



RINGKASAN

SEKAR ASRI. Peningkatan Produksi Buah Stroberi melalui Perluasan Lahan Budi Daya pada Wanda Strawberry Lembang. *Increased Strawberry Fruit Production through the Expansion of Cultivated Land at Wanda Strawberry Lembang*. Dibimbing oleh VERALIANTA BR. SEBAYANG.

Salah satu perusahaan di Kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat yaitu Wanda Strawberry melakukan budi daya stroberi di lahan terbuka dengan meletakkan *polybag* pada paratag/rak bambu. Wanda Strawberry memiliki kendala produksi stroberi yang belum optimal dalam memenuhi permintaan pelanggan. Ketersediaan lahan yang ada pada perusahaan belum digunakan secara keseluruhan sehingga perusahaan belum mampu memenuhi permintaan pelanggan. Sebaliknya, hal tersebut bisa dijadikan peluang untuk melakukan rencana pengembangan bisnis peningkatan produksi buah stroberi melalui perluasan lahan budi daya pada Wanda Strawberry. Tujuan dari rencana pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide rencana pengembangan bisnis berdasarkan faktor eksternal dan faktor internal perusahaan serta menyusun dan mengkaji rencana pengembangan bisnis berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial pada perusahaan.

Metode yang digunakan dalam penyusunan rencana pengembangan bisnis yaitu metode kualitatif dan metode kuantitatif. Metode kualitatif terdiri atas analisis SWOT, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, aspek kolaborasi, dan aspek keuangan. Sebaliknya, metode kuantitatif terdiri atas biaya-biaya yang dibutuhkan perusahaan dalam melakukan kegiatan usahanya.

Wanda Strawberry memiliki struktur organisasi sederhana untuk mendeskripsikan peran sumber daya manusia dalam mengelola sumber daya fisik, sumber daya keuangan, dan unit bisnis atau kegiatan bisnis pada perusahaan.

Rumusan ide rencana pengembangan bisnis didapatkan dari mengidentifikasi faktor eksternal dan faktor internal perusahaan yang kemudian disusun dengan matriks SWOT dan menggunakan strategi S (kekuatan) dan O (peluang). Salah satu kekuatan yang dimiliki perusahaan yaitu adanya lahan yang belum dimanfaatkan dan salah satu peluang yang ada yaitu permintaan buah stroberi yang meningkat dan berkelanjutan.

Rencana pengembangan bisnis disusun berdasarkan aspek non finansial yang terdiri atas aspek pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi yang sudah dapat untuk dijalankan. Selanjutnya, aspek finansial layak untuk dijalankan karena memenuhi kriteria kelayakan investasi seperti $NPV > 0$ sebesar Rp66.918.697,80, $IRR > DR$ sebesar 74%, $Net\ B/C > 1$ sebesar 3,44, $Gross\ B/C > 1$ sebesar 1,33, dan $PP < umur\ bisnis$ selama 2 tahun 2 bulan. Analisis sensitivitas terhadap penurunan produksi sebesar 15% yang disebabkan oleh hama dan penyakit sangat mempengaruhi kondisi keuangan perusahaan sehingga perlu dilakukan manajemen pemeliharaan yang baik agar tidak berdampak pada penurunan produksi yang sangat signifikan.

Kata kunci: budi daya, peningkatan produksi, stroberi, Wanda Strawberry

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.