



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	4
2.3.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	5
2.3.3 Analisis SWOT	5
2.3.4 Analisis Deskriptif Komparatif	6
2.3.5 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.6 Aspek Produksi	7
2.3.7 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.8 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.9 Aspek Kolaborasi	8
2.3.10 Aspek Finansial	8
2.3.11 Metode PERT/CPM	10
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24





4.1.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.1.3	Penyusunan Alternatif Strategi	33
4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1	Definisi dan Prinsip CKIB	37
4.2.2	Proses Sertifikasi CKIB	38
4.2.3	Perbandingan sebelum dan sesudah penerapan CKIB	39
4.2.4	Perencanaan Produk	43
4.2.5	Perencanaan Pemasaran	44
4.2.6	Perencanaan Produksi	48
4.2.7	Proses Produksi	52
4.2.8	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	59
4.2.9	Perencanaan Sumber Daya Manusia	59
4.2.10	Perencanaan Kolaborasi	60
4.2.11	Perencanaan Finansial	61
4.3	Tahap Pengembangan Bisnis	65
V	SIMPULAN DAN SARAN	69
5.1	Simpulan	69
5.2	Saran	69
	DAFTAR PUSTAKA	71
	LAMPIRAN	73
	RIWAYAT HIDUP	127



DAFTAR TABEL

1	Kuantitas impor ikan koi di Indonesia	1
2	<i>Survival rate</i> pada Solaris Koi 2021-2022	2
3	Matriks SWOT	5
4	Daftar tugas tenaga kerja setiap jabatan Solaris Koi	12
5	Rincian kolam pada <i>Seyhan green house</i> pada Solaris Koi	14
6	Rincian kolam pada <i>Yamakoshi green house</i> pada Solaris Koi	14
7	Rincian kolam pada ruang karantina pada Solaris Koi	15
8	Daftar tenaga kerja pada Solaris Koi tahun 2022	16
9	Rincian produk dari Solaris Koi	20
10	Harga ikan berdasarkan kelas dan ukuran tahun 2022	20
11	Daftar perusahaan pesaing importir ikan koi di Indonesia	25
12	Daftar pembudidaya ikan koi di Jepang	26
13	Rincian pembudidaya ikan koi lokal sekitar Bogor	26
14	Hasil analisis lingkungan industri Solaris Koi 2022	27
15	Nilai tukar Yen terhadap Rupiah periode 2021-2022	28
16	Hasil analisis lingkungan makro Solaris Koi 2022	30
17	Daftar <i>dealer</i> tetap Solaris Koi 2022	31
18	Analisis faktor internal Solaris Koi	32
19	Perbandingan prosedur pemeliharaan sebelum dan sesudah CKIB pada Solaris Koi	42
20	Kriteria ikan koi yang baik	44
21	Proyeksi pemenuhan permintaan ikan koi impor per tahun	45
22	Rincian dokumen mutu CKIB	50
23	Jadwal kegiatan produksi budidaya perikanan pada Solaris Koi	51
24	Jadwal kegiatan budidaya harian pada Solaris Koi	51
25	Hasil uji kualitas air pada Solaris Koi dan rekomendasi KKP	55
26	Peyakit dan dosis obat untuk penanganan ikan koi	56
27	Jadwal kegiatan pembesaran di <i>mudpond</i> selama satu siklus	57
28	<i>Job description</i> tambahan setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	60
29	Perbandingan hasil analisis laba rugi sebelum dan setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	63
30	Perbandingan hasil analisis <i>cash flow</i> sebelum dan setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	63
31	Hasil analisis sensitivitas penerapan CKIB pada Solaris Koi	64
32	Daftar aktivitas tahapan pengembangan bisnis di Solaris Koi	65
33	Hasil penjadwalan menggunakan metode CPM	67



DAFTAR GAMBAR

1	Tingkat kepentingan membeli ikan pada <i>dealer</i> yang memiliki sertifikasi CKIB	2
2	Logo Solaris Koi	11
3	Struktur organisasi Solaris Koi 2022	12
4	Alur proses budidaya pada Solaris Koi sebelum penerapan CKIB	17
5	Saluran distribusi penjualan Solaris Koi tahun 2022	21
6	Alur rumusan ide pengembangan bisnis pada Solaris Koi	24
7	<i>Layout</i> ruang karantina 2 pada Solaris Koi	49
8	Alur proses budidaya pada Solaris Koi dengan menerapkan CKIB	53
9	Contoh standar <i>packing</i> ikan Solaris Koi untuk pengiriman	59
10	Divisi yang terintegrasi pada penerapan CKIB pada Solaris Koi	59
11	<i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis pada Solaris Koi	68

DAFTAR LAMPIRAN

1	Tampilan Solaris Koi pada <i>google maps</i>	75
2	Sumber daya fisik Solaris Koi	75
3	Peralatan dan perlengkapan yang digunakan pada Solaris Koi	76
4	Obat-obatan yang digunakan pada Solaris Koi	76
5	Analisis matriks SWOT pada Solaris Koi	77
6	Surat Rekomendasi Pemasukan Ikan yang dimiliki Solaris Koi	79
7	Teknologi yang digunakan pada Solaris Koi	80
8	<i>Layout</i> perusahaan setelah pengembangan bisnis penerapan CKIB pada Solaris Koi	80
9	<i>Template</i> Dokumen Mutu CKIB	82
10	Pola produksi pembesaran pada Solaris Koi	98
11	Penerimaan sebelum penerapan CKIB pada Solaris Koi	100
12	Penerimaan setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	101
13	Biaya investasi sebelum penerapan CKIB pada Solaris Koi	103
14	Biaya investasi setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	104
15	Biaya tetap sebelum penerapan CKIB pada Solaris Koi	105
16	Biaya tetap setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	105
17	Biaya variabel sebelum penerapan CKIB pada Solaris Koi	106
18	Biaya variabel setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	107
19	Analisis laba rugi sebelum penerapan CKIB pada Solaris Koi	108
20	Analisis laba rugi setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	109
21	<i>Cash flow</i> sebelum penerapan CKIB pada Solaris Koi	111
22	<i>Cash flow</i> setelah penerapan CKIB pada Solaris Koi	115
23	Analisis sensitivitas kenaikan harga pakan (Hikari dan Hi-silk) 10%	119
24	Analisis sensitivitas penurunan produksi 22%	123

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.