



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	11
3.3 Aspek sumberdaya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber daya Fisik	13
3.3.2 Sumber daya Manusia	14
3.3.3 Sumber daya Keuangan	14
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	21
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	25
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	27
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	27
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	33
4.1.3 Penentuan ide Pengembangan Bisnis	37
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	39
4.2.1 Perencanaan Produk	40
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	41
4.2.3 Perencanaan Produksi	43
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	47
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	48





4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	49
4.2.7	Perencanaan Finansial	49
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	54
5	SIMPULAN DAN SARAN	58
5.1	Simpulan	58
5.2	Saran	58
	DAFTAR PUSTAKA	59
	LAMPIRAN	59
	RIWAYAT HIDUP	77

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



## DAFTAR TABEL

1	Populasi sapi perah Provinsi Jawa Barat	1
2	Jenis, sumber dan teknik pengumpulan data	3
3	Martiks SWOT	4
4	Daftar sarana dan prasarana sumber daya fisik di Kelompok Tani Ciptaraharja	14
5	Data Populasi sapi perah di Kelompok Tani Ciptaraharja	15
6	Daftar obat-obatan ternak Kelompok Tani Ciptaraharja	19
7	Peralatan dalam kegiatan pemeliharaan sapi perah	20
8	Pengeluaran perkapita Kabupaten Sukabumi	28
9	Identifikasi peluang dan ancaman pada Kelompok Tani Ciptaraharja	32
10	Daftar harga produk pada Kelompok Tani Ciptaraharja	34
11	Identifikasi kekuatan dan kelemahan pada Kelompok Tani Ciptaraharja	37
12	Jumlah produksi	47
13	Penjadwalan produk silase perminggu	47
14	Rincian biaya investasi pada pengembangan bisnis pembuatan silase	50
15	Rincian biaya variabel pada pengembangan bisnis pembuatan silase	51
16	Rincian biaya tetap pada pengembangan bisnis pembuatan silase	51
17	Penerimaan dari produksi produk silase	52
18	Kriteria investasi dalam pengembangan bisnis pembuatan silase	52
19	Hasil analisis switching value pengembangan bisnis pembuatan silase	54
20	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis pembuatan silase	56
21	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis pembuatan silase	56

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur Organisasi Kelompok Tani Ciptaraharja	12
2	Pakan ampas tahu Kelompok Tani Ciptaraharja	16
3	Pakan ampas kacang hijau Kelompok Tani Ciptaraharja	17
4	Pakan rumput hijauan Kelompok Tani Ciptaraharja	17
5	Kandang koloni Kelompok Tani Ciptaraharja	19
6	Kandang individu Kelompok Tani Ciptaraharja	19
7	Alur ide pengembangan bisnis	40
8	Kemasan produk silase	41
9	Saluran distribusi produk silase	43
10	Layout produksi silase	44
11	Alur perencanaan produksi silase	44
12	Ciri silase yang baik	46
13	Struktur organisasi pada Kelompok Tani Ciptaraharja	48
14	Precedence graph pada tahapan pengembangan pembuatan silase	57

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar individu sapi perah di Kelompok Tani Ciptaraharja	61
2	Daftar individu luas kandang dan lahan peternak	62
3	Matriks SWOT Kelompok Tani Ciptaraharja	63
4	Populasi Sapi Perah Kelompok Tani Ciptaraharja 8 Oktober 2021	66
5	Populasi hewan ternak di Kabupaten Sukabumi	67
6	Proyeksi laba rugi	68
7	Rincian <i>cashflow</i>	69
8	<i>Switching value</i> penurunan penjualan	71

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.