



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber Data dan Teknik pengambilan Data Responden	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1. Analisis SWOT	4
2.3.2. <i>Business Model Canvas</i>	4
2.3.3. Validasi Analisis SWOT dengan <i>Business Model Canvas</i>	5
2.3.4. Sikap Konsumen	5
2.3.5. Kepuasan Konsumen	5
2.3.6. Model Sikap Multi Atribut <i>Fishbein</i>	6
2.3.7. Analisis Laporan Laba Rugi	6
III KERAGAAN PERUSAHAAN	7
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	7
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	7
3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	8
3.4 Aspek Sumber Daya Perusahaan	9
3.4.1. Sumber Daya Fisik	9
3.4.2. Sumber Daya Manusia	11
3.4.3. Sumber Daya Keuangan	11
3.5 Unit Bisnis	12
3.5.1. Pengadaan Input	12
3.5.2. Proses Produksi	13
3.5.3. Mekanisme Pemasaran	16
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	17
4.1 Faktor Eksternal	17
4.1.1. Analisis Lingkungan Makro	17
4.1.2. Analisis Lingkungan Industri Perusahaan	19
4.2 Faktor Internal	20
4.2.1. Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	20
4.3 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	22
4.4 Evaluasi BMC dan SWOT	28
4.5 Hasil Analisis Konsumen	28
4.5.1. Karakteristik Responden	29
4.5.2. Analisis Sikap Konsumen	30
4.6 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.7 <i>Business Model Canvas</i> Pengembangan	35
4.7.1. <i>Customer Segment</i>	36
4.7.2. <i>Value Propotions</i>	36
4.7.3. <i>Channels</i>	36

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.7.4. <i>Customer Relationships</i>	37
4.7.5. <i>Revenue Streams</i>	37
4.7.6. <i>Key Resources</i>	37
4.7.7. <i>Key Activities</i>	37
4.7.8. <i>Key Partners</i>	39
4.7.9. <i>Cost Structure</i>	39
4.8 Analisis Finansial	39
V SIMPULAN DAN SARAN	41
5.1 Simpulan	41
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN	44
RIWAYAT HIDUP	54

© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Data permintaan sayur pakcoy Puspa Agro Farm Hidroponik tahun 2020-2021	1
2	Data produksi sayur pakcoy perusahaan Puspa Agro Farm Hidroponik tahun 2021	2
3	Data primer dan sekunder	3
4	Matriks SWOT	4
5	Bangunan di Puspa Agro Farm Hidroponik tahun 2022	9
6	Peralatan budidaya pada Puspa Agro Farm Hidroponik 2022	10
7	Tenaga kerja pada perusahaan Puspa Agro Farm Hidroponik	11
8	Pupuk tanaman hidroponik pada Puspa Agro Farm	12
9	Faktor-faktor lingkungan makro pada Puspa Agro Farm Hidroponik	17
10	Data tingkat inflasi di Indonesia periode Januari-Juni tahun 2022	18
11	Analisis lingkungan industri pada Puspa Agro Farm Hidroponik	19
12	Pesaing perusahaan Puspa Agro Farm Hidroponik	20
13	Mitra usaha Puspa Agro Farm Hidroponik	22
14	Penerimaan sebelum pengembangan	25
15	Skor evaluasi atribut dengan analisis <i>fishbein</i>	31
16	Skor nilai kepercayaan dengan analisis <i>fishbein</i>	32
17	Skor nilai sikap atribut dengan analisis <i>fishbein</i>	33
18	Penerimaan sesudah pengembangan	37
19	Proyeksi laba rugi	40

DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok BMC	5
2	Logo Puspa Agro Farm Hidroponik	7
3	Struktur organisasi Puspa Agro Farm Hidroponik	8
4	Proses pemotongan media tanam	13
5	Proses penyemaian benih	13
6	Proses pindah tanam bibit	14
7	Proses pindah tanam	14
8	Proses pemeliharaan	15
9	Proses panen	15
10	Proses pasca panen	16
11	Alur pemasaran sayuran pada Puspa Agro Farm Hidroponik	16
12	BMC kondisi <i>existing</i> pada Puspa Agro Farm Hidroponik	23
13	<i>Customer Profile</i> dan <i>Value Map</i>	24
14	Benih tanaman pakcoy	26
15	Bibit tanaman pakcoy usia 7 hari	26
16	Tanaman pakcoy usia 25-28 hari	26
17	Proses pemanenan sayur pakcoy	27
18	Proses pengemasan sayur pakcoy	27
19	Identitas responden jenis kelamin	29
20	Identitas responden usia	29
21	Identitas responden pendidikan terakhir	30

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



22	Identitas responden profesi	30
23	Identitas responden pendapatan perbulan	30
24	Alur ide pengembangan bisnis perbaikan kualitas sayur pakcoy	35
25	BMC kondisi perbaikan kualitas sayur pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	36

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner pada analisis sikap konsumen	45
2	Hasil matriks SWOT pada Puspa Agro Farm Hidroponik tahun 2022	48
3	Hasil analisis SWOT masing-masing blok model bisnis pada Puspa Agro Farm Hidroponik	49
4	Proyeksi biaya investasi perbaikan kualitas sayur pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	50
5	Proyeksi biaya tetap perbaikan kualitas sayur pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	51
6	Proyeksi biaya variabel sebelum pengembangan perbaikan kualitas sayur pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	52
7	Proyeksi biaya variabel setelah pengembangan perbaikan kualitas sayur pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	53
8	Dokumentasi PKL pada Puspa Agro Farm Hidroponik	54



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies