



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS *MILK BAR* BERBASIS *VENDING MACHINE* PADA PT SANTONA ORO BANYAN

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RESHIE ALLAWIYAH PUTRI CHANDRA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis *Milk Bar* Berbasis *Vending Machine* pada PT Santona Oro Banyan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2022

Reshie Allawiyah Putri Chandra
J3J119228



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

RESHIE ALLAWIYAH PUTRI CHANDRA. Pendirian Unit Bisnis *Milk Bar* Berbasis *Vending Machine* pada PT Santona Oro Banyan. *Establishment of Milk Bar Based on Vending Machine Business Unit at PT Santona Oro Banyan*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

PT Santona Oro Banyan adalah perusahaan yang bergerak pada bidang peternakan sapi perah. Produk yang dihasilkan oleh PT Santona Oro Banyan berupa produk primer dan produk olahan. Produk olahan yang sudah diproduksi oleh PT Santona Oro Banyan adalah susu pasteurisasi. Susu pasteurisasi merupakan salah satu produk olahan dari susu segar. PT Santona Oro Banyan belum memiliki pemasaran yang tetap terhadap produk susu pasteurisasi yang telah di produksi. Penjualan susu pasteurisasi masih dilakukan dengan cara *pre order*. Permintaan melalui *pre order* berfluktuatif. Permintaan yang fluktuatif menyebabkan kegiatan produksi tidak efisien dan efektif. *Vending machine* merupakan bentuk teknologi pemasaran yang sudah sangat berkembang saat ini.

Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah untuk merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan analisis SWOT dan kajian ide pengembangan bisnis berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial terdiri dari aspek pemasaran, aspek produksi, aspek manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Aspek finansial terdiri dari perencanaan biaya, pembuatan proyeksi penerimaan, proyeksi laba/rugi, proyeksi arus kas, dan menilai kelayakan usaha dengan *Net Present Value* (NPV), *Net Benefit Cost Ratio* (*Net B/C*), *Gross Benefit Cost Ratio* (*Gross B/C*), *Internal Rate of Return* (IRR), dan *Payback Period* (PP).

Rumusan ide pengembangan pendirian unit bisnis *milk bar* berbasis *vending machine* pada PT Santona Oro Banyan diperoleh berdasarkan strategi W-O (*Weaknesses-Opportunities*). Kajian pengembangan bisnis berupa pendirian unit bisnis *milk bar* berbasis *vending machine* pada PT Santona Oro Banyan layak untuk dilaksanakan. Berdasarkan analisis aspek nonfinansial *vending machine* memiliki target pengunjung pusat perbelanjaan, apartemen, dan perkantoran. *Vending machine* ini akan menjual susu pasteurisasi dengan ukuran botol 200 ml dengan harga sebesar Rp11.000/botol. Berdasarkan analisis finansial, pengembangan bisnis ini menghasilkan NPV > 0 yaitu Rp1.802.171.233, IRR > I yaitu 76%, *Net B/C* > 1 yaitu 7,7, *Gross B/C* > 1 yaitu 1,4 dan *Payback Period* < umur bisnis yaitu selama 2 tahun 8 bulan. Hasil finansial tersebut menyatakan bahwa pengembangan bisnis ini layak untuk dilaksanakan karena telah memenuhi kriteria kelayakan bisnis. Hasil analisis *switching value* menunjukkan persentase perubahan maksimum terhadap penurunan penjualan adalah sebesar 27,4%. Persentase perubahan maksimum terhadap kenaikan harga bahan baku adalah sebesar 69,8%.

Pendirian unit bisnis *milk bar* berbasis *vending machine* dapat menjadi solusi bagi PT Santona Oro Banyan dalam menjawab permasalahan sarana pemasaran yang belum tetap yang mengakibatkan permintaan yang fluktuatif dan juga dapat meningkatkan penerimaan pada PT Santona Oro Banyan.

Kata Kunci: PT Santona Oro Banyan, susu pasteurisasi, *vending machine*



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS *MILK BAR* BERBASIS *VENDING MACHINE* PADA PT SANTONA ORO BANYAN

RESHIE ALLAWIYAH PUTRI CHANDRA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Ayutyas Sayekti, S.E., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis *Milk Bar* Berbasis *Vending Machine*
pada PT Santona Oro Banyan
Nama : Reshie Allawiyah Putri Chandra
NIM : J3J119228

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Pembimbing:
Intani Dewi S.Pt., M.Sc., M.Si.

Disetujui oleh



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M. Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M. Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian:
25 Juli 2022

Tanggal Lulus: 12 AUG 2022