



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS ROTI TAWAR SUSU PADA PT SANTONA ORO BANYAN KABUPATEN BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

ANIS QUSAYIRIAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Roti Tawar Susu Pada PT Santona Oro Banyan Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Anis Qusayiriah
J3J119025



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

ANIS QUSAYIRIAH. Pendirian Unit Bisnis Roti Tawar Susu pada PT Santona Oro Banyan Kabupaten Bogor. *Establishment of Milk Bread Business Unit at PT Santona Oro Banyan Bogor Regency*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Susu merupakan komoditas yang mudah rusak, mempunyai risiko tinggi, oleh karena itu perlu penanganan dan pengolahan yang hati-hati. Pengolahan susu sangat diperlukan untuk mengatasi permasalahan tersebut, penanganan dan kreativitas pengolahan susu sapi yang optimal selain dapat meningkatkan daya tahan dari susu, pengolahan susu juga akan meningkatkan nilai jual karena akan terbentuk harga baru dalam proses pengolahan susu. Produk olahan susu merupakan bentuk modifikasi melalui proses penambahan atau pengurangan komposisi nutrisi dari susu segar dan melalui proses penambahan aroma atau rasa menjadi suatu produk yang lebih disukai konsumen. Kemajuan teknologi dan informasi juga telah banyak mengubah pola hidup masyarakat, termasuk pola makan dan minum masyarakat yang praktis. Salah satu produk olahan susu sapi adalah roti tawar susu, selain menjadikan nilai tambah pada susu sapi roti tawar juga sebagai salah satu makanan praktis. Penambahan susu sapi pada roti tawar karena pada produksi *bakery*, susu berperan sebagai cairan untuk melarutkan bahan-bahan lain pada adonan roti. Selain memberikan kelembaban dan membantu pertumbuhan ragi. Susu juga berfungsi memperkuat ikatan antar gluten dalam adonan, meningkatkan daya serap air, memberikan warna yang lebih baik, meningkatkan rasa dan nilai gizi.

Tujuan penyusunan pendirian unit bisnis roti tawar susu pada PT Santona Oro Banyan yaitu (1) merumuskan ide pengembangan unit bisnis roti tawar susu berdasarkan analisis SWOT pada lingkungan internal dan eksternal perusahaan; (2) mengkaji serta menganalisis kelayakan rencana pendirian unit bisnis baru pengolahan roti tawar susu berdasarkan aspek finansial dan non finansial.

Metode yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini adalah metode kualitatif dan kuantitatif. Metode kualitatif meliputi analisis SWOT, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Sedangkan metode kuantitatif meliputi analisis laba rugi dan analisis aliran kas (*cash flow*) dan kriteria investasi.

Roti tawar susu diproduksi menggunakan sisa *raw milk* yang masih berkualitas baik. Target konsumen dari roti tawar susu adalah masyarakat penyuka roti dan terbiasa melakukan transaksi *online*. Terdapat penambahan bidang pengolahan dan tenaga kerja dalam aspek organisasi dan manajemen. Bisnis ini juga berencana berkolaborasi dengan ekspedisi guna memudahkan distribusi produk.

Hasil finansial yang telah dianalisis dinyatakan layak berdasarkan kriteria investasi meliputi $NPV > 0$ yaitu sebesar Rp 248.009.203 nilai yang diterima apabila bisnis dijalankan pada saat ini. $IRR >$ tingkat bunga yaitu sebesar 84% lebih besar dari suku bunga yang digunakan yaitu 1,9%. $Gross\ B/C > 1$ yaitu 1,15. $Net\ B/C > 1$ yaitu sebesar 4,88 yang artinya, setiap pengeluaran sebesar Rp 1,00 menghasilkan manfaat bersih sebesar 4,88 serta *pacback period* $<$ umur bisnis yaitu 2 tahun 3 bulan. Saran yang diberikan untuk perusahaan adalah dapat melakukan penelitian lebih lanjut terkait inovasi pengembangan rasa roti tawar.

Kata kunci: Analisis SWOT, *bakery*, roti tawar, susu.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS ROTI TAWAR SUSU PADA PT SANTONA ORO BANYAN KABUPATEN BOGOR

ANIS QUSAYIRIAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan akhir: **Pendirian Unit Bisnis Roti Tawar Susu pada PT Santona Oro
Banyan Kabupaten Bogor**

Nama : **Anis Qusayiriah**
NIM : **J3J119025**



Pembimbing:
Intani Dewi S.Pt., M.Sc., M.Si.

Disetujui oleh



Ketua Program Studi:
Dr.Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Diketahui oleh

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



Tanggal Ujian:
25 Juli 2022

Tanggal Lulus: **1 2 AUG 2022**