



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	5
2.3.3 Laporan Laba Rugi	12
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah	13
3.2 Struktur Organisasi	13
3.3 Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Pemasaran	21
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Potensi Usaha	23
4.2 Visi dan Misi Perusahaan	23
4.3 Analisis Kekuatan dan Kelemahan Terra Farm	24
4.3.1 Kekuatan	24
4.3.2 Kelemahan	26
4.4 Analisis Peluang dan Ancaman Pada Terra Farm	27
4.4.1 Peluang	27
4.4.2 Ancaman	28
4.5 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	29
4.5.1 <i>Customer Segments</i>	29
4.5.2 <i>Value Proposition</i>	29
4.5.3 <i>Channels</i>	30
4.5.4 <i>Customer Relationship</i>	30
4.5.5 <i>Revenue Streams</i>	30





4.5.6	<i>Key Resources</i>	30
4.5.7	<i>Key Activity</i>	31
4.5.8	<i>Key Partnership</i>	31
4.5.9	<i>Cost Structure</i>	32
4.6	Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	32
4.7	Perencanaan Bisnis Berdasarkan <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	34
4.7.1	<i>Customer Segments</i>	34
4.7.2	<i>Value propositions</i>	35
4.7.3	<i>Channels</i>	37
4.7.4	<i>Customer Relationship</i>	37
4.7.5	<i>Revenue Streams</i>	38
4.7.6	<i>Key Resources</i>	38
4.7.7	<i>Key Activity</i>	38
4.7.8	<i>Key Partnership</i>	42
4.7.9	<i>Cost Structure</i>	43
V	SIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Simpulan	46
5.2	Saran	46
	DAFTAR PUSTAKA	47
	LAMPIRAN	49
	RIWAYAT HIDUP	61



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR TABEL

1	Data produksi kangkung di Jawa Barat tahun 2016-2020	2
2	Permintaan dan penawaran kangkung pada 2021 (kg)	2
3	Mesin dan peralatan di Terra Farm	15
4	Harga jual setiap komoditas pada Terra Farm	22
5	Pemasok pada Terra Farm 2022	25
6	Pemasok bahan baku input produksi pada Terra Farm	31
7	Penerimaan hasil penjualan	38
8	Kapasitas produksi kangkung	42
9	Analisis rasio R/C sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	44

## DAFTAR GAMBAR

1	<i>Business Model Canvas</i> (BMC)	6
2	Struktur organisasi pada Terra Farm	14
3	<i>Greenhouse</i> di Terra Farm	15
4	Benih sayur oriental dan benih sayur jenis selada	17
5	Nutrisi <i>AB Mix</i> yang digunakan oleh Terra Farm	17
6	<i>Rockwool</i> yang digunakan oleh Terra Farm	18
7	Pengendalian hama dan penyakit	20
8	Proses panen dan pasca panen	20
9	Logo Terra Farm	24
10	<i>Instagram</i> milik Terra Farm dan salah satu postingan	27
11	<i>Business Model Canvas</i> Terra Farm sebelum pengembangan	32
12	Rumusan ide pengembangan bisnis pada Terra Farm	34
13	Sayur kangkung yang telah dipacking	36
14	<i>Instagram</i> milik Terra Farm	37
15	Benih kangkung yang sudah berkecambah	39
16	Benih yang sudah dipindahkan ke <i>rockwool</i>	40
17	Pemindahan bibit semai kangkung	40
18	<i>Business Model Canvas</i> Terra Farm setelah pengembangan	45

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT sembilan blok <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	51
2	Layout pola tanam menggunakan DFT ( <i>Deep Flow Technique</i> )	53
3	Jadwal produksi di lahan dalam 1 tahun	54
4	Biaya investasi	55
5	Biaya tetap	56
6	Biaya variabel sebelum pengembangan	57
7	Biaya variabel setelah pengembangan	57
8	Laba rugi pengembangan bisnis	58
9	Dokumentasi PKL (Praktik Kerja Lapangan)	59

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.