



## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Analisis <i>Bussiness Model Canvas</i> (BMC)	6
2.3.3 Analisis Finansial	7
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Pemasaran	19
IV STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal	22
4.1.1 Lingkungan Makro	22
4.1.2 Lingkungan Industri	24
4.2 Analisis Lingkungan Internal	27
4.3 Alternatif Strategi	29
4.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
V RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS	33
5.1 Perencanaan Bisnis Model Canvas	33
5.1.1 <i>Customer segmentation</i>	33
5.1.2 <i>Value proposition</i>	34
5.1.3 <i>Channels</i>	36
5.1.4 <i>Customer relationship</i>	36
5.1.5 <i>Revenue stream</i>	37
5.1.6 <i>Key activities</i>	38
5.1.7 <i>Key resources</i>	40
5.1.8 <i>Key Partners</i>	40



5.1.9	<i>Cost Structure</i>	41
5.2	Perencanaan Finansial	42
5.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	45
VI	SIMPULAN DAN SARAN	49
6.1	Kesimpulan	49
6.2	Saran	49
	DAFTAR PUSTAKA	51
	LAMPIRAN	53
	RIWAYAT HIDUP	73

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





## DAFTAR TABEL

1	Luas panen tomat berdasarkan kecamatan di Kabupaten Bandung Barat Tahun 2019-2021	1
2	Data penjualan Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2019-2021	2
3	Jumlah tomat <i>grade C</i> pada Gapoktan Wargi Panggupay 2022	2
4	Nutrisi pada <i>puree</i> tomat sesuai dengan USDA tahun 2018	3
5	Indikator analisis SWOT yang digunakan Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	5
6	Sumber daya fisik Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	14
7	Hasil analisis lingkungan makro pada Gapoktan Wargi Panggupay 2022	24
8	Hasil analisis lingkungan industri pada Gapoktan Wargi Panggupay 2022	25
9	Daftar kelompok tani dan perusahaan pesaing Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	26
10	Hasil analisis lingkungan internal Gapoktan Wargi Panggupay 2022	27
11	Data jumlah konsumen berdasarkan tingkah laku dan alasan pembelian <i>puree</i> tomat	34
12	Rincian harga jual <i>puree</i> tomat samira tahun 2022	38
13	Bahan baku <i>puree</i> tomat samira 2022	38
14	Jadwal rencana produksi <i>Puree</i> Samira 2022	39
15	Hasil analisis kriteria kelayakan investasi pendirian unit bisnis pengolahan tomat <i>grade C</i> menjadi <i>puree</i> di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	43
16	Analisis <i>switching value</i> pada pendirian unit bisnis pengolahan tomat menjadi <i>puree</i> di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	44
17	Tahapan pengembangan bisnis <i>puree</i> samira di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	45
18	Hasil analisis <i>Critical path method</i> pada pengembangan bisnis <i>puree</i> samira di Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	46

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	12
2	Lahan Gapoktan Wargi Panggupay tahun 2022	15
3	Pupuk organik dari kotoran hewan pada Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	16
4	Alur pemasaran produk pada Gapoktan Wargi Panggupay Tahun 2022	21
5	Tingkat inflasi di Indonesia pada bulan Januari-April 2022	22
6	Alur ide pengembangan bisnis <i>puree</i> tomat 2022	31
7	Label pada bagian kemasan <i>puree</i> samira tahun 2022	35
8	Alur proses produksi <i>puree</i> samira tahun 2022	39
9	Bagan BMC <i>puree</i> tomat samira 2022	41
10	Jalur kritis tahapan pengembangan bisnis <i>puree</i> samira tahun 2022	46

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi kegiatan pembudidayaan di Gapoktatan Warga Panggupay Tahun 2022	55
2	Tabel analisis SWOT Gapoktan Warga Panggupay 2022	56
3	Hasil kuesioner produk <i>puree</i> tomat samira 2022	57
4	Jadwal penayangan konten di media sosial <i>puree</i> samira 2022	60
5	Dokumentasi proses produksi <i>puree</i> tomat samira tahun 2022	61
6	Struktur organisasi Gapoktan Warga Panggupay tahun 2022 dengan penambahan divisi produksi <i>puree</i>	62
7	Bagan BMC Gapoktan Warga Panggupay 2022 sebelum penambahan unit bisnis baru	63
8	Biaya investasi pada ide bisnis baru <i>puree</i> tomat samira 2022	64
9	Biaya tetap pada ide bisnis <i>puree</i> samira tahun 2022	66
10	Biaya variabel ide bisnis baru <i>puree</i> samira tahun 2022	67
11	Analisis arus kas <i>puree</i> samira tahun 2022	68
12	Laporan laba rugi <i>puree</i> samira tahun 2022	69
13	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi sebesar 12,59% pada <i>puree</i> samira 2022	70
14	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku tomat sebesar 11,05% pada <i>puree</i> samira tahun 2022	71
15	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku kemasan sebesar 10,26% pada <i>puree</i> samira 2022	72

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

