



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waku PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Prosedur Kerja	4
2.4 Metode Analisis	4
2.4.1 Faktor Eksternal	5
2.4.2 Faktor Internal	5
2.4.3 SWOT	5
2.4.4 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.4.5 Aspek Produksi	8
2.4.6 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.4.7 Aspek Sumber daya Manusia	9
2.4.8 Aspek Kolaborasi	9
2.4.9 Aspek Finansial	9
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumber Daya perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Pemasaran	20
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	28
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	29
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	31
4.2.1 Perencanaan Produk	31
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	32
4.2.3 Perencanaan Produksi	34
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	44
4.2.5 Perencanaan Sumber daya Manusia	45
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.7 Perencanaan Finansial	46

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	48
V SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Simpulan	50
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	53
RIWAYAT HIDUP	63

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



## DAFTAR TABEL

1	Data permintaan seledri Jabodetabek pada PT. Momenta Agrikultura tahun 2021 (kg)	2
2	Permintaan dan penawaran seledri pada Elsa Farm tahun 2022 (kg)	3
3	Matriks SWOT	5
4	Format analisis laba rugi	11
5	Format anggaran parsial	11
6	Jumlah tenaga kerja dan upah pada Elsa Farm tahun 2022	15
7	Umur panen setiap komoditas pada Elsa Farm	19
8	Daftar harga sayuran pada Elsa Farm	20
9	Analisis lingkungan makro pada Elsa Farm	23
10	Daftar pesaing pada Elsa Farm	24
11	Analisis lingkungan industri pada Elsa Farm	25
12	Analisis lingkungan internal pada Elsa Farm	28
13	Perubahan pertumbuhan seledri	32
14	Selisih permintaan dan penawaran seledri pada Elsa Farm	33
15	Kapasitas produksi seledri pada Elsa Farm sebelum dan setelah pengembangan bisnis	35
16	Kadar nutrisi AB <sub>max</sub> sebelum dan sesudah kajian pengembangan bisnis	36
17	Rata-rata pertumbuhan seledri minggu 1 sebelum dan sesudah	39
18	Rata-rata pertumbuhan seledri minggu 2 sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	40
19	Rata-rata pertumbuhan seledri minggu 3 sebelum dan sesudah	41
20	Rata-rata pertumbuhan seledri minggu 4 sebelum dan sesudah	42
21	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis	48

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Elsa Farm	12
2	Bangunan pada Elsa Farm	14
3	Kendaraan Elsa Farm	14
4	Peralatan EC dan pH meter, <i>sprayer</i> , dan timbangan	14
5	Benih yang digunakan pada Elsa Farm	16
6	Media tanam <i>rockwool</i> , <i>cocopeat</i> , dan pitmos	16
7	Pupuk hidroponik calnit, vitaflex, dan ZA	16
8	Pembibitan pada Elsa Farm	17
9	Persiapan penanaman pada Elsa Farm	18
10	Pemanenan sayuran pada Elsa Farm	19
11	Rumusan ide pengembangan bisnis	30
12	Seledri setelah dikemas	31
13	Seledri sebelum dan sesudah pengembangan	32
14	<i>Layout</i> instalasi meja tanam seledri	35
15	Larutan nutrisi A dan B	36

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



16	Proses penyemaian benih seledri	37
17	Proses pembibitan seledri	37
18	Proses penanaman seledri	38
19	Pemberian dan pengukuran kadar EC dan pH nutrisi AB <i>mix</i>	38
20	Penyemprotan pestisida nabati pada tanaman	39
21	Seledri minggu pertama sebelum pengembangan dan setelah pengembangan	40
22	Seledri minggu kedua sebelum pengembangan dan setelah pengembangan	41
23	Seledri minggu ketiga sebelum pengembangan dan setelah pengembangan	41
24	Seledri minggu keempat sebelum pengembangan dan setelah pengembangan	42
25	Proses pemanenan seledri	43
26	Proses penyortiran seledri	43
27	Proses <i>packing</i> penimbangan dan pengemasan seledri	44

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

### DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada Elsa Farm	55
2	Jadwal produksi pada pengembangan bisnis Elsa Farm	56
3	Biaya investasi pada pengembangan bisnis Elsa Farm	57
4	Biaya tetap pada pengembangan bisnis Elsa Farm	58
5	Biaya variabel Sebelum pengembangan	59
6	Biaya variabel sesudah pengembangan	59
7	Penerimaan sebelum dan setelah pengembangan bisnis	59
8	Proyeksi laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan	60
9	Anggaran parsial pada pengembangan bisnis	60
10	Dokumentasi PKL	61

