



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	13
3.3.1 Sumberdaya Fisik	13
3.3.2 Sumberdaya Manusia	15
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Penggemukan Sapi Potong	16
3.4.2 Penjualan Pakan Ternak	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	17
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	25
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	31
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	35



4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.2.1	Perencanaan Produk	37
4.2.2	Perencanaan Pemasaran	37
4.2.3	Perencanaan Produksi	41
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	47
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	48
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	49
4.2.7	Analisis Risiko	50
4.2.8	Perencanaan Finansial	51
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	55
5	SIMPULAN DAN SARAN	59
5.1	Simpulan	59
5.2	Saran	59
	DAFTAR PUSTAKA	60
	LAMPIRAN	62
	RIWAYAT HIDUP	83



DAFTAR TABEL

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	Nilai PDB peternakan tahun 2017-2020	1
2	Populasi Sapi Potong di Indonesia	2
3	Matriks analisis SWOT	4
4	Daftar bangunan pada CV Lembu Mulyo Indonesia	14
5	Daftar peralatan di CV Lembu Mulyo Indonesia	14
6	Daftar tenaga kerja di CV Lembu Mulyo Indonesia	15
7	Penjualan pakan ternak di CV Lembu Mulyo Indonesia	17
8	Segmentasi pasar CV Lembu Mulyo Indonesia	18
9	Produksi daging sapi potong di Kota Depok	20
10	Daftar hama dan penyakit yang menyerang sapi	22
11	Daftar peternakan di Kota Depok	23
12	Lingkungan makro pada CV Lembu Mulyo Indonesia	25
13	Lingkungan Industri CV Lembu Mulyo Indoensia	25
14	Lingkungan internal pada CV Lembu Mulyo	30
15	Proyeksi permintaan dan penawaran konsentrat di Kota Depok dan sekitarnya	38
16	Segmentasi pasar produk pakan konsentrat Mulyo Feed	38
17	Kapasitas produksi pabrik pakan konsentrat	41
18	Peralatan dan Teknologi pabrik pakan konsentrat	42
19	Umur ekonomis peralatan dan teknologi pabrik Mulyo Feed	42



20	Jadwal produksi pakan konsentrat	43
21	Kebutuhan bahan baku Mulyo Feed	44
22	Rencana sumber daya manusia pada Mulyo Feed	49
23	Mitra pemasok bahan baku Mulyo Feed	50
24	Perencanaan penerimaan pabrik pakan konsentrat	52
25	<i>Common cost</i> pendirian pabrik pakan konsentrat	53
26	Analisis kelayakan usaha pabrik pakan konsentrat	53
27	Analisis <i>switching value</i> pabrik pakan Mulyo Feed	54
28	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis Mulyo Feed	57
29	Penjadwalan CPM pabrik pakan konsentrat Mulyo Feed	58

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur Organisasi CV Lembu Mulyo Indonesia	12
2	Saluran distribusi CV Lembu Mulyo Indonesia	19
3	Rumusan ide pengembangan bisnis	36
4	Desain karung pakan konsentrat	37
5	Saluran distribusi pabrik pakan Mulyo Feed	40
6	Proses produksi pakan konsentrat	43
7	<i>Layout</i> produksi pabrik pakan Mulyo Feed	47
8	Percanaan organisasi dan manajemen pada Mulyo Feed	48
9	Alir kerja (<i>workflow</i>) pengembangan bisnis Mulyo Feed	57

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lokasi praktik kerja lapang (PKL)	62
2	Tabel analisis SWOT CV Lembu Mulyo Indonesia	64
3	Peralatan dan teknologi pada pendirian pabrik pakan konsentrat	65
4	Bahan baku konsentrat Mulyo Feed	67
5	Biaya investasi pendirian pabrik pakan	68
6	Biaya tetap pendirian pabrik pakan konsentrat	69
7	Biaya variabel pendirian bisnis pabrik pakan	70
8	Laporan laba rugi pendirian pakan konsentrat	71
9	<i>Cashflow</i> pendirian pabrik pakan konsentrat	74
10	Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah produksi	77
11	Analisis <i>switching value</i> kenaikan bahan baku sekam	80

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.