



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PERMEN SUSU PADA PETERNAKAN BAHRO MILK JAKARTA TIMUR

REZA NOVARI BATUNNISA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Permen Susu pada Peternakan Bahro Milk Jakarta Timur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2022

Reza Novari Batunnisa
J3J219398



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

REZA NOVARI BATUNNISA. Pendirian Unit Bisnis Permen Susu pada Peternakan Bahro Milk Jakarta Timur. *Establishment of Milk Candy Business Unit at Bahro Milk Farm East Jakarta*. Dibimbing oleh DWI SADONO.

Peternakan merupakan bagian dari sektor pertanian yang banyak menghasilkan produk dari hasil usahanya yaitu berupa susu, daging, dan telur. Peternakan sapi perah tersebar di Indonesia salah satunya di DKI Jakarta. Sapi perah merupakan salah satu hewan ternak yang dimanfaatkan susunya. Sapi perah yang dikembangkan di Indonesia yaitu jenis sapi perah *Fries Holland* (FH).

Tujuan dari kajian pengembangan bisnis pendirian unit bisnis permen susu adalah merumuskan ide pengembangan bisnis pada peternakan Bahro Milk dengan menggunakan analisis lingkungan eksternal dan lingkungan internal dan mengkaji kelayakan pengembangan bisnis pada peternakan Bahro Milk dengan menganalisis aspek *non* finansial dan finansial. Metode analisis yang digunakan yaitu analisis SWOT dengan menggunakan kekuatan (*strength*) untuk memanfaatkan peluang (*opportunity*). Aspek finansial yang digunakan pada pengembangan bisnis ini yaitu analisis laba rugi, analisis aliran kas (*cashflow*) dengan menggunakan kriteria investasi (NPV, IRR, *Net B/C*, *Gross B/C*, *payback period*) dan analisis *switching value*. Aspek *non* finansial yang digunakan yaitu: aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu metode primer dan metode sekunder.

Bahro Milk merupakan salah satu badan usaha yang bergerak di bidang peternakan sapi perah yang berlokasi di Pondok Ranggon, Jakarta Timur. Bahro Milk bergabung ke dalam Kelompok Tani Swadaya Pondok Ranggon karena mereka merupakan peternak turun temurun. Kegiatan usaha yang dilakukan oleh Bahro Milk adalah budidaya sapi dan pengolahan susu sapi perah. Peternakan Bahro Milk memproduksi susu setiap hari untuk dijual. Setiap harinya peternakan Bahro milk memiliki kelebihan susu, jika susu dibiarkan saja maka susu akan menjadi rusak. Untuk itu perlu adanya pengolahan susu menjadi permen susu guna meningkatkan nilai tambah bagi perusahaan. Berdasarkan aspek *non* finansial menunjukkan bahwa ide pengembangan bisnis permen susu ini layak untuk dijalankan.

Berdasarkan aspek finansial pengembangan bisnis permen susu sudah layak dilaksanakan karena sudah sesuai dengan kriteria investasi yaitu NPV sebesar Rp88.432.574, IRR sebesar 83 persen, *Net B/C* 3,5, *Gross B/C* 1,2 dan *payback periode* 2 tahun di mana umur bisnis yang direncanakan yaitu selama 5 tahun. Analisis *switching value* digunakan untuk mengetahui batas toleransi maksimum penurunan produksi dari produk permen susu. Batas toleransi maksimum penurunan produksi pada permen susu varian karamel yaitu 30,3 persen dan batas toleransi maksimum penurunan produksi pada permen susu varian strawberry yaitu 86,3 persen serta batas toleransi maksimum kenaikan biaya gula pasir yaitu 1474,9 persen.

Kata kunci : permen susu, pengembangan produk, Bahro Milk, susu sapi, sapi perah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS PERMEN SUSU PADA PETERNAKAN BAHRO MILK JAKARTA TIMUR

REZA NOVARI BATUNNISA



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahi Madya
pada Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Febriantina Dewi, SE, MM. M.Sc.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Permen Susu pada Peternakan Bahro
Milk Jakarta Timur
Nama : Reza Novari Batunnisa
NIM : J3J219398

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Ir. Dwi Sadono, M.Si.



Diketahui oleh
Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Prof. Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Bogor Agricultural University

Tanggal Ujian: 26 Juli 2022

Tanggal Lulus: 20 AUG 2022

