



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek pasar dan pemasaran	4
2.3.3 Aspek produksi	6
2.3.4 Aspek organisasi dan manajemen	7
2.3.5 Aspek sumber daya manusia	8
2.3.6 Aspek kolaborasi	8
2.3.7 Analisis finansial	8
2.3.8 <i>Program scheduling</i> (PERT) / (CPM)	11
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber daya fisik	13
3.3.2 Sumber daya manusia	13
3.3.3 Sumber daya keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan input	14
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Pemasaran	23
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis lingkungan eksternal perusahaan	24
4.1.2 Analisis lingkungan internal perusahaan	28
4.1.3 Teknik pembobotan internal dan eksternal	31
4.1.4 Penentuan ide pengembangan bisnis	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	37
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	43
4.2.5 Perencanaan Sumber daya Manusia	43
4.2.6 Perencanaan kolaborasi	43
4.2.7 Perencanaan finansial	44



4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	46
V SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Simpulan	50
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	53
RIWAYAT HIDUP	79

### DAFTAR TABEL

1	Data produksi jamur tiram di wilayah Jawa Barat 2016-2019	1
2	Data permintaan dan penawaran jamur tiram pada KTH Banjar	2
3	Sumber daya Fisik KTH Banjar	13
4	Komponen bahan baku pada Kelompok Tani Hutan Banjar	14
5	Komposisi bahan baku utama di Kelompok Tani Hutan Banjar	16
6	Data inflasi di Indonesia tahun 2021	25
7	Analisis lingkungan makro KTH Banjar tahun 2022	26
8	Produsen jamur tiram di Kabupaten Cianjur:	26
9	Data pemasok bahan baku di KTH Banjar	27
10	Analisis lingkungan industri Kelompok Tani Hutan Banjar tahun 2022	28
11	Rincian kegiatan produksi pada Kelompok Tani Hutan Banjar	29
12	Data kolaborasi KTH Banjar	30
13	Analisis lingkungan internal KTH Banjar tahun 2022	31
14	Hasil perhitungan skor faktor eksternal	32
15	Hasil perhitungan skor faktor internal	32
16	Data panen di Kelompok Tani Hutan Banjar April 2022	35
17	Penjadwalan kegiatan budidaya jamur di KTH Banjar.	42
18	Teknologi yang digunakan di KTH Banjar	43
19	Spesifikasi pekerja pada pengembangan bisnis	43
20	Perencanaan biaya tetap	45
21	Perencanaan penerimaan perusahaan	45
22	Kriteria kelayakan pengembangan bisnis	46
23	Analisis switching value pengembangan bisnis	46
24	Daftar aktivitas peningkatan produksi dengan pembangunan kumbung	48
25	Rincian waktu untuk setiap aktivitas yang direncanakan	49

### DAFTAR GAMBAR

Diagram analisis SWOT	4
Struktur organisasi Kelompok Tani Hutan Banjar	12
Proses pasteurisasi	17
Bibit biakkan murni F0	18
Proses pembuatan bibit F1	19
Proses pembuatan bibit F2	20
Bibit F2 siap pakai	21

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



8	Ide pengembangan bisnis	34
9	Alur distribusi Kelompok Tani Hutan Banjar	36
10	Bangunan Kumbung KTH Banjar	38
11	Baglog sebelum dan sesudah proses inokulasi	40
12	Kumbung inkubasi Kelompok Tani Hutan Banjar	40
13	Proses panen dan pascapanen jamur tiram	41
14	<i>Precedence graph</i>	48

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Kelompok Tani Hutan Banjar	55
2	Proyeksi penjualan jamur tiram selama satu tahun	56
3	Perhitungan bobot faktor eksternal	57
4	Perhitungan bobot faktor internal	58
5	Perencanaan biaya investasi	59
6	Perencanaan biaya tetap	61
7	Perencanaan biaya variabel	61
8	Analisis laba rugi	63
9	Analisis <i>Cash Flow</i>	64
10	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi	68
11	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga dedak	73

