



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Analisis IFE dan EFE	5
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.4 Aspek Teknik dan Teknologi (Produksi)	8
2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen	11
2.3.6 Aspek Sumber Daya Manusia	11
2.3.7 Aspek Kolaborasi	11
2.3.8 Aspek Finansial	11
2.3.9 Tahapan Pengembangan Bisnis	15
III KERAGAAN PERUSAHAAN	16
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	16
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	17
3.3 Sumber Daya Perusahaan	18
3.3.1 Sumber Daya Fisik	19
3.3.2 Sumber Daya Manusia	21
3.3.3 Sumber Daya Finansial	21
3.4 Unit Bisnis	21
3.4.1 Budidaya Sayuran Hidroponik	21
3.4.2 Budidaya Ikan Hias	27
3.4.3 Budidaya Ikan Lele	27
3.4.4 Pembuatan Pakan Ikan	27
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	28
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	35
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	39
4.1.4 Analisis IFE dan EFE	41
4.1.5 Penentuan Alternatif Strategi	43
4.1.6 Alur Ide Pengembangan Bisnis	45
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	47
4.2.1 Perencanaan Produk	48
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	49
4.2.3 Perencanaan Teknik dan Teknologi (Produksi)	50
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	59
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	61
4.2.7	Perencanaan Finansial	61
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	64
V	SIMPULAN DAN SARAN	66
5.1	Simpulan	66
5.2	Saran	66
	DAFTAR PUSTAKA	67
	LAMPIRAN	69
	RIWAYAT HIDUP	87

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

 Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Produksi sayuran daun di Indonesia tahun 2016-2020 (ton)	2
2	Produksi sayuran pakcoy di Kota Bogor tahun 2015-2019 (kuintal)	2
3	Data produksi dan permintaan sayuran pakcoy pada BSI Farm periode Januari-Maret 2022	3
4	Data, deskripsi data, sumber data, dan teknik pengumpulan data	4
5	Matriks SWOT	5
6	Matriks IFE dan EFE	6
7	Langkah-langkah anggaran parsial	15
8	Jenis bangunan pada BSI Farm 2022	19
9	Jenis benih yang digunakan BSI Farm	22
10	Jenis berat setiap sayuran untuk Sayurbox pada BSI Farm	26
11	Harga sayuran pada BSI Farm, 2022	27
12	Pendapatan per kapita di Indonesia tahun 2017-2021	30
13	Tingkat inflasi di Indonesia pada Maret 2021-Maret 2022	31
14	Pesaing perusahaan hidroponik di Bogor dan sekitarnya	34
15	Harga penjualan sayuran pada BSI Farm	35
16	Analisis faktor lingkungan eksternal pada BSI Farm	40
17	Analisis faktor lingkungan internal pada BSI Farm	41
18	Matriks IFE pada BSI Farm	42
19	Matriks EFE pada BSI Farm	43
20	Indikator perubahan teknik hidroponik	48
21	Kriteria sayuran pakcoy dari Sayurbox	49
22	Kapasitas produksi sayuran pakcoy dengan teknik hidroponik <i>Nutrient Film Technique</i> (NFT)	51
23	Kapasitas produksi sayuran pakcoy dengan teknik hidroponik <i>Deep Flow Technique</i> (DFT)	52
24	Biaya operasional sebelum dan sesudah pengembangan bisnis pada BSI Farm (Rp)	62
25	Anggaran parsial kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	64

DAFTAR GAMBAR

1	Logo BSI Farm	16
2	Struktur organisasi pada BSI Farm	17
3	Hama kutu pada sayuran bayam	25
4	Rumusan ide pengembangan bisnis	47
5	Meja instalansi hidroponik	52
6	Talang peremajaan hidroponik	54
7	Proses pindah tanam	54
8	Sterilisasi talang hidroponik	55
9	Hasil panen sayuran pakcoy	56
10	Bentuk pengemasan sayuran pakcoy	57



11	Proses pengiriman ke Sayurbox	57
12	<i>Layout</i> BSI Farm	58
13	<i>Layout greenhouse</i> pengembangan bisnis	58
14	Bentuk <i>Nutrient Film Technique</i> (NFT)	59
15	Bentuk <i>Deep Flow Technique</i> (DFT)	59

DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan produksi pada BSI Farm	71
2	Matriks SWOT pada BSI Farm	72
3	Perencanaan pola produksi kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm tahun 1 dan tahun 2	73
4	Rincian biaya investasi sebelum kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	74
5	Rincian biaya investasi sesudah kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	77
6	Rincian biaya variabel sebelum kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	80
7	Rincian biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	81
8	Rincian biaya tetap sebelum kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	82
9	Rincian biaya tetap sesudah kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	83
10	Perencanaan penerimaan sebelum dan sesudah kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	83
11	Proyeksi laba rugi kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas pakcoy pada BSI Farm	84
12	Dokumentasi kegiatan PKL	85

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

