



RINGKASAN

AHMAD HILMAN HAWALI. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Kernet Domba pada CV Mitra Tani Farm Kabupaten Bogor. *The Establishment of Corned Lamb Processing Business Unit at CV Mitra Tani Farm Bogor Regency*. Dibimbing oleh MUH FATUROKHMAN.

Indonesia merupakan negara agraris dengan mata pencaharian penduduknya sebagian besar di sektor peternakan. Peternakan merupakan salah satu kegiatan usaha yang mempunyai potensi besar untuk dikembangkan di Indonesia. Salah satu kegiatan usaha peternakan yang berpotensi besar untuk dikembangkan di Indonesia adalah peternakan domba. CV Mitra Tani Farm merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang peternakan domba yang terletak di Desa Tegal Waru, Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor, Jawa Barat. Perusahaan berfokus pada produk utamanya yaitu hewan ternak qurban yang dibudidayakan untuk dimanfaatkan dagingnya.

Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis pengolahan daging domba menjadi kernet domba berdasarkan analisis lingkungan internal dan eksternal pada CV Mitra Tani Farm dan mengkaji kelayakan ide pengembangan bisnis berdasarkan aspek finansial dan non finansial. Metode analisis yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini adalah menggunakan analisis kualitatif dan kuantitatif. Analisis kualitatif digunakan untuk mengkaji kelayakan bisnis dengan menggunakan analisis SWOT, aspek pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Analisis kuantitatif digunakan untuk mengkaji aspek finansial berdasarkan analisis *cash flow*, analisis laba rugi, dan analisis *switching value*.

Ide pengembangan bisnis pada CV Mitra Tani Farm diperoleh berdasarkan analisis SWOT berupa alternatif strategi kekuatan dan peluang (S-O) dengan skor 2,15. Berdasarkan kekuatan dan peluang tersebut, ide pengembangan bisnis yang dapat dilakukan yaitu pendirian unit bisnis pengolahan kernet domba. Pengolahan daging domba menjadi kernet membuat produk olahan domba dapat bertahan lebih lama. Selain itu, dapat menambah nilai dari produk tersebut sehingga perusahaan memiliki tambahan pendapatan.

Berdasarkan hasil analisis kelayakan usaha pengolahan daging domba menjadi kernet, ide bisnis tersebut layak untuk dijalankan berdasarkan aspek finansial dan non finansial. Dinilai dari aspek finansial pengembangan bisnis ini layak berdasarkan pada nilai NPV (*Net Present Value*) lebih besar dari 0 yaitu Rp 395.599.504. Nilai IRR (*Internal Rate of Return*) sebesar 83% lebih besar dari DF (*Discount Factor*). Net B/C lebih besar dari 1 yaitu 4,6 yang berarti setiap Rp 1 biaya yang dikeluarkan menghasilkan manfaat bersih sebesar 4,6. Gross B/C lebih besar dari 1 yaitu sebesar 1,2 dan PP (*Payback Period*) kurang dari umur bisnis yaitu selama 2 tahun 3 bulan. CV Mitra Tani Farm dapat menerapkan ide pengembangan bisnis pendirian unit bisnis pengolahan kernet domba untuk menambah pendapatan perusahaan.

Kata kunci: analisis SWOT, analisis kelayakan usaha, CV Mitra Tani Farm, daging domba, kernet domba