



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	5
2.3.3 Analisis Finansial	6
2.3.4 Analisis Sensitivitas ( <i>Switching Value</i> )	11
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah	12
3.2 Kegiatan Lembaga	12
3.2.1 Pengadaan Input	13
3.2.2 Proses Produksi	14
3.2.3 Mekanisme Pemasaran	15
3.3 Struktur Organisasi	17
3.4 Fungsi dan Tujuan	18
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Faktor Internal Perusahaan	19
4.1.1 <i>Customer Segment</i>	19
4.1.2 <i>Value Proposition</i>	19
4.1.3 <i>Channels</i>	19
4.1.4 <i>Customer Relationships</i>	20
4.1.5 <i>Revenue Streams</i>	20
4.1.6 <i>Key Resources</i>	20
4.1.7 <i>Key Activities</i>	22
4.1.8 <i>Key Partnership</i>	22
4.1.9 <i>Cost Structure</i>	23
4.2 Faktor Eksternal Perusahaan	23
4.2.1 Sosial Budaya	23
4.2.2 Teknologi	23
4.2.3 Produk Substitusi	24
4.2.4 Pendatang Baru	24
4.3 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.4 Rencana Pendirian Unit Bisnis	24
4.4.1 <i>Customer Segment</i>	25
4.4.2 <i>Value Proposition</i>	25
4.4.3 <i>Channels</i>	25
4.4.4 <i>Customer Relation</i>	26
4.4.5 <i>Revenue Streams</i>	26





4.4.6	<i>Key Resources</i>	26
4.4.7	<i>Key Activities</i>	26
4.4.8	<i>Key Partnership</i>	32
4.4.9	<i>Cost Structure</i>	32
4.5	Analisis Finansial	34
4.5.1	Analisis Penerimaan dan Pengeluaran ( <i>cashflow</i> )	35
4.5.2	Arus Kas Pengeluaran ( <i>outflow</i> )	35
4.5.3	Kriteria Kelayakan Investasi	35
4.5.4	Laporan Laba Rugi	36
4.5.5	Analisis Nilai Pengganti ( <i>Switching Value</i> )	36
V	SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1	Simpulan	37
5.2	Saran	37
	DAFTAR PUSTAKA	38
	LAMPIRAN	39
	RIWAYAT HIDUP	71





## DAFTAR TABEL

1	Data jumlah hasil panen dan harga buah bit berdasarkan <i>grade</i> pada Serenity Farm 2022	2
2	Matriks SWOT	4
3	Tugas dan tanggung jawab struktur organisasi pada Serenity Farm	18
4	Jumlah mesin dan peralatan pada Serenity Farm	21
5	Jumlah tenaga kerja pada Serenity Farm	21
6	Variasi kemasan produk pada Serenity Farm pada Serenity Farm	22
7	Proyeksi pendapatan buah bit sebelum dan sesudah pendirian	26
8	Proyeksi jumlah permintaan brownies di sekitar Bandung	27
9	Bahan baku pembuatan Bobit pada Serenity Farm	27
10	Jadwal produksi Bobit pada Serenity Farm	28
11	Alat dan pembuatan Bobit pada Serenity Farm	29
12	HPP penjualan Brownies Bobit pada Serenity Farm	33
13	Struktur biaya Bobit pada Serenity Farm	33
14	Perolehan penerimaan produk brownies buah bit pada Serenity Farm	35
15	Kriteria investasi unit bisnis brownies buah bit pada Serenity Farm	36
16	Laporan laba rugi Bobit pada Serenity Farm	36
17	<i>Switching value</i> pendirian unit bisni Bobit pada Serenity Farm	36



## DAFTAR GAMBAR

College of Vocational Studies

1	Buah bit grade AB pada Serenity Farm	1
2	Bentuk laba rugi <i>single step</i>	7
3	Bentuk laba rugi <i>multiple step</i>	7
4	Keadaan greenhouse penyemaian pada Serenity Farm	13
5	Pemanenan buah bit pada Serenity Farm	15
6	Saluran distribusi sayuran di Serenity Farm	17
7	Struktur organisasi pada Serenity Farm	17
8	BMC Perusahaan Serenity Farm	23
9	Produk Bobit pada Serenity Farm	25
10	<i>Layout</i> produksi Bobit pada Serenity Farm	29
11	Buah bit yang sudah dipotong dan di blender pada pembuatan Bobit di Serenity Farm	30
12	Pencampuran gula dan telur dengan mixer pada Serenity Farm	30
13	Melelehkan coklat dalam pembuatan Bobit di Serenity Farm	31
14	Hasil produk Bobit pada Serenity Farm	31
15	Pengemasan Bobit pada Serenity Farm	32
16	Alur produksi Bobit pada Serenity Farm	32
17	BMC unit bisnis brownies buah bit di Serenity Farm	34

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Harga komoditi pada Serenity Farm 2022	40
2	Analisis SWOT pada Serenity Farm 2022	41
3	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022 Evaluasi	43
4	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022	43
5	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022 Evaluasi	43
6	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022 Evaluasi	43
7	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022	43
8	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022	43
9	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022	43
10	Rumusan ide pengembangan bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022	43
11	Biaya investasi pada Serenity Farm 2022	44
12	Biaya tetap pada Serenity Farm 2022	45
13	Biaya variabel pada Serenity Farm 2022	45
14	Hasil kuisioner survey konsumen yang sudah mencicipi Bobit 2022	46
15	Survey minat konsumen terhadap Bobit pada Serenity Farm 2022	50
16	Logo unit bisnis Bobit pada Serenity Farm 2022	51
17	Biaya investasi pada bisnis Bobit di Serenity Farm 2022	52
18	Biaya variabel tahun 1 pada bisnis Bobit di Serenity Farm 2022	53
19	Biaya variabel tahun 2-10 pada bisnis Bobit di Serenity Farm 2022	54
20	Biaya tetap tahun 1 pada bisnis Bobit di Serenity Farm 2022	55
21	Biaya tetap tahun 2-10 pada bisnis Bobit di Serenity Farm 2022	56
22	Analisis <i>cashflow</i> pada usaha Bobit di Serenity Farm 2022	57
23	Analisis laba rugi pada usaha bisnis Bobit di Serenity Farm 2022	62
24	<i>Switching value</i> kenaikan <i>dark choco</i> pada produksi Bobit di Serenity Farm 2022	66