



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENINGKATAN PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN TRAY PADA PENYEMAIAN LOBAK MERAH DI LENDO BERCOCOKTANAM BANDUNG

ELSA RISMAYANTI



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Peningkatan Produksi dengan menggunakan Tray pada Penyemaian Lobak Merah di Lendo Bercocoktanam Bandung” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Elsa Rismayanti  
J3J119076



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

ELSA RISMAYANTI. Peningkatan Produksi dengan menggunakan Tray pada Penyemaian Lobak Merah di Lendo Bercocoktanam Bandung. *Increased Production by using Trays for Radish Seedlings at Lendo Bercocoktanam Bandung*. Dibimbing oleh RASIDIN SITEPU.

Lobak (*Raphanus sativus*) merupakan tanaman yang masuk dalam famili *Cruciferae*, memiliki batang amat pendek dan daunnya berjejal-jejal. Salah satu jenis lobak yang memiliki banyak manfaat yaitu lobak merah. Lobak merah memiliki tekstur renyah dan rasa agak pedas, segar dan nikmat. Lendo Bercocoktanam merupakan perusahaan yang bergerak dalam membudidayakan lobak merah. Lendo Bercocoktanam memiliki kelemahan yaitu penyemaian yang masih sederhana yaitu menggunakan daun pisang dan belum memaksimalkan lahan tanah. Kelemahan tersebut dapat diatasi dengan menggunakan tray. Penggunaan tray telah dikenal luas untuk pembibitan tanaman hortikultura. Ukuran volumenya lebih kecil dibandingkan dengan *polybag* sehingga membutuhkan media tanam yang lebih sedikit. Tujuan kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide rencana pengembangan bisnis, setelah mendapatkan ide rencana pengembangan bisnis yaitu berupa alternatif strategi kemudian menganalisis pengembangan alternatif strategi tersebut yaitu peningkatan produksi dengan menggunakan tray, dan menganalisis perbandingan imbalan antara total penerimaan dengan total biaya.

Metode yang digunakan yaitu analisis SWOT untuk menganalisis lingkungan internal dan eksternal perusahaan, *Business Model Canvas* (BMC) untuk menyusun rencana kajian pengembangan bisnis peningkatan produksi dengan menggunakan tray dan Analisis R/C *ratio* untuk melihat imbalan antara total penerimaan dengan total biaya.

Rencana pengembangan bisnis ini didapatkan dari analisis strategi W-O (*Weakness-Opportunities*). Kelemahan yang dimiliki dapat diatasi dengan adanya peluang yaitu *trend* gaya hidup sehat dan permintaan lobak merah yang besar sehingga menghasilkan strategi peningkatan produksi dengan menggunakan tray pada penyemaian lobak merah. Hasil rancangan ide pengembangan bisnis setelah menggunakan tray semai yaitu meningkatnya produksi lobak merah menjadi 4943 kg/tahun. Hasil rancangan *Business Model Canvas* yang digunakan terdapat penambahan segmen pada blok *customer segments* yaitu Restoran Bilbao dan Restoran Fogo dikarenakan adanya kelebihan produksi, penambahan penerapan kriteria khusus untuk lobak merah yang akan dipasarkan pada blok *value proposition*, penambahan lahan dan tray semai pada *key resources*, perubahan *key activities* pada produksi lobak merah yaitu pada penyemaian benih yang semula menggunakan daun pisang menjadi menggunakan tray semai, penambahan kegiatan pemeliharaan dengan pembumbunan, penanaman menggunakan jarak tanam 10 cm x 10 cm, penambahan biaya variabel yaitu pupuk dan obat-obatan pada *cost structures* dikarenakan adanya penambahan lahan, dan peningkatan total penerimaan dari hasil penjualan lobak merah pada *revenue streams*. Perubahan blok pada *Business Model Canvas* yang digunakan menghasilkan R/C *ratio* sebesar 2,42 yang artinya setiap biaya Rp1 yang dikeluarkan akan mendapatkan penerimaan sebesar Rp2,42.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Saran yang dapat menjadi acuan pada peningkatan produksi dengan tray yaitu kegiatan penyemaian harus diperhatikan masa tanam ketika di *screen house* sehingga ketika dipindahkan ke lahan, bibit dalam keadaan baik, batang tidak terlalu panjang dan akar kuat. Untuk menghindari kelebihan air pada buah saat penyiraman, kegiatan pembumbunan perlu dilakukan agar buah tidak busuk. Setiap tanaman membutuhkan unsur hara yang cukup sehingga jarak tanam perlu diperhatikan agar kebutuhannya tetap terpenuhi antara tanaman satu dengan tanaman lainnya.

Kata kunci: lobak merah, metode dengan tray, penyemaian, SWOT



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# **PENINGKATAN PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN TRAY PADA PENYEMAIAN LOBAK MERAH DI LENDU BERCOCOKTANAM BANDUNG**

**ELSA RISMAYANTI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya  
pada Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Dwi Sadono, M.Si.



Judul Laporan Akhir : Peningkatan Produksi dengan menggunakan Tray pada  
Penyemaian Lobak Merah di Lendo Bercocoktanam  
Bandung

Nama : Elsa Rismayanti  
NIM : J3J119076

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Dr. Rasidin Sitepu, S.P, M.Si.



Diketahui oleh

**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristaningrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 25 Juli 2022

Tanggal Lulus: 25 AUG 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.