



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PERLUASAN KEMITRAAN KEPADA PETANI LOKAL UNTUK MENINGKATKAN PRODUKSI EDAMAME DI M-TANI FRESH CISARUA

**SYIFA NURRAHMAH MAULIDIA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Perluasan Kemitraan kepada Petani Lokal untuk Meningkatkan Produksi Edamame di M-Tani Fresh Cisarua” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2022

Syifa Nurrahmah Maulidia  
J3J119266



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

SYIFA NURRAHMAH MAULIDIA. Perluasan Kemitraan kepada Petani Lokal untuk Meningkatkan Produksi Edamame di M-Tani Fresh Cisarua. *Expanding Partnership to Local Farmers to Increase Edamame Production at M-Tani Fresh Cisarua*. Dibimbing oleh ALMASRIL SEMBIRING.

Edamame merupakan jenis kacang-kacangan yang berasal dari Jepang dan dapat dibudidayakan pada daerah tropis. Edamame memiliki kandungan gizi yang sama dengan kacang kedelai yaitu mengandung protein dan zat besi. Komoditas tersebut merupakan tanaman potensial yang perlu dikembangkan karena memiliki rata-rata produksi 6,7 ton/Ha yang mana lebih tinggi daripada rata-rata produksi tanaman kedelai biasa. Selain itu, edamame juga memiliki peluang pasar ekspor yang luas yang ditandai dengan adanya permintaan ekspor dari Amerika.

M-Tani Fresh adalah perusahaan yang berlokasi di Cisarua, Kabupaten Bogor, Jawa Barat yang bergerak dalam bidang budidaya tanaman hortikultura. Edamame merupakan salah satu komoditas utama yang diproduksi oleh M-Tani Fresh. Namun dalam proses penjualan edamame perusahaan belum mampu memenuhi permintaan para pelanggan karena keterbatasan lahan budidaya yang dimiliki oleh perusahaan. Permintaan terhadap edamame lebih besar dibandingkan dengan kemampuan penawaran perusahaan. Akibat terjadinya kelebihan permintaan edamame pada M-Tani Fresh maka perlu adanya penanganan yang tepat untuk memenuhi jumlah permintaan pelanggan. Penanganan tersebut dapat dilakukan dengan cara perluasan mitra kepada petani lokal. Petani lokal yang dipilih yaitu petani lokal potensial yang hasil produksinya berkualitas dan kontinuitas sehingga dapat bekerja sama dengan M-Tani Fresh untuk memenuhi jumlah permintaan pelanggan pada komoditas edamame. Kegiatan kemitraan yang telah dilakukan oleh perusahaan adalah dengan mengajak kerja sama petani lokal potensial yang dibersamai oleh situasi *excess demand* terhadap komoditas edamame sehingga dapat dijadikan peluang perusahaan untuk memperluas kemitraan. Dengan adanya perluasan kemitraan dengan petani lokal potensial diharapkan mampu meningkatkan produksi edamame dan memenuhi permintaan pelanggan edamame.

Tujuan dari kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis M-Tani Fresh berdasarkan analisis SWOT untuk merancang rencana pengembangan bisnis pada M-Tani Fresh. Pengembangan bisnis ini dilakukan dengan menggunakan *Business Model Canvas* untuk meningkatkan produksi edamame dan menganalisis aspek finansial perusahaan melalui analisis laba rugi dan *R/C ratio* di M-Tani Fresh.

Perluasan kemitraan kepada petani lokal membuat adanya penambahan pada beberapa elemen *Business Model Canvas* sebagai penyempurnaan model bisnis yang sudah ada. Dari hasil perhitungan laba rugi, laba bersih yang diterima perusahaan meningkat sebesar Rp Rp126.397.338. Pada analisis *R/C ratio* mengalami peningkatan dari 1,14 menjadi 1,52 dengan adanya peningkatan pada penjualan benih edamame dan edamame.

Kata kunci: *Business Model Canvas*, edamame, kemitraan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2022  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# PERLUASAN KEMITRAAN KEPADA PETANI LOKAL UNTUK MENINGKATKAN PRODUKSI EDAMAME DI M-TANI FRESH CISARUA

**SYIFA NURRAHMAH MAULIDIA**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2022**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengetahuan pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, MS.



Judul Laporan Akhir : Perluasan Kemitraan kepada Petani Lokal untuk Meningkatkan Produksi Edamame di M-Tani Fresh Cisarua

Nama: : Syifa Nurrahmah Maulidia  
NIM : J3J119266

Disetujui oleh

Pembimbing:  
Hik Almasril Sembiring, M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Prof. Dr. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP 196106181986091001

  

Tanggal Ujian:  
22 Juli 2022

Tanggal Lulus: 20 AUG 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.