandiri 2022	57
9	Laporan laba rugi sebelum pengembangan di Kelompok Tani Mandiri 2022	58
10	Laporan laba rugi setelah pengembangan di Kelompok Tani Mandiri 2022	60
11	Analisis <i>cash flow</i> sebelum pengembangan di Kelompok Tani Mandiri 2022	62
12	Analisis <i>cash flow</i> setelah pengembangan di Kelompok Tani Mandiri 2022	64
13	Analisis sensitivitas penurunan harga jual bunga krisan sebesar 10% di Kelompok Tani Mandiri 2022	66
14	Analisis sensitivitas penurunan produksi bunga krisan sebesar 3% di Kelompok Tani Mandiri 2022	68
15	Analisis sensitivitas kenaikan harga insektisida Movento sebesar 5% di Kelompok Tani Mandiri 2022	70

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi  
College of Vokasi Studies

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.