



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Pengembangan Bisnis	2
METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian Pengembangan Bisnis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 <i>Business Model Canvas</i>	4
2.3.3 Analisis finansial	5
KERAGAAN PERUSAHAAN	7
3.1 Sejarah dan perkembangan	7
3.2 Kegiatan Lembaga	7
3.2.1 Pengadaan input	7
3.2.2 Proses Produksi	8
3.2.3 Mekanisme Pemasaran	10
3.3 Struktur dan organisasi	11
KAJIAN DAN PENGEMBANGAN BISNIS	13
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	13
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	13
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	16
4.1.3 Perumusan Alternatif Strategi	17
4.1.4 <i>Business Model Canvas</i> (BMC) perusahaan	17
4.1.2 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis melalui <i>Business Model Canvas</i>	21
4.2.1 <i>Customer segment</i>	21
4.2.2 <i>Value proposition</i>	22
4.2.3 <i>Channels</i>	22
4.2.4 <i>Customer relationship</i>	23
4.2.5 <i>Revenue streams</i>	23
4.2.6 <i>Key resources</i>	24
4.2.7 <i>Key activities</i>	24
4.2.8 <i>Key partnership</i>	29
4.2.9 <i>Cost structure</i>	29
4.3 Analisis finansial	30
4.3.1 Analisis laba rugi	31
4.3.2 Analisis R/C ratio	32
4.3.3 Analisis <i>cashflow</i>	32
SIMPULAN DAN SARAN	33

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

5.1	Simpulan	33
5.2	Saran	33
	DAFTAR PUSTAKA	34
	LAMPIRAN	35
	RIWAYAT HIDUP	44

### DAFTAR TABEL

1	Jumlah hasil panen selada berdasarkan <i>grade</i> di Forest Farm	1
2	Data sumber dan teknik pengumpulan data	3
3	Jumlah permintaan <i>formee!</i>	24
4	Kebutuhan barang baku <i>Formee!</i>	26
5	Pejadwalan produksi <i>Formee!</i>	26
6	Laboran laba rugi bisnis mie selada	31
7	Analisis R/C <i>ratio</i> bisnis mie selada	32
8	Analisis <i>cashflow</i> pada pendirian bisnis mie selada	32

### DAFTAR GAMBAR

1	Proses penyemaian benih selada pada Forest Farm.	8
2	Proses pemindahan bibit ke instalasi <i>NFT</i> pada Forest Farm.	9
3	Proses pemberian nutrisi pada Forest Farm.	9
4	Proses pemanenan dan <i>grading</i>	10
5	Struktur Organisasi Forest Farm	11
6	BMC perusahaan sebelum pengembangan	20
7	Alur pengembangan ide bisnis pendirian mie selada	21
8	<i>Packaging</i> produk mie selada.	22
9	Promosi melalui sosial media.	22
10	Penerimaan kritik dan saran melalui fitur instagram.	23
11	<i>Layout</i> produksi <i>Formee!</i>	26
12	Proses penghalusan selada.	27
13	Proses pencampuran adonan.	28
14	Proses pendiaman adonan mie.	28
15	Proses pengemasan.	29
16	Produk yang sudah diberi label.	29
17	BMC perusahaan setelah pengembangan.	30

### DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT perusahaan	36
2	Validasi SWOT dan sembilan elemen BMC	37
3	Survey kriteria pasar	38
4	Biaya Investasi <i>Formee!</i>	41
5	Biaya tetap <i>Formee!</i> tahun ke 1	42



6	Biaya tetap Formee tahun ke 2	42
7	Biaya Variabel <i>Formee!</i> Tahun Ke 1	43
8	Biaya Variabel <i>Formee!</i> Tahun Ke 2	43

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.