



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	16
DAFTAR GAMBAR	16
DAFTAR LAMPIRAN	17
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
1.3 Manfaat	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
III KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	19
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	20
3.4 Unit Bisnis	20
3.4.1 Pengadaan Input	20
3.4.2 Proses Produksi	21
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	26
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	27
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	27
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	31
4.1.3 Penyusunan Alternatif Strategi	36
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	38
4.2.1 Perencanaan Produk	39
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	40
4.2.3 Perencanaan Produksi	43
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	51
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	51
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	52
4.2.7 Perencanaan Finansial	52
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	56
V SIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Simpulan	58
5.2 Saran	58



DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	89

## DAFTAR TABEL

1	Luas tanam dan produksi tomat di Kabupaten Cianjur tahun 2017-2021	2
2	Data penawaran dan permintaan tomat <i>momotaro</i> Supermarket Papaya tahun 2021	2
3	Sumber-sumber pengumpulan data kajian pengembangan bisnis	4
4	Rumusan matriks SWOT	5
5	Data anggota Kelompok Tani Jaya Lestari 2022	13
6	Peralatan dan mesin Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2022	16
7	Luas <i>rain shelter</i>	17
8	Data tenaga kerja di Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2022	20
9	Lingkungan eksternal makro Kelompok Tani Jaya Lestari	29
10	Lingkungan eksternal mikro Kelompok Tani Jaya Lestari	31
11	Analisis lingkungan internal Kelompok Tani Jaya Lestari	35
12	Data penawaran dan permintaan tomat <i>momotaro</i> Supermarket Papaya tahun 2021-2022	40
13	Data permintaan dan penawaran tomat <i>momotaro</i> pada AEON Mall tahun 2022	41
14	Kapasitas produksi peningkatan tomat <i>momotaro</i>	51
15	Perhitungan laba rugi	54
16	Kriteria kelayakan analisis usaha peningkatan produktivitas tomat <i>momotaro</i>	54
17	Analisis <i>switching value</i> peningkatan produktivitas tomat <i>momotaro</i>	56

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Kelompok Tani Jaya Lestari 2022	14
2	<i>Rain shelter</i>	17
3	<i>Green house</i>	17
4	Gudang	18
5	Rumah semai	18
6	Gaung	19
7	Toilet	19
8	Alur pemasaran Kelompok Tani Jaya Lestari	26
9	Alur pengembangan bisnis	38
10	Tomat <i>momotaro</i>	40



11 Saluran distribusi tomat <i>momotaro</i>	42
12 Kemasan benih tomat <i>momotaro</i>	44
13 Alur proses produksi tomat <i>momotaro</i>	45
14 Tomat <i>momotaro</i> setelah dipanen	50

## DAFTAR LAMPIRAN

1 Perlengkapan produksi Kelompok Tani Jaya Lestari 2022	63
2 Sertifikat Kelompok Tani Jaya Lestari	64
3 Rumusan matriks SWOT	65
4 Perhitungan bobot dan strategi SWOT	67
5 Alat dan bahan pengembangan bisnis tomat <i>momotaro</i>	68
6 <i>Layout site</i> Kelompok Tani Jaya Lestari	69
7 <i>Layout</i> produksi tomat <i>momotaro</i> menggunakan <i>green house</i>	70
8 Jadwal tanam tomat <i>momotaro</i> menggunakan sistem irigasi tetes	71
9 Biaya investasi peningkatan produktivitas tomat <i>momotaro</i> menggunakan teknik hidroponik	72
10 Biaya tetap peningkatan produktivitas tomat <i>momotaro</i> menggunakan teknik hidroponik	73
11 Biaya variabel peningkatan produktivitas tomat <i>momotaro</i> menggunakan teknik hidroponik	74
12 <i>Cashflow</i> peningkatan produktivitas tomat <i>momotaro</i> menggunakan teknik hidroponik	75
13 <i>Switching value</i> penurunan produksi tomat <i>momotaro</i>	78
14 <i>Switching value</i> peningkatan biaya bahan baku tomat <i>momotaro</i>	81
15 <i>Switching value</i> penurunan harga output tomat <i>momotaro</i>	84
16 Laba rugi peningkatan produktivitas tomat <i>momotaro</i> menggunakan teknik hidroponik	87

