



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Analisis Deskriptif	4
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.4 Aspek Produksi	6
2.3.5 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.6 Aspek Sumber daya Manusia	7
2.3.7 Aspek Kolaborasi	8
2.3.8 Aspek Finansial	8
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	17
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	20
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Lingkungan Eksternal dan Internal	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	28
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.3 Perencanaan Pengembangan Bisnis	36
4.3.1 Perencanaan Produk	36
4.3.2 Perencanaan Pemasaran	39
4.3.3 Analisis Deskriptif	41





4.3.4 Perencanaan Produksi	42
4.3.5 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	46
4.3.6 Perencanaan Sumber daya Manusia	47
4.3.7 Perencanaan Kolaborasi	47
4.3.8 Perencanaan Finansial	48
4.4 Tahapan Pengembangan Bisnis	52
V SIMPULAN DAN SARAN	55
5.1 Simpulan	55
5.2 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	57
RIVAYAT HIDUP	91

Hak Cipta Milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR TABEL

1	Perkembangan ikan koi impor dari Jepang tahun 2020-2022	1
2	Data penjualan ikan koi pada Solaris Koi	2
3	Matriks SWOT	3
4	Daftar tugas tenaga kerja setiap jabatan pada Solaris Koi	12
5	Jenis kolam konkrit di ruang karantina	14
6	Jenis kolam konkrit di <i>seyhan green house</i>	14
7	Jenis kolam konkrit di <i>yamakoshi green house</i>	15
8	Daftar tenaga kerja Solaris Koi 2022	16
9	Rata-rata SR dari bulan September 2021 hingga Maret 2022 pada Solaris Koi	18
10	Jenis penyakit dan dosis pengobatan pada Solaris Koi	19
11	Pola produksi pembesaran di <i>mudpond</i>	19
12	Produk yang dijual oleh Solaris Koi	20
13	Harga jual ikan koi pada Solaris Koi	21
14	Pesaing usaha budidaya perikanan	23
15	Pembudidaya ikan koi lokal di Kota Bogor	24
16	Lingkungan industri pada Solaris Koi	24
17	Perusahaan importir ikan koi di Indonesia	26
18	Lingkungan makro pada Solaris Koi	27
19	Daftar <i>dealer</i> tetap pada Solaris Koi	28
20	Daftar <i>breeder</i> input produksi	29
21	Analisis lingkungan internal Solaris Koi	30
22	Keunggulan dan kelemahan fitur aplikasi pengiriman	38
23	Permintaan dan penawaran pada Solaris Koi	39
24	Pakan dan obat yang dijual	40
25	Jadwal kegiatan harian pada pengembangan bisnis	45
26	Proyeksi jumlah kapasitas produksi pembesaran ikan koi pada Solaris Koi	46
27	Jenis transportasi dan tujuan yang digunakan	47
28	Analisis laba rugi	50
29	Kriteria kelayakan analisis <i>cash flow</i> usaha pembuatan fitur pelayanan pengiriman	50
30	Kriteria kelayakan analisis sensitivitas usaha perancangan fitur pelayanan pengiriman menggunakan aplikasi	51
1	Daftar aktivitas tahapan pengembangan bisnis	52
2	Solusi penjadwalan pengembangan bisnis pada Solaris Koi	54

DAFTAR GAMBAR

1	Logo Solaris Koi	11
2	Struktur organisasi pada Solaris Koi	12
3	Saluran distribusi ikan koi pada Solaris Koi	22
4	Grafik fluktuasi Yen ke Rupiah	26



5	Alur pengembangan bisnis	35
6	<i>About us</i> (tentang kami)	36
7	<i>Our product</i>	37
8	<i>Contact person</i>	37
9	<i>Privacy policy</i>	38
10	Frekuensi responden terhadap aplikasi Solaris Koi	41
11	Frekuensi responden terhadap pelayanan	42
12	Alur kegiatan proses produksi pengembangan bisnis	43
13	<i>Layout</i> produksi	44
14	Struktur organisasi Solaris Koi pada pengembangan bisnis	47
15	Grafik perencanaan pengembangan bisnis pada Solaris Koi	53

DAFTAR LAMPIRAN

1	Sumber daya fisik bangunan pada Solaris Koi	59
2	Sumber daya fisik peralatan dan perlengkapan pada Solaris Koi	60
3	Sumber daya fisik peralatan dan perlengkapan pada Solaris Koi	61
4	Analisis matriks SWOT pada Solaris Koi	62
5	Pakan dan obat yang dipakai oleh Solaris Koi	64
6	Proses produksi perancangan fitur	65
7	Kuisioner <i>survey</i> kepuasan konsumen	67
8	Pola produksi tahun ke-1 pembesaran pada Solaris Koi	69
9	Pola produksi tahun ke-2-10 pembesaran pada Solaris Koi	70
10	Surat izin usaha perikanan (SIUP) pada Solaris Koi	71
11	Penerimaan sebelum pengembangan bisnis	72
12	Penerimaan setelah pengembangan bisnis	72
13	Biaya investasi sebelum pengembangan bisnis	73
14	Biaya investasi setelah pengembangan bisnis	75
15	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis	77
16	Biaya tetap sesudah pengembangan bisnis	77
17	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis	78
18	Biaya variabel sesudah pengembangan bisnis	79
19	Proyeksi laba rugi pada pengembangan bisnis	80
20	Proyeksi <i>cash flow</i> pengembangan bisnis	82
21	Analisis sensitivitas penurunan jumlah penjualan ikan koi 5%	85
22	Analisis sensitivitas kenaikan harga pakan 10%	88

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.