



RINGKASAN

DEVANA NAFISAH. Pendirian Unit Bisnis Permen *Jelly* Stroberi pada CV Bumi Agro Technology Lembang Bandung Barat. *Establishment of Candy Business Unit Jelly Strawberry at CV Bumi Agro Technology Lembang West Bandung*. Dibimbing oleh SANITIANING ANGGRAINI.

Jawa Barat memiliki potensi dalam budi daya tanaman hortikultura salah satunya adalah buah stroberi, sehingga jumlah produksi di Jawa Barat cukup melimpah. Salah satu perusahaan yang membudidayakan tanaman hortikultura buah stroberi adalah CV Bumi Agro Technology yang berada di Lembang, Kabupaten Bandung Barat. Pada masa pandemi permintaan akan buah stroberi pada CV Bumi Agro Technology menurun drastis, sehingga terjadi kerugian pada unit bisnis produksi buah stroberi. Tujuan dari penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah pendirian unit bisnis baru dengan membuat permen *jelly* stroberi berdasarkan analisis SWOT dan mengkaji pengembangan bisnis pengolahan stroberi menjadi permen *jelly* menggunakan analisis studi kelayakan bisnis.

Metode analisis yang digunakan pada ide bisnis ini yaitu analisis SWOT dan studi kelayakan bisnis. Analisis SWOT digunakan untuk menganalisis faktor eksternal dan internal perusahaan CV Bumi Agro Technology. Kemudian menganalisis berdasarkan finansial seperti aspek produksi, aspek pasar dan pemasaran, aspek kolaborasi, aspek organisasi dan manajemen, dan aspek sumber daya manusia. Sedangkan pada studi kelayakan bisnis digunakan untuk menganalisis layak atau tidaknya sebuah usaha berdasarkan aspek finansialnya seperti laporan laba rugi, analisis kriteria investasi, dan analisis *switching value*. Metode yang digunakan dalam tahapan pengembangan bisnis yaitu PERT/CPM dengan menggunakan aplikasi *POM QM for windows*.

Kajian pengembangan bisnis ini berdasarkan kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL) yang dilaksanakan di CV Bumi Agro Technology yang berlokasi di Jl. Baruajak, Kecamatan Lembang, Kabupaten Bandung Barat, Provinsi Jawa Barat. Kegiatan PKL dilaksanakan selama tiga bulan yaitu dimulai pada 24 Januari 2022 hingga 16 April 2022. Ide pengembangan bisnis ini muncul karena adanya kekuatan (*strength*) dan peluang (*opportunity*) pada CV Bumi Agro Technology. Kekuatan yang dimiliki perusahaan yaitu proses budi daya yang berkelanjutan, memiliki sumber daya manusia yang terampil, bekerja sama dengan berbagai mitra, menggunakan modal sendiri, dan produksi buah stroberi yang berkelanjutan. Sedangkan peluang yang dimiliki perusahaan adalah perubahan gaya hidup masyarakat yang praktis dan sehat, adanya pemasok bahan baku produksi dan adanya pelanggan tetap.

Analisis finansial permen "*Hello Gummy*" dikatakan layak karena perhitungan NPV dengan hasil Rp197.250.389,00 yang artinya > 0 , IRR dengan hasil 67%, *Gross B/C* dengan hasil 1,18 yang artinya > 1 , *Net B/C* dengan hasil 3,1 > 1 , dan *payback period* selama 2 tahun 9 bulan dimana tidak melebihi umur bisnis yaitu 5 tahun. Pada analisis laba rugi laba bersih setelah pajak pada tahun 1 adalah Rp23.672.621,00 dan pada tahun ke 2-5 sebesar Rp64.576.478,00. Analisis *switching value* memiliki batas maksimal penurunan produksi yang dapat ditoleransi adalah 16,48563799% dan batas maksimal kenaikan harga bahan baku buah stroberi adalah 124,339678% jika penurunan produksi maupun kenaikan



harga bahan baku melebihi batas toleransi maka perusahaan akan mengalami kerugian atau bisnis dikatakan tidak layak.

Berdasarkan hasil *switching value* penurunan jumlah produksi permen *jelly* adalah sebesar 16,48563799% dan kenaikan harga bahan baku stroberi adalah 124,339678%. Persentase tersebut menggambarkan batas maksimal perubahan sehingga perusahaan harus memiliki upaya untuk mengendalikan perubahan tersebut. Upaya yang dapat dilakukan adalah dengan menjaga atau meningkatkan produksi serta penjualan dan juga menjaga hubungan kerja sama antar pemasok bahan baku stroberi dengan baik yaitu dengan melakukan kontrak kerja sama agar petani plasma dapat terus bekerja sama dengan baik sesuai dengan kontrak yang telah disetujui kedua belah pihak, maupun menjaga produksi internal pada bahan baku stroberi sehingga tidak terjadi peningkatan yang melebihi batas maksimal.

Kata kunci: analisis SWOT, permen *jelly*, stroberi



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.