



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN MINUMAN LEMON PADA CV BERTAN BANDUNG BARAT

**FADLA KHOERUNNISA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Minuman Lemon pada CV BERTAN Bandung Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Fadla Khoerunnisa  
J3J119082



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

FADLA KHOERUNNISA. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Minuman Lemon pada CV BERTAN Bandung Barat. *Processing Business Unit Establishment of Lemon Drinks at CV BERTAN West Bandung*. Dibimbing oleh SUPREHATIN.

Peran agribisnis pangan dalam sebuah negara sangat penting yaitu sebagai penyedia pangan untuk pemenuhan gizi masyarakat. Indonesia memiliki potensi yang tinggi dalam pengembangan bisnis industri pengolahan minuman berbahan baku buah seperti minuman sari buah. Seiring dengan kesadaran masyarakat akan pola hidup sehat menyebabkan konsumsi produk minuman kesehatan atau sari buah meningkat. Sebagai produsen lemon California, CV Berkah Tani (BERTAN) menjual lemon dengan harga yang berbeda-beda sesuai *grade* yaitu A, B dan C. Meskipun demikian, tidak semua lemon yang dihasilkan oleh CV BERTAN dapat dapat terjual di pasar dengan baik sehingga terjadi kelebihan penawaran (*excess supply*) lemon. Kelebihan penawaran lemon tersebut memberikan peluang untuk pengembangan bisnis di CV BERTAN. Berdasarkan hal tersebut, diperlukan solusi untuk mengatasi permasalahan kelebihan produksi yang belum dapat diserap oleh pasar sehingga tidak menimbulkan kerugian. Salah satu upaya yang dapat dilakukan diantaranya memanfaatkan lemon tersebut menjadi produk olahan minuman lemon.

Tujuan dari kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan rencana pengembangan ide bisnis berdasarkan enam aspek yaitu produk, pasar dan pemasaran, organisasi dan manajemen, sumber daya manusia, kolaborasi dan finansial. Data yang digunakan yaitu data primer dan sekunder. Metode analisis yang digunakan yaitu analisis deskriptif kualitatif dan kuantitatif. Analisis deskriptif kualitatif berupa penentuan ide pengembangan bisnis pada CV BERTAN yang dirumuskan berdasarkan hasil analisis SWOT yaitu mempertimbangkan faktor internal CV BERTAN (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman) dan analisis kelayakan non finansial. Analisis kuantitatif berupa kajian aspek finansial meliputi analisis laba rugi, *cash flow* dan *switching value*.

Ide bisnis yang dikembangkan pada CV BERTAN yaitu pendirian unit bisnis minuman lemon dengan merek LemonQue. Ide bisnis didasarkan pada strategi *Weakness-Opportunities* dimana kelemahannya yaitu banyaknya buah lemon yang tidak terjual sehingga terjadi penumpukan di Gudang dan peluangnya yaitu adanya tren pola hidup sehat dari masyarakat. Produk yang dikembangkan adalah produk minuman sehat yang dikemas dengan botol kaca ukuran 250 ml dengan harga sebesar Rp10.000,00 per botol. Berdasarkan analisis finansial, hasil perhitungan kajian kelayakan investasi menunjukkan bahwa pengembangan bisnis minuman LemonQue layak dijalankan yang ditunjukkan dengan kriteria NPV sebesar Rp24.706.794,95, IRR 46%, *Net B/C* 2,40, *Gross B/C* 1,14 dan *Payback Period* 2 tahun 9 bulan.

Kata kunci: lemon California, minuman lemon, pengembangan bisnis, studi kelayakan bisnis



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## **PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN MINUMAN LEMON PADA CV BERTAN BANDUNG BARAT**

**FADLA KHOERUNNISA**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Astri Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Khoirul Aziz Husyairi, S.E., M.Si.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Minuman Lemon pada  
CV BERTAN Bandung Barat  
Nama : Fadla Khoerunnisa  
NIM : J3J119082

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Dr. Suprehatin, S.P., M.AB.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristaningrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001  
Dekan Sekolah Vokasi:  
Prof. Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec.  
NIP. 196106181986091001

  

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Tanggal Ujian: 28 Juli 2022

Tanggal Lulus:

20 AUG 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.