



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.3 Aspek Produksi	9
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	11
2.3.6 Aspek Kolaborasi	11
2.3.7 Analisis Finansial	11
2.3.8 Analisis <i>Critical Path Method</i> (CPM)	15
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	16
3.1 Sejarah	16
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	17
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	18
3.3.1 Sumber Daya Fisik	18
3.3.2 Sumber daya Manusia	20
3.3.3 Sumber daya Keuangan	20
3.4 Unit Bisnis	20
3.4.1 Pengadaan Input	20
3.4.2 Proses Produksi	22
3.4.3 Mekanisme pemasaran	27
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	29
4.1 Rumusan Ide Pengembangan	29
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	29
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	33
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.1.4 Rumusan Ide Pengembangan	36
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1 Perencanaan Produk	37
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	38
4.2.3 Perencanaan Produksi	42
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	48

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	48
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	50
4.2.7 Perencanaan Finansial	50
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	53
V SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	59
RIWAYAT HIDUP	75



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Data selisih permintaan dan penawaran sayur organik tahun 2020-2021 pada Kelompok Tani Bangkit Merbabu Kabupaten Semarang	1
2	Jumlah wisatawan di Kopeng Kabupaten Semarang tahun 2018-2020	2
3	Data, sumber data dan teknik pengumpulan data	4
4	Matriks SWOT	6
5	Jumlah dan kondisi mesin pada Kelompok Tani Bangkit Merbabu	19
6	Peralatan pada Kelompok Tani Bangkit Merbabu Kabupaten	20
7	Inflasi Agustus 2021-Maret 2022	30
8	Upah minimum regional Kab. Semarang 2019-2022	30
9	Analisis lingkungan makro	32
10	Pesaing Kelompok Tani Bangkit Merbabu	32
11	Pemasok Kelompok Tani Bangkit Merbabu	33
12	Permintaan per minggu <i>zucchini</i> bola-bola rambutan pada tahun	38
13	Permintaan per minggu <i>zucchini</i> bola-bola rambutan pada tahun	39
14	Rincian perhitungan HPP	41
15	Perencanaan produksi <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	43
16	Perencanaan produksi <i>zucchini</i> bola-bola rambutan dalam	44
17	Kebutuhan bahan baku pendukung	45
18	Peralatan produksi <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	45
19	Jadwal produksi <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	47
20	Jam kerja karyawan	49
21	Analisis <i>switching value</i>	53
22	Aktivitas pengembangan bisnis	53
23	CPM <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	54

DAFTAR GAMBAR

1	Zukini tidak lolos sortir	2
2	Logo Kelompok Tani Bangkit Merbabu	17
3	Struktur organisasi Kelompok Tani Bangkit Merbabu	17
4	Denah lokasi Kelompok Tani Bangkit Merbabu	19
5	Rumah plastik	21
6	Benih zukini <i>Known-You Seed</i>	21
7	Tahapan produksi zukini	22
8	Kegiatan pembersihan lahan	23
9	Pengolahan tanah	23
10	Pemasangan mulsa	23
11	Kegiatan pemberian pupuk	24
12	Proses sterilisasi dan sortasi benih zukini	24
13	Penanaman benih zukini	25
14	Jarak tanam zukini	25
15	Proses pemeliharaan zukini	26
16	Zukini layak panen	26
17	Diagram alur kegiatan pascapanen	26
18	Zukini siap kirim	27



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

19	Rantai distribusi Kelompok Tani Bangkit Merbabu	28
20	Alur rumusan ide pengembangan bisnis	37
21	<i>Zucchini</i> bola-bola rambutan	38
22	Logo <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	41
23	Saluran distribusi <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	42
24	<i>Layout</i> produksi	43
25	Proses produksi <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	46
26	Struktur organisasi pengolahan <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	48
27	Tahapan pengembangan bisnis	54

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis matriks SWOT	60
2	Biaya investasi pengembangan bisnis	62
3	Biaya tetap pengembangan bisnis	63
4	Biaya variabel pengembangan bisnis tahun pertama	64
5	Biaya variabel pengembangan bisnis tahun 2-5	65
6	Perencanaan penerimaan pengembangan bisnis tahun pertama	66
7	Perencanaan penerimaan pengembangan bisnis tahun 2-5	66
8	Laporan laba rugi	67
9	Analisis <i>cashflow</i>	68
10	<i>Switching value</i> penurunan produksi <i>zucchini</i> bola-bola rambutan	71
11	<i>Switching value</i> peningkatan biaya kemasan	72

