



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	.. x
DAFTAR GAMBAR	.. x
DAFTAR LAMPIRAN	. xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Pengumpulan Sumber Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Teknis dan Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Kolaborasi	9
2.3.6 Aspek Keuangan	9
III KERANGKA PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Pengembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Sumber Daya Perusahaan	16
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Penjualan	18
3.4.2 Pelatihan	18
3.4.3 Restoran	18
3.5 Alur Budidaya	18
3.6 Mekanisme Pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Industri Perusahaan	25
4.1.3 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	28
4.1.4 Penyusunan Alternatif Strategi	30
4.1.5 Rencana Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	33
4.2.1 Perencanaan Produk	33
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	38
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	42
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	43
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	44
4.2.7 Perencanaan Finansial	45



4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	50
V SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Simpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	56
RIWAYAT HIDUP	80

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR TABEL

1	Kandungan nutrisi sayur kale per-100 g	2
2	Produksi sayur kale PT Kebun Sayuran Pagi	2
3	Matriks SWOT	5
4	Peralatan dan mesin pada PT Kebun Sayuran Pagi	16
5	Bangunan pada PT Kebun Sayuran Pagi	16
6	Daftar harga sayur PT Kebun Sayuran Pagi	21
7	Data inflasi Kota Depok Jawa Barat tahun 2022	23
8	Analisis lingkungan eksternal PT Kebun Sayuran Pagi	25
9	Daftar pesaing PT Kebun Sayuran Pagi	25
10	Daftar pemasok PT Kebun Sayuran Pagi	26
11	Daftar pelanggan PT Kebun Sayuran Pagi	26
12	Analisis lingkungan industri PT Kebun Sayuran Pagi	27
13	Analisis lingkungan internal PT Kebun Sayuran Pagi	29
14	Daftar pesaing kale <i>chips</i>	34
15	Permintaan dan penawaran kale <i>chips</i>	35
16	Perhitungan biaya	37
17	Kapasitas produksi kale <i>chips</i>	39
18	Kebutuhan mesin dan peralatan	39
19	Bahan baku dan pendukung kale <i>chips</i>	40
20	Jadwal produksi kale <i>chips</i>	41
21	Jadwal kegiatan produksi	42
22	Pihak terkait kolaborasi	44
23	Biaya investasi kale <i>chips</i>	45
24	Biaya tetap kale <i>chips</i>	46
25	Biaya variabel kale <i>chips</i>	47
26	Laporan laba rugi kale <i>chips</i>	47
27	Analisis kelayakan investasi	48
28	<i>Switching value</i> kale <i>chips</i>	49
29	Rencana aktivitas tahapan pendirian unit bisnis kale <i>chips</i>	50
30	Solusi PERT/CPM pendirian unit bisnis kale <i>chips</i>	52

## DAFTAR GAMBAR

1	Lokasi PT Kebun Sayuran Pagi	4
2	Struktur organisasi PT Kebun Sayuran Pagi	14
3	Proses budidaya PT Kebun Sayuran Pagi	18
4	Alur ide pengembangan bisnis kale <i>chips</i>	32
5	Produk jadi kale <i>chips</i>	33
6	Label kemasan	34
7	<i>Layout</i> produksi	38
8	Alur produksi kale <i>chips</i>	40
9	Penambahan struktur organisasi	42

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mempublikasikan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



10	<i>Precedence graph</i> pendirian unit bisnis kale <i>chips</i>	52
----	---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Survei kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	57
2	Hasil survei kale chips PT Kebun Sayuran Pagi	59
3	Produk PT Kebun Sayuran Pagi	63
4	Analisis matriks SWOT PT Kebun Sayuran Pagi	64
5	<i>Cashflow</i> pendirian unit bisnis kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	66
6	Laporan laba rugi pendirian unit bisnis kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	69
7	<i>Switching value</i> penurunan harga dan output 23% kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	71
8	<i>Switching value</i> kenaikan harga input produksi 104% kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	74
9	Rincian biaya tetap kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	77
10	Rincian biaya variabel kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	78
11	Proses produksi kale <i>chips</i> PT Kebun Sayuran Pagi	79

