



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS *BEETROOT GRADE CN* MENJADI *BROWNIES* PADA SERENITY FARM LEMBANG KABUPATEN BANDUNG BARAT

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

DZAKIY RAJA NASUTION



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis *Beetroot Grade* CN menjadi *Brownies* pada Serenity Farm Lembang Kabupaten Bandung Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2022

Dzakiy Raja Nasution  
J3J119071



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

DZAKIY RAJA NASUTION. Pendirian Unit Bisnis *Beetroot Grade CN* menjadi *Brownies* pada Serenity Farm Lembang Kabupaten Bandung Barat. *Business Unit Establishment of Beetroot Grade CN into Brownies at Serenity Farm Lembang West Bandung Regency*. Dibimbing oleh ELANG ILIK MARTAWIJAYA

Wilayah daerah dataran tinggi terkenal akan hasil pertaniannya seperti sayur-sayuran, dan buah-buahan. Desa Cibodas yang merupakan salah satu sentra sayuran di kawasan Jawa Barat. Kawasan Desa Cibodas memiliki banyak sekali perusahaan-perusahaan horikultura dan salah satunya adalah perusahaan Serenity Farm. Salah satu komoditi utama di perusahaan Serenity Farm yaitu *beetroot*, dalam kegiatan proses produksinya, *beetroot* disortir berdasarkan *gradenya* yaitu *grade AB* dan *CN*. Berdasarkan data yang diperoleh dari perusahaan, harga jual dari *beetroot grade CN* cukup rendah di pasar lokal dengan kisaran Rp2.000/kg-Rp5.000/kg. Hal ini mengakibatkan pendapatan perusahaan dan petani tidak optimal, maka dari itu ide pemanfaatan *beetroot grade CN* akan menambah nilai tambah dengan cara membuat produk turunan yaitu *brownies* yang diberi nama Bobit. Adapun tujuan dari kajian ini yaitu merumuskan ide pendirian unit bisnis di perusahaan Serenity Farm kemudian menyusun rencana pengembangan untuk pendirian unit bisnis dengan meningkatkan nilai tambah buah bit *grade CN*, dan menyusun kajian dengan aspek non finansial dan finansial.

Kajian pendirian bisnis yang akan dilakukan pada Serenity Farm adalah Pendirian unit bisnis *beetroot* dari *grade CN* menjadi *brownies* pada Serenity Farm Lembang yang didapatkan dari hasil analisis SWOT, *Business Model Canvas* (BMC), analisis kelayakan usaha (*cashflow*) dan analisis *switching value*. Strategi yang diambil dari analisis SWOT adalah strategi W (*weakness*) dan O (*opportunity*)

Hasil yang didapat dari finansial pengembangan bisnis Bobit tersebut terjadi peningkatan pada penjualan yang awalnya sebesar Rp3.120.000,00 menjadi Rp37.800.000. Berdasarkan perhitungan analisis finansial pada laporan laba rugi dinilai menguntungkan perusahaan, pada analisis kelayakan usaha (*cashflow*) didapatkan NPV > 0 yaitu Rp36.636.034, IRR > DF yaitu 80%, *Net B/C* > 1 yaitu 6.91, *Gross B/C* > 1 yaitu 1,09, dan PP < umur bisnis sebesar 2 tahun 3 bulan. Hasil perhitungan *switching value* kenaikan harga *dark choco* sebesar 95,7% sehingga NPV = 0. Jika terjadi perubahan harga, maka bisnis tersebut masih dapat ditoleransi. Pemasaran Bobit melalui kegiatan agrowisata desa tani, toko oleh oleh, mitra dan media sosial. Saran yang dapat diberikan yaitu perlu adanya percobaan secara kontinyu agar dapat melihat kesesuaian antara analisis yang sudah dibuat dengan percobaan penjualan yang sebenarnya. Perkiraan masalah yang terjadi yaitu kenaikan harga *dark coklat* yang merupakan harga tertinggi di bagian biaya variabel. Solusi yang dapat diberikan yaitu dengan membeli *dark coklat* dengan merek yang berbeda atau mengurangi jumlah penggunaan *dark coklat* pada proses pembuatan *brownies*.

Kata kunci: *Beetroot*, buah bit, BMC, SWOT, Serenity Farm



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



# **PENDIRIAN UNIT BISNIS *BEETROOT GRADE CN* MENJADI *BROWNIES* PADA SERENITY FARM LEMBANG KABUPATEN BANDUNG BARAT**

**DZAKIY RAJA NASUTION**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Rasidin Karo Karo Sitepu, SP., M.Si.





Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis *Beetroot Grade CN* menjadi *Brownies* pada Serenity Farm Lembang Kabupaten Bandung Barat  
Nama : Dzakiy Raja Nasution  
NIM : J3J119071

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Ir. Elang Ilik Martawijaya, M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi

Dr. Ir. Anita Rini Nugroho, M. Si.

NIP. 196710241995032001

Dekan Sekolah Vokasi:

Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M. Ec.

NIP. 196106181986091001

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



Tanggal Ujian:  
25 Juli 2022

Tanggal Lulus: 25 AUG 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.