



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
1 Lokasi dan waktu PKL	4
2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis Faktor Internal	4
2.3.2 Analisis Faktor Eksternal	5
2.3.3 Analisis SWOT	6
2.3.4 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.6 Aspek Produksi	10
2.3.7 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.8 Aspek Kolaborasi	11
2.3.9 Aspek Finansial	11
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Agribisnis	14
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Finansial	18
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan Input	18
3.4.2 Proses Produksi	20
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	24
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1 Rumusan Ide dan Pengembangan Bisnis	26
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal perusahaan	26
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	32
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	35

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

4.2.3 Perencanaan Produksi	38
4.2.4 Perencanaan Organisasi, Manajemen, dan Sumber Daya Manusia	46
4.2.5 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.6 Perencanaan Finansial	48
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	51
V SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	65



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



DAFTAR TABEL

1	Data produksi bayam nasional tahun 2016 sampai 2020	1
2	Data permintaan dan penawaran bayam hijau tahun 2021	2
3	Matriks SWOT	6
4	Analisis anggaran parsial	13
5	Jabatan, jumlah dan pendapatan pada perusahaan Elsa Farm 2022	17
6	Waktu panen komoditas sayuran di perusahaan Elsa Farm	23
7	Harga sayuran pada perusahaan Elsa Farm 2022	25
8	Analisis faktor lingkungan makro	27
9	Pesaing sayuran hidroponik di Kabupaten Bogor dan sekitarnya	28
10	Analisis faktor lingkungan industri	29
11	Analisis faktor lingkungan internal	31
12	Indikator kualitas bayam hijau	35
13	Analisis permintaan dan penawaran perusahaan Elsa farm tahun 2021	36
14	Kapasitas produksi bayam hijau dengan sistem EBB <i>and Flow</i> pada Elsa Farm tahun 2022	39
15	Kapasitas Produksi bayam hijau dengan sistem NFT pada Elsa Farm tahun 2022	40
16	Kebutuhan bahan baku produksi pada Elsa Farm	45
17	Kebutuhan sarana dan prasarana	46
18	Biaya operasional peningkatan produktivitas bayam hijau pada perusahaan Elsa Farm	49
19	Proyeksi laba rugi kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas bayam hijau	50
20	Analisis R/C <i>ratio</i> peningkatan produktivitas bayam hijau pada Elsa Farm	50
21	Anggaran parsial dari peningkatan produktivitas bayam hijau pada Elsa Farm	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi	14
2	Bangunan pada Elsa Farm <i>greenhouse</i> , gudang, dan ruang pasca panen	16
3	Mobil box	16
4	Peralatan budidaya yang digunakan pada Elsa Farm mesin <i>sealer</i> timbangan, dan EC dan PH meter	17
5	Benih yang digunakan pada Elsa Farm kale, bayam hijau, dan seledri	18
6	Pupuk yang digunakan pada Elsa Farm, pupuk ZA, pupuk MPK dan pupuk MAG-S	19
7	Media tanam yang digunakan pada Elsa Farm dan <i>rockwool</i>	19
8	Alur proses produksi	20
9	Kegiatan semai pada Elsa Farm	20
10	Kegiatan <i>Nursery</i> pada Elsa Farm	21
11	Persiapan media tanam pada Elsa Farm	21
12	Kegiatan penanaman pada Elsa Farm	22
13	Kegiatan pemeliharaan tanaman sayuran hidroponik pada Elsa Farm	22
14	Kegiatan panen pada Elsa Farm	23
15	Kegiatan pasca panen pada Elsa Farm sortasi dan pengemasan	24
16	Rumusan ide pengembangan bisnis	33
17	Hasil produksi bayam hijau pada sistem NFT dan hasil produksi bayam hijau pada sistem <i>EBB and Flow</i> tanpa netpot	35
18	<i>Layout</i> produksi, <i>layout</i> meja tanam <i>EBB and flow</i> tanpa netpot dan meja tanam <i>EBB and Flow</i> tanpa netpot	38
19	<i>Layout</i> produksi, <i>layout</i> meja tanam NFT dan meja tanam	39
20	Media tanam bibit bayam hijau dan <i>rockwool</i>	41
21	Proses persemaian bayam hijau	41
22	Proses penanaman bayam hijau dengan sistem NFT	42
23	PH meter dan EC meter	43
24	Pengendalian hama dan penyakit	43
25	Proses panen bayam hijau	44
26	Proses sortasi bayam hijau	44
27	Pasca panen proses penimbangan dan pengemasan sayur bayam hijau	45

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Penjadwalan produksi bayam hijau	57
2	Matriks Swot Elsa Farm	58
3	Biaya investasi sebelum kajian pengembangan bisnis di <i>common cost</i> pada Elsa Farm	60
4	Biaya investasi sesudah kajian pengembangan bisnis di <i>common cost</i> pada Elsa Farm	61
5	Biaya tetap sebelum kajian bisnis di <i>common cost</i> pada Elsa Farm	62
6	Biaya tetap sesudah kajian bisnis di <i>common cost</i> pada Elsa Farm	63
7	Biaya variabel sebelum kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas bayam hijau dengan sistem NFT pada Elsa Farm	64
8	Biaya variabel sesudah kajian pengembangan bisnis peningkatan produktivitas bayam hijau dengan sistem NFT pada Elsa Farm	64
9	Perencanaan penerimaan bayam hijau pada Elsa Farm	64



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies