



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

UPAYA PENCAPAIAN REALISASI VOLUME PENJAMINAN KREDIT USAHA RAKYAT PADA PT JAMKRINDO

ANZANI LAURA NATASYA PRATAMI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2022

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Upaya Pencapaian Realisasi Volume Penjaminan Kredit Usaha Rakyat pada PT Jamkrindo” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Anzani Laura Natasya Pratami
J3J119034



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

ANZANI LAURA NATASYA PRATAMI. Upaya Pencapaian Realisasi Volume Penjaminan Kredit Usaha Rakyat pada PT Jamkrindo. *Efforts to Achieve The Realization of The People's Business Loan Guarantee Volume at PT Jamkrindo*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) merupakan pelaku utama dalam berjalannya roda perputaran ekonomi yang ada di Indonesia. Kementerian Koperasi dan UKM mencatat bahwa 99% usaha yang ada di Indonesia merupakan UMKM yang jumlahnya terus meningkat setiap tahunnya. Perlu perhatian serius pemerintah dalam memastikan bahwa UMKM yang terus bertambah ini dapat berkembang secara mandiri, dimana salah satu sektor itu berfokus kepada pengembangan usaha melalui sistem peminjaman modal. PT Jamkrindo merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak dalam bidang penjaminan kredit, baik secara konvensional maupun syariah. PT Jamkrindo memiliki 21 produk penjaminan, salah satu produknya adalah Penjaminan Kredit Usaha Rakyat (KUR). Pemerintah menetapkan target volume penjaminan KUR pada tahun 2022 sebesar Rp373 triliun, sehingga PT Jamkrindo menargetkan volume penjaminan KUR pada tahun 2022 sebesar Rp187 triliun. Hingga April 2022 besaran persentase realisasi PT Jamkrindo adalah 36,69% dengan pokok penyaluran kredit sebesar Rp69 triliun dari target Rp187 triliun dengan ini PT Jamkrindo perlu meningkatkan kinerja guna mencapai volume penjaminan KUR yang ditargetkan. Metode yang digunakan dalam kajian diantaranya: (1) Metode analisis lingkungan bisnis berupa analisis SWOT dengan mengkaji lingkungan internal dan eksternal sehingga dapat menemukan ide pengembangan bisnis dan menggunakan *Business Model Canvas* (BMC) yang difokuskan pada lima elemen yakni: *key partners, key activities, customer relationships, cost structure, dan revenue streams*. (2) Metode finansial yang digunakan berupa analisis laba rugi.

Pengembangan bisnis ini menghasilkan peningkatan Imbal Jasa Penjaminan (IJP) yang diterima oleh PT Jamkrindo sebesar Rp4,1 triliun dengan keuntungan perusahaan meningkat sebesar Rp222,6 miliar jika dibandingkan dengan keuntungan perusahaan sebelum adanya pengembangan. Agar ide pengembangan bisnis berjalan sesuai dengan hasil perhitungan, perlu kajian lebih lanjut dalam penerapannya. PT Jamkrindo dapat menggunakan kekuatan pada perusahaan dengan memanfaatkan peluang dengan optimal melalui perencanaan non finansial dan finansial. Selain itu, PT Jamkrindo dapat meningkatkan pelayanan dengan melakukan promosi pemasaran dengan menerapkan *personal selling* dengan mitra usaha. Melakukan koordinasi internal dengan wilayah yang telah memenuhi target volume penjaminan KUR.

Kata kunci : kredit usaha rakyat, PT Jamkrindo, realisasi.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



UPAYA PENCAPAIAN REALISASI VOLUME PENJAMINAN KREDIT USAHA RAKYAT PADA PT JAMKRINDO

ANZANI LAURA NATASYA PRATAMI

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Anni Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2022

Bogor Agricultural University



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Suprehatin, SP, M.AB.



Judul Laporan Akhir : Upaya Pencapaian Realisasi Volume Penjaminan Kredit
Usaha Rakyat pada PT Jamkrindo
Nama : Anzani Laura Natasya Pratami
NIM : J3J119034

Disetujui oleh

Pembimbing :
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Anief Darjanto, M.Eng.
NIP. 196106181986091001



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Tanggal Ujian: 28 Juli 2022

Tanggal Lulus: 19 SEP 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.