



## RINGKASAN

KAMILAH NASHIROH. Unit Bisnis *Cream Cheese* di Sumber Jaya Berkah Farm Kabupaten Bekasi. *Cream Cheese Business Unit at Sumber Jaya Berkah Farm Bekasi Regency*. Dibimbing oleh BURHANUDDIN.

Sumber Jaya Berkah Farm merupakan usaha perseorangan yang bergerak di bidang peternakan sapi perah dan sapi potong berlokasi di Jalan Kinem Buwek Monas, Desa Sumber Jaya, Kec. Tambun Selatan, Bekasi, Jawa Barat 17510. Sumber Jaya Berkah Farm mampu memproduksi susu sapi murni hingga 250 liter setiap harinya dan penjualan setiap harinya sekitar 180 liter. Dalam hal ini terdapat susu murni yang tidak terserap pasar berkisar 70 liter setiap harinya. Oleh sebab itu, untuk memperpanjang daya guna, daya simpan serta menambah nilai ekonomi susu, maka perlu dilakukan penanganan dan pengolahan salah satunya dengan mengolah susu menjadi *cream cheese*.

Tujuan dari penyusunan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis di Sumber Jaya Berkah Farm untuk meminimalkan kelemahan dengan memanfaatkan peluang menggunakan analisis SWOT, mengkaji kelayakan pengembangan bisnis *cream cheese* di Sumber Jaya Berkah Farm berdasarkan aspek non finansial dan finansial. Pada analisis non finansial dianalisis berdasarkan aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, serta aspek kolaborasi. Pada analisis finansial menggunakan asumsi dasar, biaya investasi, biaya operasional, laporan laba rugi, *cash flow* dan analisis nilai pengganti (*switching value*).

Unit bisnis *cream cheese* di Sumber Jaya Berkah Farm memanfaatkan susu yang tidak terserap pasar sebanyak 27 liter/produksi atau 38,5% dari susu yang tidak terserap pasar. Sumber Jaya Berkah Farm memproduksi 6.048 cup pada tahun pertama dan 8.064 cup pada tahun berikutnya. Nama produk *cream cheese* yang ditawarkan diberi label “SJB Cream Cheese”. Produk akan dikemas menggunakan cup plastik bulat dengan berat bersih 230 gram yang akan dipasarkan dengan harga Rp20.000. Dalam rencana pengembangan bisnis ini, Sumber Jaya Berkah Farm akan memasarkan produknya ke beberapa distributor yaitu Moo Nyusu Café dan Toko Hidayah Plastik yang berada di wilayah Bekasi.

Berdasarkan analisis *cashflow* yang telah dilakukan, didapati NPV sebesar Rp114.754.273, IRR sebesar 67%, *Gross B/C* sebesar 1,1, *Net B/C* sebesar 4,6, dan *payback period* yaitu 2 tahun 5 bulan. Pada analisis *switching value* didapatkan hasil untuk penurunan harga jual produk sebesar 10% dan kenaikan harga input susu sapi sebesar 17% untuk mengetahui kelayakan dan batas toleransi usaha. Sedangkan dari analisis laba rugi didapatkan keuntungan bersih setelah pajak sebesar Rp15.591.650 pada tahun pertama. Pada tahun selanjutnya didapatkan keuntungan bersih setelah pajak sebesar Rp23.093.950. Berdasarkan analisis tersebut dapat dikatakan unit bisnis *cream cheese* di Sumber Jaya Berkah Farm Kabupaten Bekasi dikatakan layak untuk dijalankan.

Kata kunci: Sumber Jaya Berkah Farm, *cream cheese*, pemasaran, finansial