



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| DAFTAR TABEL | iii |
| DAFTAR GAMBAR | iii |
| DAFTAR LAMPIRAN | iv |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 3 |
| II METODE PENGEMBANGAN BISNIS | 4 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu PKL | 4 |
| 2.2 Data dan Sumber Data | 4 |
| 2.3 Metode Analisis | 4 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 4 |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 6 |
| 2.3.3 Aspek Produksi | 8 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 8 |
| 2.3.5 Aspek kolaborasi | 9 |
| 2.3.6 Aspek Finansial | 9 |
| III KERAGAAN PERUSAHAAN | 14 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 14 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 15 |
| 3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan | 16 |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik | 16 |
| 3.3.2 Sumber Daya Manusia | 18 |
| 3.3.3 Sumber Daya Keuangan | 18 |
| 3.4 Unit Bisnis | 18 |
| 3.4.1 Budidaya | 19 |
| 3.4.2 Pemasaran | 21 |
| IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 24 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 24 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 24 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 29 |
| 4.1.3 Penyusunan Alternatif Strategi | 32 |
| 4.1.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 33 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 35 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 35 |
| 4.2.2 Perencanaan Pemasaran | 36 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 39 |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 44 |
| 4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia | 45 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 46 |



| | |
|---------------------------------|----|
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 46 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 50 |
| V SIMPULAN DAN SARAN | 54 |
| 5.1 Simpulan | 54 |
| 5.2 Saran | 54 |
| DAFTAR PUSTAKA | 55 |
| LAMPIRAN | 57 |
| RIWAYAT HIDUP | 85 |

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Data permintaan selada di PO Sayur Organik Merbabu tahun 2020 | 2 |
| 2 | Kandungan gizi salad sayur | 2 |
| 3 | Analisis matriks SWOT | 5 |
| 4 | Daftar bangunan PO Sayur Organik Merbabu | 17 |
| 5 | Peralatan dan mesin di PO Sayur Organik Merbabu | 18 |
| 6 | lingkungan makro pada PO Sayur Organik Merbabu | 26 |
| 7 | Daftar pesaing PO Sayur Organik Merbabu | 27 |
| 8 | Pembeli pada PO Sayur Organik Merbabu | 28 |
| 9 | Lingkungan industri pada PO Sayur Organik Merbabu | 29 |
| 10 | Analisis lingkungan internal pada PO Sayur Organik Merbabu | 31 |
| 11 | Permintaan dan penawaran salad sayur organik per minggu | 36 |
| 12 | HPP, <i>markup</i> , dan harga jual salad sayur organik | 38 |
| 13 | Kapasitas produksi salad sayur organik | 39 |
| 14 | Kebutuhan bahan baku utama salad sayur organik | 40 |
| 15 | Mesin dan peralatan salad sayur organik | 40 |
| 16 | Jadwal produksi salad sayur organik | 43 |
| 17 | Spesifikasi tenaga kerja baru unit bisnis salad sayur organik | 45 |
| 18 | Kebutuhan modal produksi salad sayur organik | 47 |
| 19 | Proyeksi laba rugi salad sayur organik | 48 |
| 20 | Kriteria investasi bisnis salad sayur organik | 49 |
| 21 | Hasil analisis <i>switching value</i> salad sayur organik | 49 |
| 22 | Rencana aktivitas salad sayur organik | 50 |
| 23 | Hasil perhitungan <i>critical path method</i> salad sayur organik | 51 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Logo PO Sayur Organik Merbabu | 14 |
| 2 | Struktur organisasi pada PO Sayur Organik Merbabu | 15 |
| 3 | Peta lahan PO Sayur Organik Merbabu | 17 |
| 4 | Alur distribusi PO Sayur Organik Merbabu | 23 |
| 5 | Rumusan ide pengembangan bisnis | 34 |
| 6 | Logo dan produk salad sayur organik | 36 |
| 7 | Proses produksi salad sayur organik | 41 |
| 8 | <i>Layout</i> produksi salad sayur organik | 43 |
| 9 | Struktur organisasi PO Sayur Organik Merbabu | 44 |
| 10 | <i>Precedence graph</i> salad sayur organik | 52 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Peralatan dan mesin salad sayur organik | 58 |
| 2 | Proses produksi salad sayur organik | 59 |
| 3 | Kebutuhan bahan baku salad sayur organik | 60 |
| 4 | Kegiatan budi daya pada PO Sayur Organik Merbabu | 61 |
| 5 | Analisis SWOT PO Sayur Organik Merbabu | 62 |
| 6 | Biaya investasi salad sayur organik | 64 |
| 7 | Biaya tetap salad sayur organik | 65 |
| 8 | Biaya variabel salad sayur organik | 66 |
| 9 | Proyeksi laba rugi salad sayur organik | 67 |
| 10 | <i>Cashflow</i> salad sayur organik | 69 |
| 11 | <i>Switching value</i> penurunan harga salad sayur organik | 73 |
| 12 | <i>Switching value</i> penurunan jumlah produksi salad sayur organik | 77 |
| 13 | <i>Switching value</i> peningkatan harga selada merah | 81 |

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.